



УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



# МНОГОПОЛЯРНЫЙ МИР в фокусе новой действительности

Материалы  
XIII Евразийского экономического форума молодежи

(Екатеринбург, 24–28 апреля 2023 г.)

Том 4

[www.eurasia-forum.ru](http://www.eurasia-forum.ru)

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Вольное экономическое общество России  
Международный союз экономистов  
Уральский государственный экономический университет

## **МНОГОПОЛЯРНЫЙ МИР В ФОКУСЕ НОВОЙ ДЕЙСТВИТЕЛЬНОСТИ**

М а т е р и а л ы  
XIII Евразийского экономического форума молодежи

(Екатеринбург, 24–28 апреля 2023 г.)

Том 4

Екатеринбург  
2023

УДК 339.9(093)

ББК 65.9я43

М73

**Ответственные за выпуск:**

доктор экономических наук, профессор,  
ректор Уральского государственного экономического университета *Я. П. Силин*;  
кандидат филологических наук, доцент,  
проректор по социальной работе и молодежной политике  
Уральского государственного экономического университета *Р. В. Краснов*;  
доктор экономических наук, доцент, проректор по научной работе  
Уральского государственного экономического университета *В. Е. Ковалев*

**Редакционная коллегия:**

доктор географических наук, профессор *Е. Г. Анимица*;  
доктор экономических наук, профессор *Е. Б. Дворядкина*;  
кандидат экономических наук, доцент *А. Ю. Коковихин*;  
кандидат экономических наук, доцент *А. В. Курдюмов*;  
кандидат педагогических наук *В. П. Соловьева*;  
доктор экономических наук, доцент *Е. Н. Ялунина*;  
доктор экономических наук *С. Г. Пьянкова*

**Ответственные секретари:**

*Н. С. Громова, Е. В. Зубкова, О. Л. Корабельщикова, В. А. Лазарев,  
Д. С. Миронов, В. А. Цибиков*

**М73 Многополярный мир в фокусе новой действительности** : материалы XIII Евразийского экономического форума молодежи (Екатеринбург, 24–28 апреля 2023 г.) : в 4 томах / ответственные за выпуск: Я. П. Силин, Р. В. Краснов, В. Е. Ковалев ; редакционная коллегия : Е. Г. Анимица, Е. Б. Дворядкина, А. Ю. Коковихин [и др.] ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Вольное экономическое общество России, Международный союз экономистов, Уральский государственный экономический университет. — Екатеринбург : УрГЭУ, 2023. — Том 4. — 261 с.

Настоящее издание включает в себя материалы XIII Евразийского экономического форума молодежи, раскрывающие разнокачественные мировые, национальные и региональные тренды, события, связи и отношения в современную эпоху.

Тема Форума 2023 г. особенно актуальна в текущий период глобальных трансформаций, которые носят фундаментальный характер, охватывают все сферы общественной жизни и диктуют необходимость их глубокой перенастройки, в первую очередь перенастройки экономики.

Материалы XIII ЕЭФМ представлены в четырех томах: том 1 – приветственные слова участникам Форума, тезисы докладов пленарного заседания, тезисы выступлений послов иностранных государств и материалы открытых лекций экспертов; том 2 – тезисы работ финалистов Конгресса экономистов и финансистов; том 3 – тезисы работ финалистов Конгресса предпринимательства и инжиниринга; том 4 – тезисы работ финалистов Конгресса управления и права и Конгресса стратегов. Все материалы объединены общей проблематикой, тесно переплетены и позволяют видеть мир таким, каким мы его знаем сегодня.

Для студентов, участвующих в научно-исследовательской работе, магистрантов и аспирантов, а также для широкой молодежной аудитории, интересующейся переменами в общественно-экономическом развитии.

УДК 339.9(093)

ББК 65.9я43

© Авторы, указанные в содержании, 2023

© Уральский государственный  
экономический университет, 2023

# КОНГРЕСС УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА

ТЕЗИСЫ РАБОТ ФИНАЛИСТОВ КОНКУРСОВ





# ЦИФРОВОЕ ОТКРЫТИЕ

## Международный конкурс научно-исследовательских работ



**Ю. И. Богомазова**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

### **Деятельность Роскомнадзора по обеспечению цифровой безопасности в сети Интернет**

**Ключевые слова:** цифровизация; контроль и надзор; безопасность; информация; интернет.

В связи с тем, что общество начало стремительно развиваться и осваивать цифровые технологии, интернет стал играть важную роль в жизни практически каждого человека.

На данный момент Российская Федерация является технологически развитым государством. По официальным данным Internet World Stats, по состоянию на май 2022 г. Российская Федерация занимает 8-е место по количеству интернет-пользователей среди своих граждан: 104 553 691 чел., что составляет 72,9 % от всего населения страны и более чем в 38 раз превышает число российских интернет-пользователей по состоянию на 2000 г.

Большая скорость распространения информации посредством сети Интернет и огромный охват аудитории предоставляет широкие возможности для использования этого канала связи для ведения деструктивной деятельности в отношении его пользователей.

В настоящее время самостоятельное обеспечение пользователями личной безопасности в сети Интернет зачастую требует специальных навыков и ресурсов, которые недоступны обычным посетителям. Поэтому совершенно логичным выглядит делегирование государству обязанности защищать граждан — пользователей интернет. В России этим занимается Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций — Роскомнадзор.

*Актуальность темы конкурсной работы* заключается в необходимости развития государственного контроля в сети Интернет, направленного на обеспечение безопасности пользователей, что позволяет определить наиболее оптимальные формы использования сети Интернет.

*Целью конкурсной работы* является изучение сущности и особенностей деятельности Роскомнадзора по обеспечению безопасности в сети Интернет в современной России.

*Задачи конкурсной работы:*

— изучить историю становления государственного контроля и надзора в сфере информационных технологий и связи;

— представить общую характеристику деятельности Роскомнадзора по обеспечению информационной безопасности в сети Интернет;

— проанализировать опыт Роскомнадзора по контролю сети Интернет.

*Структура конкурсной работы* состоит из: введения, трех глав, заключения и списка использованных источников.

В *первой главе* говорится об истории становления государственного контроля и надзора в сфере информационных технологий и связи. Она включает такой вопрос как исследование развития функций соответствующих федеральных служб: Службы государственного надзора за связью, Госсвязьнадзора, Россвязьнадзора, Россвязьохранкультуры и Роскомнадзора.

Во *второй главе* рассматривается структура Роскомнадзора, общая характеристика его деятельности, направленной на обеспечение безопасности в сети Интернет и предупреждение преступлений в сфере компьютерной информации, государственный контроль за защитой персональных данных в условиях цифровизации общества.

В *третьей главе* проанализирован опыт Роскомнадзора по контролю сети Интернет, представлен мониторинг деятельности пользователей сети Интернет Роскомнадзором.

Данная работа основана на использовании положений Конституции Российской Федерации, действующего российского законодательства, периодических изданий, а также современных учебников.

1. В ходе конкурсной работы изучен государственный контроль и надзор в сфере информационных технологий, направленный на обеспечение цифровой безопасности в сети Интернет и осуществляемый Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Установлено, что с тех пор как общество стало стремительно развиваться и осваивать цифровые технологии, интернет стал играть важную роль в жизни практически каждого человека.

Большая скорость распространения информации посредством сети Интернет и огромный охват аудитории предоставляет широкие возможности для использования этого канала связи для ведения деятельности в отношении его пользователей.

Поэтому в настоящее время необходимо развитие государственного контроля в сети Интернет, направленного на обеспечение безопасности пользователей, что позволяет определить наиболее оптимальные формы использования сети Интернет.

В России этим занимается Федеральная Служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций — Роскомнадзор

Организация государственного надзора и контроля в области информационных технологий в Российской Федерации имеет длинную историю, развитие функций федеральных служб, таких как Служба государственного надзора за связью, Госсвязьнадзора, Россвязьнадзора, Россвязьохранкультуры и Роскомнадзора осуществлялось планомерно и последовательно.

2. Дана общая характеристика деятельности Роскомнадзора, в том числе правовая основа деятельности, его структура.

Установлено, что в сфере информационных технологий Роскомнадзор осуществляет контроль за деятельностью организаторов распространения информации в сети Интернет, обеспечивает функционирование информационных систем, координацию обеспечения устойчивого, безопасного и целостного функционирования на территории Российской Федерации информационно-телекоммуникационной сети Интернет.

В состав Роскомнадзора включено десять управлений центрального аппарата, задействованных по основным направлениям деятельности службы. Роскомнадзор представлен собственным официальным сайтом в сети Интернет, а также имеет собственные официальные страницы в некоторых социальных сетях.

Деятельность Роскомнадзора осуществляется на основании ряда нормативно-правовых актов, которые регламентируют в том числе реестр запрещенных интернет-ресурсов, оператором которого является Роскомнадзор, определяют порядок блокирования интернет-ресурсов, обеспечивают возможность обращения граждан, общественных объединений и юридических лиц по фактам наличия в сети Интернет запрещенной информации.

Важным направлением деятельности Роскомнадзора остаются требования к обеспечению защиты персональных данных, установленных Федеральным законом от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных».



За нарушение законодательства в области персональных данных предусмотрена административная ответственность в отношении должностных лиц, юридических лиц.

Защита персональных данных в условиях цифровизации общества основывается на сочетании частно-публичных интересов при соблюдении прав субъекта персональных данных, включающих в себя как обработку персональных данных лица только с его согласия, так и закрепление правил взаимодействия пользователей и обрабатывающих данные компаний.

3. Проанализирован опыт Роскомнадзора по контролю сети Интернет. Примерами развития государственного являются: законопроект, получивший имя «Пакет Яровой», осуществление правовой охраны изображения лица, блокирование или частичное ограничение доступа к ряду зарубежных интернет-ресурсов (Instagram и Facebook<sup>1</sup>, Twitter, ВВС и др.), блокирование VPN-сервисов и др.

Органы государственного контроля сети Интернет контролируют не только распространение запрещенной информации, но и следят за тем, чтобы соблюдались личные неимущественные права граждан, права на интеллектуальную собственность, а также регламентирует права пользователей сети Интернет и последствия за нарушение прав других пользователей.

Научный руководитель: *А. В. Коркин*,  
кандидат юридических наук, доцент

---

<sup>1</sup> Социальные сети Instagram и Facebook запрещены в Российской Федерации; они принадлежат корпорации Meta, которая признана в Российской Федерации экстремистской.

**М. А. Ваганова**

Уральский государственный юридический университет им. В. Ф. Яковлева,  
г. Екатеринбург

## **Нейронные сети: практика реализации и перспективы развития в странах Евразийского экономического союза и Китайской Народной Республики**

**Ключевые слова:** нейронная сеть; искусственный интеллект; информационные технологии; правовое регулирование; цифровизация.

Нейросеть — это компьютерная система, которая имитирует работу человеческого мозга. Она состоит из множества соединенных между собой элементов, которые способны обрабатывать и анализировать большие объемы информации<sup>1</sup>. В работе осуществляется попытка дать сравнительную характеристику применения, регулирования и дальнейшего развития искусственного интеллекта в России, Казахстане, Беларуси, а также в Китае.

Анализируя уровень правового регулирования, можно выделить следующие особенности: В Российской Федерации регулирование осуществляется на уровне подзаконных актов и программных документов. Присутствуют основные термины — «нейросеть» и «искусственный интеллект», законодательство не детализировано. Отсутствует единый нормативно-правовой акт, регулирующий искусственный интеллект. В законодательстве Китайской Народной Республики прослеживается детализированность регулирования, интерес представляет Кодекс этики искусственного интеллекта нового поколения<sup>2</sup>, наблюдается большое количество программных документов. В Республике Беларусь не определено понятие «искусственного интеллекта» и его признаки. Регулирование осуществляется на уровне программных документов, предусмотрен и регламентирован специальный налоговый режим. В законодательстве Республики Казахстан присутствуют основные понятия, регулирование осуществляется на уровне программных документов и отраслевых актов.

Рассматривая правовой статус нейронных сетей и ответственность за результаты деятельности искусственного интеллекта необходимо от-

---

<sup>1</sup> *Нейросеть* Chat GPT на русском / GPT-Chatbot. — URL: <https://gpt-chatbot.ru> (дата обращения: 20.02.2023).

<sup>2</sup> *Кодекс этики искусственного интеллекта нового поколения*: закон Китайской Народной Республики от 25 сентября 2021 г.

метить следующее: в России правовой статус нейросети не регламентирован на законодательном уровне. Наиболее распространенная концепция среди исследователей содержит тезис о том, что нейросеть это объект гражданского права<sup>1</sup>. Аналогичные положения содержат законодательства Беларуси и Казахстана. В Китайской Народной Республике результаты работы нейросети защищаются авторским правом. Искусственный интеллект является объектом права. Юридическую ответственность во всех рассматриваемых странах могут нести только физические и юридические лица, соответственно, за результаты деятельности искусственного интеллекта ответственность понесут разработчики.

В 2030 г. каждое рассматриваемое государство, согласно программным документам, должно достичь определенных целей. По перспективам развития Китай занимает лидирующее место. Согласно плану, к 2030 г. Китай станет одним из ведущих мировых центров инноваций в области искусственного интеллекта. В России в 2030 г. должно быть разработано программное обеспечение, в котором используются технологии искусственного интеллекта для решения задач в различных сферах деятельности, также должна функционировать гибкая система нормативно-правового регулирования в области искусственного интеллекта<sup>2</sup>. В Национальной стратегии Республики Беларусь планируется широкое внедрение облачных технологий, больших данных, искусственного интеллекта и технологии блокчейн<sup>3</sup>. Согласно правовой концепции Казахстана в 2030 г. будет разработано правовое регулирование искусственного интеллекта<sup>4</sup>.

Применение нейросетей в практике государств происходит с разной интенсивностью, важную роль играет государственная поддержка. В Российской Федерации искусственный интеллект активно применяется в борьбе с преступностью, предоставлении государственных услуг, также широко используется биометрия. В КНР нейросети применяются в управлении государством, соблюдении государственной безопасности, судебной системе и даже в военном деле. В Республике Казахстан государство внедряет реализацию нейронных сетей в здравоохранение, агропромышленность и судебную систему. В Республике

---

<sup>1</sup> *Курсанова Е. Е.* Правовой режим нейросетей в условиях цифровой экономики // *Современные информационные технологии и право* / Е. А. Абросимова, В. А. Вайпан, А. С. Ворожевич и др. — М.: Статут, 2019. — С. 180–188.

<sup>2</sup> *О Стратегии* развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 гг.: указ Президента РФ от 9 мая 2017 г. № 203.

<sup>3</sup> *Национальная стратегия* устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г., одобрена 2 мая 2017 г.

<sup>4</sup> *Об утверждении* Концепции правовой политики Республики Казахстан до 2030 г.: указ Президента Республики Казахстан от 15 октября 2021 г. № 674.

Беларусь наиболее широкое применение происходит в частном секторе, так как государство оказывает серьезную поддержку развитию технологий в бизнесе.

Научные исследования и законодательство не всегда успевают за развитием информационных технологий или, так называемом, внедрении искусственного в естественное. Законодательству необходимо иметь динамичный характер для того, чтобы регулировать новые виды отношений, возникающие в связи с очередными вызовами современности.

Научный руководитель: *О. Н. Старикова*,  
кандидат юридических наук

**О. Д. Газдийчук**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Проблемы реализации и защиты прав человека в условиях развития современных цифровых технологий**

**Ключевые слова:** права человека; цифровизация, информационные технологии, правовой статус.

*Актуальность темы исследования:* сегодня в Российской Федерации поставлены государственные стратегические задачи развития информационного общества, цифровой экономики, активизации процессов информатизации, новых информационно-коммуникационных технологий. Однако во время любых преобразований главным приоритетом государственной политики государства в целом и деятельности каждого элемента государственной системы в отдельности должна быть защита прав и законных интересов граждан. В стремительно развивающемся процессе цифровизации возможность сохранить правильные ориентиры позволяет конституционное закрепление положения об обязанности государства признавать, соблюдать и защищать права и свободы человека и гражданина.

Главная задача государства в преодолении рассматриваемой проблемы состоит в формировании защиты права человека в условиях развития современных цифровых технологий.

*Цель исследования:* изучить проблемы реализации и защиты права человека в условиях развития современных цифровых технологий.

*Задачи исследования:*

— рассмотреть теоретические аспекты защиты права человека в условиях развития современных цифровых технологий;

- изучить обеспечение прав и законных интересов граждан в условиях развития современных цифровых технологий;
- описать нормативно-правовое регулирование прав человека в условиях развития современных цифровых технологий;
- провести анализ проблем реализации и защиты права человека в условиях развития современных цифровых технологий;
- рассмотреть взаимодействие цифровых технологий и права;
- провести исследование цифровых прав человека;
- изучить современные подходы к реализации прав человека в условиях цифровизации.

*Объект исследования:* комплекс правоотношений, которые сформированы использованием современных цифровых технологий.

*Предмет исследования:* нормы российского законодательства, деятельность по защите прав, свобод и законных интересов граждан, сведения статистической отчетности и материалы практической работы.

*Информационную базу исследования* составили конституционные акты (Конституция Российской Федерации) законы (федеральные конституционные и федеральные законы, законы Российской Федерации), подзаконные акты (указы Президента Российской Федерации, постановления Правительства Российской Федерации).

*Структура конкурсной работы* включает в себя введение, две главы, два параграфа в первой главе, три параграфа во второй главе, а также заключение, список литературы и приложение.

Новым этапом развития информационных технологий стало принятие в 2017 г. Генеральным прокурором Концепции цифровой трансформации органов и организаций прокуратуры Российской Федерации до 2025 г. Ее реализация направлена на комплексную оптимизацию деятельности надзорного ведомства, а также призвана обеспечить создание в органах прокуратуры цифровой инфраструктуры (цифровой среды) и реализацию на этой базе нового качества безопасного, универсального, высокотехнологичного электронного взаимодействия с гражданами, организациями, институтами гражданского общества, органами государственной власти и органами местного самоуправления.

В рамках государственной политики по развитию цифровой экономики органы прокуратуры реализуют концепцию цифровой трансформации, которая запланирована в три этапа. Можно утверждать, что на сегодняшний день подходит к завершению второй этап: вводятся в эксплуатацию различные компоненты цифровой инфраструктуры, ведутся работы по внедрению защищенной системы ведомственного и межведомственного взаимодействия, рассматриваются и разрешаются обращения граждан в электронной форме.

Безусловно, мы не можем говорить об однородности данного процесса, ведь дифференциация результатов внедрения информационных технологий в органах и организациях прокуратуры зависит от различных факторов: выделения финансирования, отдаленности от центра, уровня органа прокуратуры, состава населения определенной территории.

Важно учитывать возможные общие психологические факторы восприятия человеком значительных преобразований в процессе развития информационных технологий. Одним из таких факторов является психоэмоциональное восприятие современных информационных технологий человеком и гражданином в реализации своих прав и законных интересов. Часто новизна, несмотря на положительные последствия, воспринимается настроенно. Большое количество населения (например, люди пенсионного возраста как слабозащищенная категория, а также юридически не просвещенные граждане) не готово к переходу на новую, электронную, форму защиты их прав и интересов не только в силу привычки к устоявшейся системе, но и вследствие неспособности разобраться в современных информационных технологиях.

От правильного понимания гражданами и их отношения к развитию информационных технологий будет зависеть и эффективность цифровизации деятельности органов прокуратуры, а следовательно, и возможность реального обеспечения прав и законных интересов человека в рамках этой деятельности.

В настоящее время сложно представить какую-либо систему органов, которая в своей деятельности не использует достижения науки и техники. В реалиях современного мира это обеспечивает эффективность деятельности, что для прокуратуры РФ является важнейшим условием обеспечения верховенства закона, укрепления и единства законности, защиты прав и свобод человека и гражданина. Кроме того, цифровизация позволяет оптимизировать рабочий процесс, приводит к уменьшению времени, которое тратит работник на выполнение своих задач, ведь информационные технологии дают возможность в короткие сроки получать необходимую информацию.

Достижение целей обеспечения защиты прав и свобод человека и гражданина в цифровом пространстве Российской Федерации осуществляется посредством решения комплекса задач на следующих направлениях:

— совершенствование и развитие законодательства в сфере обеспечения защиты прав и свобод человека и гражданина в цифровом пространстве Российской Федерации;

— институциональное развитие цифрового пространства Российской Федерации, а также развитие саморегулирования в данной сфере;

- формирование устойчивой и достаточной для безопасного развития цифровой грамотности граждан Российской Федерации;
- правозащитная и общественная деятельность, гражданские инициативы в области развития цифрового пространства;
- научные исследования процессов формирования и развития цифрового пространства.

Научный руководитель: *А. В. Коркин*,  
кандидат юридических наук, доцент

**Н. Ю. Долганова**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Защита прав потребителей при совершении сделок на товарных платформах-агрегаторах в условиях развития цифровой экономики**

**Ключевые слова:** электронная коммерция; защита прав потребителей; маркетплейс; возврат денежных средств.

В современных экономических условиях происходят стремительные и масштабные изменения. Развитие экономики обусловлено быстрорастущими и развивающимися институтами цифровой экономики, а также переходом традиционных сегментов рынка и экономики и рыночных процессов в цифровой формат.

Так, агрегаторы различных магазинов, получившие название маркетплейсы, а также именуемые в юридической науке платформами электронной коммерции, становятся все более популярными и для многих уже превратились в основной источник совершения покупок.

По оценкам Ассоциации компаний интернет-торговли, рынок онлайн-торговли в 2022 г. вырос до 5 трлн р., из которых на торговые платформы-агрегаторы пришлось 45 % — 2,25 трлн р. против доли 39 % в 2021 г.<sup>1</sup> Однако на сегодняшний день требует доработки регулирование правовых взаимоотношений между торговыми платформами-агрегаторами и потребителями.

Под понятием «торговый агрегатор» можно понимать систему, которая дает информацию о продукции и услугах для продавцов и покупателей. Также считается, что маркетплейсы представляют бизнес-

---

<sup>1</sup> *Онлайн-магазины* нарастили обороты. — URL: <https://akit.ru/news/onlajn-magaziny-narastili-oboroty> (дата обращения: 01.03.2023).

модель согласования интересов поставщиков и потребителей в условиях пандемии [2].

Таким образом, торговый агрегатор — это цифровая площадка, обеспечивающая куплю-продажу по наиболее выгодной цене, а также взаимодействие между продавцами, владельцем агрегатора и покупателями.

Рост популярности приобретения товаров через торговые платформы-агрегаторы влияет на возникновение проблем, связанных с защитой прав потребителей при продаже товаров ненадлежащего качества, обмене и возврате товара надлежащего качества. Так, законодательством Российской Федерации предусмотрены различные способы защиты прав потребителей на платформах-агрегаторах.

Судебная практика показывает, как в настоящий момент работают способы защиты. Например, Ново-Савиновский районный суд г. Казани в 2019 г. рассмотрел гражданское по иску гражданина к ООО «Вайлдберриз» о взыскании стоимости товара надлежащего качества в сумме 65 441 р., компенсации морального вреда, штрафа<sup>1</sup>. Гражданин приобрел посредством дистанционного способа продажи на платформе Wildberries смартфон стоимостью 65 441 р. надлежащего качества и решил его вернуть обратно. Гражданин обратился в пункт выдачи товара компании «Вайлдберриз» с заявлением об отказе от товара, и просил принять товар надлежащего качества в сохраненном товарном виде, не бывший в употреблении, составить акт приема-передачи товара и возратить стоимость смартфона.

Гражданин обратился с претензией, но не получив на нее ответа, подал иск в суд. И суд удовлетворил требования гражданина по следующим основаниям.

1. Потребителю в момент доставки товара должна быть в письменной форме предоставлена информация о товаре, а также информация о порядке и сроках возврата товара. Потребитель вправе отказаться от товара после передачи товара — в течение семи дней<sup>2</sup>.

Возврат товара надлежащего качества возможен в случае, если сохранены его товарный вид, потребительские свойства, а также документ, подтверждающий факт и условия покупки указанного товара<sup>3</sup>.

2. При возврате покупателем товара надлежащего качества составляются накладная или акт о возврате товара. Отказ продавца от со-

---

<sup>1</sup> Решение № 2-4822/2019 2-4822/2019~М-4330/2019 М-4330/2019 от 19 ноября 2019 г. по делу № 2-4822/2019 / Ново-Савиновский районный суд г. Казани (Республика Татарстан). — URL: <https://sudact.ru/regular/doc/5d13EwZKb46R> (дата обращения: 03.03.2023).

<sup>2</sup> О защите прав потребителей: закон РФ от 7 февраля 1992 г. № 2300-1.

<sup>3</sup> Там же.



ставления накладной или акта не лишают покупателя права требовать возврата товара или денежной суммы.

Поскольку гражданин выполнил все юридически значимые действия, связанные с отказом от товара: в предусмотренный срок отказался от товара надлежащего качества, приобретенного дистанционным способом, направив по адресу продавца, указанному в чеке, соответствующее заявление; при этом продавец фактически уклонился от процедуры возврата денежных средств, то суд удовлетворил требования гражданина, также взыскав с агрегатора компенсацию морального вреда, штраф и почтовые расходы<sup>1</sup>.

Однако у потребителей в судебных спорах с маркетплейсами могут возникать сложности из-за выбора надлежащего ответчика. Не всегда удастся легко определить, к кому нужно предъявлять иск: к маркетплейсу или непосредственно к продавцу.

Следствием этого является отсутствие единообразия в судебной практике: суды, очевидно, испытывают сложности при оценке функционала агрегатора, его роли и возможности влиять на продавцов и исполнителей, а значит и несения ответственности за агрегируемые товары и услуги [1].

Таким образом, представляется возможным решить проблемы в отношении торговых платформ-агрегаторов следующими путями:

— создать и ввести в действие реестр, который будет содержать полную информацию о торговых платформах-агрегаторах, о пределах их ответственности;

— необходима систематизация законодательства в сфере дистанционной продажи товаров. Принятие отдельного закона об агрегаторах, которые могут содержать всю информацию о продавцах, поможет решить три важные проблемы: дать возможность потребителю установить реального продавца в интернете, позволить продавцу и агрегаторам четко делиться своими обязанностями и облегчить получение достоверной информации о продукте;

— для быстрого и эффективного урегулирования споров между потребителями и платформами-агрегаторами можно разработать специальную онлайн-платформу, на базе которой будет осуществляться онлайн-разрешение потребительских споров. Подобная платформа разработана и показала свою эффективность в Бразилии<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> Решение № 2-4822/2019 2-4822/2019~М-4330/2019 М-4330/2019 от 19 ноября 2019 г. по делу № 2-4822/2019 / Ново-Савиновский районный суд г. Казани (Республика Татарстан). — URL: <https://sudact.ru/regular/doc/5d13EwZKb46R> (дата обращения: 03.03.2023).

<sup>2</sup> *Consumidor*. — URL: <https://consumidor.gov.br> (дата обращения: 03.03.2023).

Подводя итог, можно отметить, что стремительное развитие рынка электронной коммерции и появление цифровых посредников в отношениях продавец-потребитель выступает вызовом для российского законодателя и для других стран.

#### **Библиографический список**

1. *Краулин К. К.* Пределы гражданско-правовой ответственности владельцев маркетплейсов перед потребителями в РФ и США // Цифровое право. — 2022. — Т. 3, № 3. — С. 20–42.

2. *Табышова А. К.* Маркетплейс (онлайн-платформа электронной коммерции) как эффективная бизнес-модель торговли в условиях пандемии // Известия вузов Кыргызстана. — 2020. — № 5. — С. 113–117.

Научный руководитель: *В. Г. Истомин*,  
кандидат юридических наук, доцент

**А. Д. Зверева, Д. Н. Черепанов**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Электронный документооборот в России и странах ЕАЭС: проблемы и перспективы**

**Ключевые слова:** электронный документооборот; цифровая платформа; электронная подпись; электронное взаимодействие.

Развитие современного общества невозможно представить без использования, обработки, хранения информации. Современные информационные технологии повышают эффективность труда в сфере делопроизводства, в деятельности, которая обеспечивает работу с документами, как в электронной, так и в бумажной форме.

Электронный документооборот (ЭКДО) давно и прочно вошел в нашу жизнь. Развитие информационных технологий привело к цифровизации в различных сферах деятельности.

Анализ нормативного регулирования внедрения и использования электронной подписи в делопроизводстве является актуальной темой исследования, поскольку может позволить определить существующие проблемы в применении электронной подписи, дать рекомендации по улучшению использования электронной подписи в исследуемой организации и тем самым повысить качество электронного взаимодействия.

Электронная подпись — информация в электронной форме, которая присоединена к другой информации в электронной форме (подписываемой информации) или иным образом связана с такой информацией, и которая используется для определения лица, подписывающего

информацию. Электронная подпись предназначена для аутентификации лица, подписывающее электронное сообщение.

В России первым документом, регламентирующим применение электронной подписи, был Федеральный закон «Об электронной цифровой подписи» от 2002 г., который затем был заменен Федеральным законом от 6 апреля 2011 г. № 63-ФЗ «Об электронной подписи», способствующим развитию телекоммуникационных технологий и методов криптографической защиты информации.

Проблемой при введении ЭКДО в России выступает процедура подписи кадровых и иных документов посредством использования электронной подписи, которую руководитель вправе делегировать другому работнику, например, своему заместителю, поэтому определить, кто именно подписал кадровый документ, не всегда представляется возможным, так как участники электронного документооборота будут иметь лишь доступ к информации о руководителе, являющемся владельцем данной подписи, в связи с чем могут наступить неблагоприятные последствия, и в данном случае право доказать противоположное, в целях установления автора подготовки документа, будет возложена на руководителя-владельца.

Сравнительный анализ стран ЕАЭС в сфере темы позволил выявить, что в них нет единства в структуре и содержании базовых национальных законов об электронном документообороте, несовпадение правовых норм по организации ЭКДО отмечается на базовом уровне, например, в разночтениях в понимании таких понятий, как электронный документ и электронная (цифровая) подпись.

Практически во всех странах — членах ЕАЭС электронные документы признаются в качестве доказательства в суде и при условии корректного оформления являются равнозначными документам на бумажном носителе (кроме случаев, когда законодательством не допускается использование только электронного документа). Из проведенного анализа законодательства стран ЕАЭС следует, что в настоящее время существует некоторая разрозненность. Это касается как определений электронного документа и электронной цифровой подписи (ЭЦП), предъявляемых требований к структуре, сертификации ключей и т. д. Унификация законодательства стран — участниц ЕАЭС необходима для развития как сотрудничества в сфере бизнеса, так и взаимодействия государственных органов, в том числе с учетом международных стандартов.

ЭЦП во многих странах выступает как инфраструктурный элемент, позволяющий оптимизировать бизнес-процессы и повысить эффективность работы. Несмотря на схожесть логики развития межкорпоративного ЭЦП в целом, в каждой стране этот процесс имеет свои

национальные особенности, связанные в первую очередь с законодательством.

Создание единого цифрового пространства ЕАЭС возможно только с применением технологий, однозначно подтверждающих юридическую значимость электронных документов вне зависимости от разницы в национальных криптографических системах.

На основании вышеизложенного, можно сделать вывод, что электронный документооборот — это современное и эффективное решение обмена электронными документами в любой сфере деятельности. В современный период активного развития цифровых технологий использование ЭКДО и ЭЦП позволяет упростить кадровое делопроизводство, повышает его эффективность, делает прозрачным механизм взаимоотношений между работодателями, работниками и государственными и контрольно-надзорными органами, а также судами.

Также стоит отметить, что стремительный рост ЭКДО и ЭЦП в сфере трудового права, несомненно, требует наличия в организациях не только специалистов ИТ-индустрии, но также и качественную подготовку кадров в области организации управления и менеджмента.

Научный руководитель: *Е. В. Елфимова*,  
кандидат юридических наук, доцент

**В. В. Каппес, М. И. Юмагузина**

Уральский юридический институт МВД России, г. Екатеринбург

## **Уголовная ответственность за неправомерный доступ к компьютерной информации**

**Ключевые слова:** уголовная ответственность; компьютерная информация; неправомерный доступ; киберпреступление.

Уголовный кодекс Российской Федерации (УК РФ) от 13 июня 1996 г. № 63-ФЗ призван охранять самые важные общественные отношения. Как настоящий живой организм уголовный закон реагирует на изменения, происходящие в обществе, пополняясь новыми нормами.

С появлением компьютерных технологий возникли отличные от ранее использованных способы совершения преступлений, наносящие вред нормальному функционированию общества и государства. Как следствие, возникла проблема недостаточной защищенности систем безопасности, в которых содержится информация, охраняемая законом. Это говорит не только об уязвимости систем безопасности, за-

щищаемых компьютерами, но и тех систем, защиту которых обеспечивает человек.

Кевина Митник, один из наиболее известных хакеров нашего времени, ставший консультантом компании по вопросам безопасности говорил: «Самое слабое звено в системе безопасности — человек» [1].

Активное использование преступниками методов социальной инженерии в настоящее время, позволяет им получить доступ к информации, не используя специальные знания. Применяя психологические манипуляции с целью совершения определенных действий можно получить засекреченные данные компании, просто разговаривая с сотрудником безопасности данной организации по телефону.

Организациям, осуществляющим защиту охраняемой законом информации, необходимо анализировать методы воздействия преступника не только на электронные ресурсы, но и на сотрудников, имеющих доступ к такой информации.

Как одно из средств возможного противодействия преступным посяательствам в систему норм УК РФ включена ст. 272 УК РФ «Неправомерный доступ к компьютерной информации». Однако, толкование и применение этой нормы вызывает некоторые дискуссии среди ученых и практиков.

Так, ни в теоретических источниках, ни в судебной практике нет однозначного перечня информации, которая является предмет указанного преступления.

Генеральная прокуратура РФ полагает, что статьей охватывается только та информация, которая входит в спектр действия понятия «информация ограниченного доступа». Однако в российском законодательном поле существует около 80 нормативных актов, устанавливающих ограниченный доступ к информации. Например, Закон РФ от 21 июля 1993 г. № 5485-1 «О государственной тайне». Но не все суды разделяют точку зрения Генеральной прокуратуры РФ и в некоторых случаях самостоятельно относят информацию к той или иной категории.

При квалификации деяний виновного по ст. 272 УК РФ важное значение приобретает способ совершения преступления, т. е. неправомерность действий. Так как существует правомерный, не наказуемый законом, доступ к компьютерной информации (например, в связи с уровнем допуска или в виду осуществления трудовых полномочий, лица наделяются правом законного доступа к данной категории информации), то неправомерный доступ в свою очередь, подразумевает использование информации для деятельности не связанной с осуществлением данных полномочий.

Существует мнение о том, что деяние, выраженное в неправомерном доступе к компьютерной информации, может быть совершено, как

с прямым и косвенным умыслом, так и с неосторожностью. Например, С. Н. Золотухин и А. З. Хун в своей работе объясняют это тем, что лицо, которое совершает неправомерный доступ может не оценивать свой способ получения данной информации как неправомерный в виду юридической ошибки [2, с. 56]. Лицо дает неверную оценку юридического содержания или правовых последствий своего деяния. Также они рассматривают такой вариант как «неблагоприятные последствия», когда при получении такой информации может быть не исправно устройство, посредством, которого совершается преступление.

Нам такой подход кажется спорным. В ст. 272 УК РФ предусмотрена ответственность именно за неправомерный доступ, то есть лицо должно осознавать то, что получает сведения, обходя границы закона. Если умыслом лица не охватывались модификация, копирование, уничтожение или блокирование компьютерной информации, то такое деяние не подпадает под действие статьи. То есть если лицо осознает неправомерность доступа, оно уже действует умышленно.

В ст. 349 Уголовного кодекса Республики Беларусь (УК РБ) от 9 июля 1999 г. № 275-3 предусмотрена ответственность исключительно за несанкционированный доступ к компьютерной информации, а в ст. 350 — за умышленные уничтожение, блокирование, приведение в непригодное состояние компьютерной информации, разрушение, блокирование либо нарушение работы компьютерной системы, сети или машинного носителя либо модификация компьютерной информации. Если проводить аналогию с отечественным законодательством, для привлечения лица к ответственности необходимо не только совершение самого деяние, то есть неправомерного доступа к компьютерной информации, но и еще одного признака объективной стороны — последствий, которые мы рассматривали ранее. Но отличие Белорусского законодательства в том, что лишь за несанкционированный доступ к подобной информации уже предусмотрена ответственность, а последствия, указанные в диспозиции к ст. 272 УК РФ, включены в содержание иной статьи УК РБ.

#### **Библиографический список**

1. *Тепляков С. П., Тимохович А. С.* Социальная инженерия. Анализ и методы защиты // АСАДЕМ. — 2018. — № 7 (34). — С. 26–27.
2. *Золотухин С. Н., Хун А. З.* Уголовно-правовые и криминологические аспекты преступлений в сфере компьютерной информации: учеб. пособие. — Краснодар: КрУ МВД России, 2008. — 137 с.

Научный руководитель: А. А. Харламова,  
кандидат юридических наук, доцент

### **А. З. Махмутова**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Электронный документооборот как элемент цифровой экономики: опыт России и стран Евразийского экономического союза**

**Ключевые слова:** электронный документооборот; цифровая экономика; электронная подпись; трансграничный электронный документооборот.

С учетом тотального развития цифровых технологий традиционный бумажный вариант документов постепенно сменяется электронным. Данное явление поспособствовало введению в широкий научный обиход такого термина, как электронный документооборот.

Электронные потоки документов доказали свою важность не только во время пандемии COVID-19, но и в свете государственной программы по созданию «электронного правительства».

Многие организации как в Российской Федерации, так и в странах Евразийского экономического союза (ЕАЭС) активно внедряют электронный документооборот, поэтому представляется весьма актуальным комплексное изучение данной темы.

Анализ, представленный в данной работе, показывает, что в настоящее время российское законодательство не содержит единый правовой акт, комплексно регулирующий вопрос создания, использования и хранения электронных документов, а само понятие «электронный документооборот» подвержено различным толкованиям.

Обмен информацией без бумаги регулирует множество иных нормативных актов, где основным для электронного документооборота будет являться Федеральный закон от 6 апреля 201 г. № 63-ФЗ «Об электронной подписи», поскольку электронный документ должен быть подписан именно электронной подписью для своего юридического признания.

Согласно п. 11.1 ст. 2 Федеральный закон от 27 июля 2006 г. № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», электронный документ — документ, содержимое которого представлено в электронно-цифровой форме.

Соответственно, вся совокупность действий с электронными документами (создание, обработка, подписание, обмен, хранение) будет называться электронным документооборотом. Также такая электронная база позволяет не только оставлять на хранение документы на дол-

гий период, но и оперативно предоставлять при необходимости, что исключает возможность их потери или повреждения<sup>1</sup>.

Свердловская область является одним из наглядных примеров внедрения системы электронного документооборота. Так, вследствие принятия 12 сентября 2018 г. Указа Губернатора № 434-УГ «О системе электронного документооборота Правительства Свердловской области и системе „Обращения граждан Свердловской области“» была образована единая документационная площадка в исполнительных органах власти Свердловской области. У всех участников системы электронного документооборота Свердловской области появилась учетная запись для создания нового документа или согласования, подписания либо утверждения уже существующего.

Хотя логика развития электронного документооборота между предприятиями в целом схожа, но в каждой стране ЕАЭС этот процесс имеет свои национальные особенности, особенно в части законодательства.

Например, в некоторых странах существует несколько типов электронной подписи (Российская Федерация, Киргизская Республика), в других — виды отсутствуют; в одних странах существует единый стандарт оцифровки документооборота, например, в государственном секторе (Республика Казахстан), в других — каждое учреждение и регион вправе выбирать собственную систему электронного документооборота (Российская Федерация).

В целом, гармонизация национальной правовой базы для электронного документооборота в рамках ЕАЭС должна начинаться с общей терминологии и общего подхода к взаимному признанию электронных документов, созданных в странах-членах ЕАЭС, чтобы обеспечить трансграничное доверие к этим документам и их юридически интерпретируемым характеристикам. Поэтому предлагаем принять документ, излагающий единый подход к определению электронных документов и их основных характеристик, такие как обязательные требования, электронные подписи и т. д.

Республика Казахстан — единственная страна, в которой создана единая архитектура государственных данных и разработан общий цифровой архив документов, однако межкорпоративный юридически значимый электронный документооборот не является единообразным. Существуют решения, обеспечивающие взаимодействие между различными системами электронного документооборота, например, Казахстанский центр обмена электронными документами, созданный компа-

---

<sup>1</sup> Елфимова Е. В., Миннегалиева Л. И. Электронный документооборот: правовое регулирование, за и против // Chronos. — 2022. — Т. 7, № 4 (66). — С. 173.



нией Documentolog, который не только системно похож на российский роуминговый центр, но еще и созданный с той же целью, выступает в качестве посредника в процессе электронного документооборота.

Далее необходимо подготовить и принять законодательные документы и нормативные акты как основу правового регулирования электронного документооборота. Одним из таких шагов может стать разработка и принятие межгосударственного плана развития трансграничного электронного документооборота, например, в рамках развития концепции трансграничного информационного взаимодействия.

На наш взгляд, в данном плане следует отметить меры по гармонизации законодательства государств-членов ЕАЭС в системе в отношении: элементов, составляющих трансграничное пространство доверия; разработки общих стандартов для электронных документов, созданных в разных странах; обеспечения совместимости электронных документов, созданных в разных странах и т. д.

Осуществление определенных процедур по унификации законодательства, разработке стандартов и обеспечению совместимости электронных документов, созданных в разных странах, внедрит необходимые условия для электронного обмена документами и их трансграничного распространения между организациями.

Формирование свободного и гармонизированного электронного документооборота является приоритетом для Российской Федерации и стран ЕАЭС, поскольку, с одной стороны, электронный документооборот — один из наиболее подходящих способов достижения крупномасштабной оцифровки документов, а с другой стороны — электронный документооборот выступает предпосылкой для усовершенствования многих других правовых отраслей.

Научный руководитель: *Л. И. Миннегалиева*,  
кандидат юридических наук

**Е. А. Наборщикова**

Уральский юридический институт МВД России, г. Екатеринбург

## **Криминалистическое обеспечение цифровой безопасности при использовании платежных средств**

**Ключевые слова:** криминалистическое обеспечение; цифровая безопасность; платежные средства; кибербезопасность; киберпреступление; хищение; противодействие; сеть Интернет; сотовая связь; информационно-телекоммуникационные технологии.

В век развития постиндустриального общества сотовая связь и сеть Интернет стали неотъемлемой частью в повседневной деятельности людей. Каждый человек нашей необъятной планеты имеет у себя в личном пользовании информационно-телекоммуникационные технологии (ИТ-технологии). ИТ-технологии получили широкое применение не только в рамках личного использования, но и оптимизировали сферу государственных и частных услуг.

Говоря о цифровизации, следует понимать, что этот процесс затронул и криминогенную часть общества. Сеть Интернет и сотовая связь стали выступать в качестве инструментов для достижения преступниками своих корыстных замыслов. Использование ИТ-технологии дает возможность злоумышленнику оставаться незамеченным при совершении преступления.

Актуальность темы состоит в том, что в настоящее время хищения денежных средств с каждым годом все больше обретает дистанционный характер, ставя под угрозу цифровую безопасность страны, что требует от правоохранительных органов разработки новых тактических форм и методов противодействия таким преступлениям.

Криминалистическое обеспечение направлено на постоянную готовность оперативных сотрудников, следователей, специалистов-криминалистов обеспечивать защиту цифровых данных и устройств, а также предупреждать, выявлять, раскрывать и расследовать компьютерные преступления и преступления, совершаемые с использованием компьютера, которые в современных реалиях в связи с информатизацией общества стали популярны среди преступников.

При рассмотрении платежных средств, стоит отметить, что четкого определения «платежного средства» российское законодательство не дает, однако в ч. 1 ст. 140 Гражданского кодекса Российской Федерации отмечено, что рубль (валюта) является законным платежным средством, а платежи на территории Российской Федерации и странах Евразийского экономического союза осуществляются путем наличных и безналичных расчетов. В цифровой сфере используются следующие

виды платежных средств: банковские карты (дебетовые и кредитные), а также электронные деньги. С целью обеспечения цифровой безопасности стоит обратить внимание на наиболее часто встречающиеся преступления, совершаемые при использовании платежных средств — хищения. Уголовное законодательство России предусматривает две статьи, где предусмотрена ответственность за хищения при использовании платежных средств: ст. 159.3 УК РФ и п. «Г», ч. 3 ст. 158 УК РФ.

За 2022 г. каждое четвертое преступление совершалось с использованием ИТ-технологий. Однако количество зарегистрированных киберпреступлений снизилось — на 8,5 %, в том числе тяжких и особо тяжких — на 14,4 % после обезвреживания кол-центров, расположенных на территории Украины, в ходе специальной военной операции Вооруженных сил Российской Федерации<sup>1</sup>.

Комплекс мер по профилактике направлен на повышение уровня осведомленности граждан о видах и способах дистанционных хищений, однако принимаемые меры недостаточно эффективны. На сегодняшний день уровень преступности хоть и снижен, но продолжает занимать лидирующие позиции. Население в достаточной степени не информировано не только о появляющихся новых способах дистанционных хищений, но и о наиболее распространенных.

Для определения мер противодействия преступлениям в сфере информационно-телекоммуникационных технологий необходимо понять причины и условия, определяющих их развитие. Среди таких причин выделяют: убежденность современной молодежи в гедоизме, наличии личного успеха; негативное и брезгливое отношение к труду и рациональному потреблению материальных благ; наличие «цифровых инструментов», таких как возможности массового воздействия, оперативности и анонимности; отсутствие грамотности большинства населения в сфере ИТ-технологий; отсутствие должного нормативного и правового регулирования отношений в цифровой области, в частности цифровой экономики и др.; недостатки правоохранительной деятельности из-за высокой скрытности данных преступлений, что создает трудности в их расследовании.

Кроме того, на совершение хищений при использовании платежных средств оказывают влияние другие причины: социально-экономические; виктимологические, т. е. отсутствие базовых знаний у населения по поводу безопасности в сети Интернет; духовно-нравственные — увеличение уровня авторитета образования в криминальном мире в области ИТ-технологий и компьютерной информации, и наоборот,

---

<sup>1</sup> *Министерство* внутренних дел Российской Федерации. — URL: <https://мвд.рф> (дата обращения: 08.04.2023).

уменьшение морально-нравственных норм до уровня совершения преступлений в отношении лиц пожилого возраста, инвалидов и малоимущих; технические — слабая система защиты; доступность приобретения сим-карт, мобильных телефонов, банковских карт, логинов и паролей от взломанных аккаунтов в социальных сетях, которые принадлежат третьим лицам и другие.

Существует необходимость точечной подготовки сотрудников оперативных и следственных подразделений, снабжении готовыми и современными методами, способами и средствами выявления и раскрытия преступлений, в сфере цифровой безопасности.

Научный руководитель: *Р. С. Хамидуллин*,  
кандидат юридических наук

**Е. О. Пашук**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Наследование цифровых активов в Российской Федерации, Республике Казахстан, Китайской Народной Республике: правовые проблемы и пути их решения**

**Ключевые слова:** наследование; цифровые активы; правопреемство цифровизация; зарубежное законодательство.

Актуальность исследования обусловлена интенсивным ростом количества как пользователей сети Интернет в целом, так и владельцев аккаунтов в различных социальных сетях, программах и приложениях, держателей цифровых активов в частности.

Всеобъемлющий процесс цифровизации значительно меняет облик привычных нам вещей [2]. Если еще совсем недавно социальные сети воспринимались обществом лишь как инструмент, посредством которого была возможна реализация коммуникативной потребности человека, то сейчас с помощью социальных сетей пользователь может не только самовыражаться и заявлять открыто свою позицию, но и зарабатывать, просматривать различный контент и др. [1]. Информация, содержащаяся в таких аккаунтах, может представлять как материальный, так и нематериальный интерес не только для человека непосредственно владеющими ими, но и для третьих лиц. Например, фотографии, хранящиеся в так называемых закрытых альбомах в социальных сетях, могут быть важны не только для их владельца, но и для его близких. Кроме того, онлайн-аккаунты используются многими гражданами с целью раз-

вития и продвижения своего бизнеса, что может представлять большую имущественную ценность для наследников. Определенную ценность для наследников также могут представлять игровые аккаунты и связанные с ними внутриигровые покупки, а также токены и криптовалюты наследодателя. В связи с этим вопрос правового регулирования наследования цифровых активов не только не теряет свою актуальность, но и приобретает особую значимость в условиях цифровой трансформации общества и государства.

Если сравнивать по данному вопросу правовое регулирование Казахстана и России, то в данном случае оно достаточно схоже. В настоящее время законодательство Казахстана и Российской Федерации не содержит отдельного акта или нормы, которая бы могла урегулировать порядок наследования цифровых активов. Гражданский кодекс рассматриваемых государств косвенно регулирует вопросы, связанные с цифровыми активами, преимущественно с финансовыми, однако не содержит нормы, прямо разрешающей или запрещающей правопреемство цифровых активов. Если сравнивать нормативно-правовые акты России и Казахстана с законодательством Китайской Народной Республики, то в данном случае, по вопросам наследования цифрового имущества Китай можно назвать более инновационным. Принятый в 2020 г. новый Гражданский кодекс Китая официально узаконил правопреемство цифровых активов, однако четких механизмов так и не определен. Также в Китайской Народной Республике в отличие от России и Казахстана возможно в определенной мере урегулирование вопроса наследования цифровых активов на уровне локальных актов.

В качестве проблемы наследования цифровых активов в России можно отнести отсутствие необходимой нормативно-правовой базы, которая разрешала бы наследование цифровых активов и регулировала механизм их передачи. Также к проблемным вопросам относится отсутствие возможности урегулирования данного вопроса на уровне локальных актов и нехватка практики по вопросам наследования цифровых активов.

Вышеизложенные проблемы решаемы в первую очередь посредством комплексного подхода к данному вопросу. Необходимо принятие поправок с целью официального разрешения правопреемства цифровых активов по наследству и создание механизма их перехода наследникам. При этом такой механизм должен учитывать не только права и интересы наследников, но и наследодателя и третьих лиц. То есть при создании механизма наследования цифровых как финансовых, так и нефинансовых активов необходимо учитывать не только нормы наследственного права, но и применительно к законодательству Рос-

сийской Федерации, нормы Конституции, законодательства о персональных данных и другие нормативно-правовые акты.

### **Библиографический список**

1. *Дворянчиков Я. В., Шепелева Е. С.* Социальные сети как инструмент популяризации массовой культуры // Форум молодежной науки. — 2021. — Т. 2, № 2. — С. 29–33.

2. *Чернов И. В.* Цифровизация как тенденция развития современного общества: специфика научного дискурса // Гуманитарий Юга России. — 2021. — Т. 10, № 1. — С. 121–132.

Научный руководитель: *Н. А. Свалова*,  
кандидат юридических наук, доцент

### **Д. И. Пинягин**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Цифровые права как объекты гражданских прав**

**Ключевые слова:** цифровые права; цифровая экономика; искусственный интеллект; криптовалюта.

Стремительно развивающийся глобальный процесс цифровизации затронул все страны с момента появления сети Интернет. В наше время уже нельзя вообразить жизнь обычного человека без его взаимодействия с цифровыми технологиями.

При этом цифровизация отразилась во всех сферах жизни человека — от экономической до духовной. Каждый день в мире появляются новые идеи и проекты, связанные с искусственным интеллектом, криптовалютами и другими инновационными технологиями — прогресс не стоит на месте. В связи с этим для законодателей каждого государства встал очень важный и безусловно актуальный вопрос — как следует подойти к регулированию цифровой сферы?

В свою очередь отрасль гражданского права, непосредственно связанного с различными сферами жизни общества, не могла остаться в стороне и при регулировании объектов цифровых прав, поэтому также получила свое ключевое обновление в области регулирования данного вопроса.

Цель работы заключается в исследовании цифровых прав как объектов гражданских прав.

В 2017 г. в Указе Президента РФ от 9 мая № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на

2017–2030 гг.» было обозначено такое понятие, как цифровая экономика, фактически включающее в себя следующие объекты:

- криптовалюты;
- токены;
- смарт-контракты;
- технологии искусственного интеллекта;
- цифровые услуги и др.

Эти объекты являются базовыми для цифровой экономики, в связи с чем законодателю для реализации цифровой экономики, необходимо регулировать их в правовом поле.

Так, 13 марта 2019 г. был одобрен Советом Федерации Федеральный закон № 34-ФЗ «О внесении изменений в части первую, вторую и статью 1124 части третьей Гражданского кодекса Российской Федерации». Он вступил в силу 1 октября этого же года. Он был призван закрепить основные положения, с помощью которых законодатель смог бы выполнять регулирование рынка вышеуказанных объектов и обеспечить условия совершения и исполнения сделок в цифровой среде. Фактически эти отношения уже давно существовали, однако в правовом поле на тот момент выражения не имели. В итоговом тексте осталось крайне широкое определение объектов цифровых прав, под которое могут подойти почти все права, которые можно зафиксировать в цифровой форме.

Законодатель относит цифровые права к имущественным. То есть они могут удостоверяют и фиксировать права на большинство объектов гражданских прав (исключение — нематериальные), а также участвовать как объекты гражданского оборота в гражданских правоотношениях. Таким образом, при создании какого-либо нового цифрового объекта или использования информационных и цифровых технологий, образуются новые цифровые права. Они могут быть определены как корпоративные, обязательственные, интеллектуальные и иные гражданские права, что зависит от правовой природы объекта, а также характера имущественных правоотношений, появляющихся в процессе использования цифровых технологий.

Рассматривая субъектов цифровых прав, можно выделить физических и юридических лиц, осуществляющих свои права с помощью цифровых идентификаторов, которыми могут выступать:

- IP-адрес;
- компьютерный код;
- персональный идентификатор (ID номер);
- условные обозначения (прозвища и другое);
- цифровые сущности (искусственный интеллект в различных формах).

Обладатели цифровых прав выступают в гражданских правоотношениях при помощи цифровых идентификаторов для распоряжения правами, признаваемыми за ними. Специальным субъектом может стать оператор интернет-сервиса, владелец онлайн платформы по предоставлению информации о товарах (услугах), информационный посредник и хостинг-провайдер.

Также в исследователи предлагают различные классификации природы объектов цифровых прав, поскольку на данный момент не существует единообразного мнения, касающегося этого вопроса. Так, предлагается разделять цифровые права на цифровое имущество, цифровые активы, смарт-контракты, цифровые услуги и искусственный интеллект, что в целом соотносится с вышеуказанными положениями.

Таким образом, быстро развивающаяся цифровая реальность требует таких же стремительных решений со стороны правовой науки по разработке различных инструментов ее регулирования. Из-за новизны данного формата отношений в еще не сформировались общепринятые положения, относящиеся к упорядочению цифровой среды, но даже сейчас правовая доктрина имеет ряд идей, на которые законодателю следует обратить внимание в первую очередь.

Научный руководитель: *Н. А. Свалова*,  
кандидат юридических наук, доцент



# ОЦЕНКА РЕГУЛИРУЮЩЕГО ВОЗДЕЙСТВИЯ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ

## Международный конкурс научно-исследовательских работ



**С. Э. Алиев**

Пермский государственный национальный исследовательский университет, г. Пермь

### Стратегическое партнерство институтов государственной власти в Российской Федерации и Азербайджанской Республике

**Ключевые слова:** институты государственной власти; Азербайджанская Республика; Российская Федерация; стратегическое партнерство.

Российская Федерация и Азербайджанская Республика являются давними и близкими стратегическими партнерами, имеют общее историческое прошлое, граничат друг с другом. В обоих государствах институты власти являются гарантом стабильной обстановки. От эффективного функционирования органов власти зависит не только стабильность каждого из этих государств, но и региона в целом. Азербайджан является унитарной республикой, Россия — федерацией, и ветви власти независимы друг от друга. Однако, если проанализировать источники и литературу, то независимость ветвей власти друг от друга в этих странах является далеко небесспорной, поскольку в обоих государствах наблюдается весьма значительная роль президента в системе верховной власти.

Между двумя странами сложились крепкие экономические, гуманитарные связи. Обращение к заявленной теме позволит выявить общее и особенное в организации верховной власти Азербайджана и России.

Исполнительная власть в Азербайджане и России имеет как схожие черты, так и особенности, которые вызваны спецификой полити-

ческого и государственного устройства рассматриваемых государств и особенностями взаимодействия ключевых институтов.

1. Особенностью является способ формирования Правительства. В Азербайджане Премьер-министр назначается президентом при одобрении Милли Меджлиса<sup>1</sup>, в России глава Правительства назначается Президентом при утверждении Государственной Думой. Данный факт свидетельствует о том, что роль законодательной власти в России при формировании Правительства велика, в отличие от законодательной власти Азербайджана.

2. Специфику института президентства в обеих странах можно проследить в юридическом контексте, а именно какое место Президенту уделено в Основном законе страны. В Конституции Российской Федерации выделена целая глава под президента, причем можно увидеть, что институт президентства выделяется в отдельный субъект государственной власти<sup>2</sup>, в отличие от института президентства в Азербайджанской Республике, который в Конституции входит в исполнительную ветвь власти.

3. Исполнительная власть в обоих государствах взаимодействует с остальными ветвями власти. Это можно увидеть при формировании Правительств, при назначении реформ, выборов и т. д.

Проанализировав законодательную ветвь власти в рассматриваемых государствах, то можно увидеть различные способы формирования парламентов, что это связано с разной формой устройства изучаемых стран. Имеет место различная роль парламентов в формировании Правительств, что связано со спецификой полномочий Президентов. Роль парламента в России заметно сильнее, чем в Азербайджане, так как действует система сдержек и противовесов, особенно после Референдума 2020 г.

Рассмотрев судебную ветвь власти, то можно заметить четкую тенденцию к реформированию, обновлению, улучшению и развитию в этой сфере, данные отличия мы можем увидеть в реформах. В Азербайджанской Республике реформы коснулись отбора судей — она стала многоступенчатой, прозрачной из-за прямой трансляции через интернет и «чище», так как вопросы экзамена генерирует компьютерная программа, что намного уменьшает долю коррупционных действий. Также в результате реформы судебной системы был создан новый институт —

---

<sup>1</sup> Конституция Азербайджанской Республики // Министерство цифрового развития и транспорта Азербайджанской Республики. — URL: <https://mincom.gov.az/ru/view/pages/13> (дата обращения: 15.03.2022).

<sup>2</sup> Конституция Российской Федерации // КонсультантПлюс. — URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399) (дата обращения: 12.12.2021).

Судебно-правовой совет, который является органом судебного самоуправления и состоит в основном из судей. Данный орган является связующим звеном между судами и Правительством. Данные изменения положительно оценила комиссия Совета Европы, и Азербайджан был объявлен примером для Европы по темпам модернизации судебной системы. Что касается судебной системы в Российской Федерации, то она стала прозрачнее, законы стали не только работать эффективнее, но и частые поправки в статьи документах правового регулирования закрывают бреши в работе судебной системы<sup>1</sup>. По скорости документооборота российская судебная система занимает лидирующие позиции, но в отличие от судебной системы Азербайджана, российская еще адаптируется к новым реалиям, она существенно нуждается в реформировании, и в качестве примера можно использовать опыт Азербайджана, который высоко оценен в Европе.

Научный руководитель: А. А. Урасова,  
доктор экономических наук, доцент

**С. М. Антонова**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Цифровизация системы образования на региональном уровне в контексте реализации федерального проекта «Цифровая образовательная среда»**

**Ключевые слова:** цифровизация образования; национальный проект; федеральный проект; региональный уровень системы образования.

Идея разработки современной цифровой образовательной среды возникла как логичный ответ на вызовы современности, связанный с необходимостью подготовки высококонкурентоспособных специалистов и руководителей для всех сфер и отраслей хозяйственной деятельности национальной экономики. Цифровая трансформация образования — это не только внедрение дистанционных технологий, это совершенно новые и уникальные возможности стратегического развития образовательных организаций страны, для реализации которых стали необходимы новые, системные подходы к решению данного вопроса.

---

<sup>1</sup> *Экспертное* интервью с журналистом-международником, политологом, руководителем пресс-службы Духовного управления мусульман Пермского края, членом Союза журналистов России, главным редактором исламского журнала «Искренность» Сафой Керимовым, проведенное автором 1 июня 2022 г. (из личного архива автора).

Одним из таких подходов стала проектная деятельность. Так, в 2016 г. был утвержден паспорт приоритетного проекта «Современная цифровая образовательная среда в Российской Федерации».

Позже, для реализации Указа Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», в том числе с целью решения задачи по обеспечению ускоренного внедрения цифровых технологий в экономике и социальной сфере, Правительством РФ был утвержден паспорт федерального проекта «Цифровая образовательная среда» в рамках национального проекта «Образование».

В 2018 г. Свердловская область приняла участие в отборе субъектов РФ на предоставление в 2019 г. субсидии из федерального бюджета бюджетам субъектов РФ на внедрение целевой модели цифровой образовательной среды в общеобразовательных организациях и профессиональных образовательных организациях в рамках федерального проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование» государственной программы «Развитие образования». По итогам отбора Свердловская область получила субсидию на внедрение целевой модели цифровой образовательной среды в 2019 г. Таким образом, был разработан паспорт регионального проекта «Цифровая образовательная среда», утвержденный Правительством Свердловской области на 2018–2024 гг.

В 2021 г. на реализацию региональной составляющей национального проекта «Образование» были предусмотрены расходы в сумме 1 467 млн р., из средств федерального бюджета Свердловской области были выделены 486 млн р., в том числе на проект «Цифровая образовательная среда» выделено почти 244 млн р.

Итоги реализации национального проекта «Цифровая образовательная среда» в Свердловской области в 2019–2021 гг. в цифрах можно представить следующим образом: 323 образовательные организации получили современную компьютерную технику — более 290 тыс. обучающихся (652,5 млн р.); 3 центра цифрового развития «IT-куб» — более 6 тыс. обучающихся (343,9 млн р.); 5 детских технопарков «Кванториум» — более 26 тыс. обучающихся (385,34 млн р.).

В 2021 г. Министерством образования и молодежной политики Свердловской области реализован ряд мероприятий региональной составляющей проекта. Так, 173 образовательные организации Свердловской области получили оборудование для внедрения целевой модели цифровой образовательной среды; создано три центра цифрового образования детей «IT-куб», в каждом из которых функционируют шесть лабораторий-кубов, по различным направлениям, зоны коворкинга, лектории, шахматная гостиная.

Объем федеральной субсидии в 2022 г. составил 262,36 млн р., в 2023 г. — 291,1 млн р. и в 2024 г. — 454,29 млн р.; на создание одного центра цифрового образования детей «IT-куб» в 2023 г. выделено 18,9 млн р. из средств федерального бюджета и двух центров «IT-куб» в 2024 г. — 39,06 млн р. из средств федерального бюджета.

В ходе реализации регионального проекта возникли следующие проблемы и угрозы, препятствующие его эффективной реализации.

1. Недостаточная квалификация педагогических работников в сфере информационных технологий.

2. Недостаточная разработанность цифровой дидактики. Лучше всего себя показывает «смешанное обучение», при котором сочетаются программы и информационные платформы, социальные сети, которые раньше были рекомендованы к применению, теперь оказались в «черном списке».

3. Компьютерная техника устаревает и приходит в негодность, но на это средства из бюджета не выделяются.

Таким образом, уровень качества современного образования зависит не только от используемых информационных программ и продуктов, но и от квалификации учителей. Образование неизбежно ждет цифровая трансформация — новые технологии несут в себе огромный потенциал, для того чтобы ответить на вызовы современности и готовить в рамках программ обучения, начиная с начальной школы, не к прошлому, а к будущему<sup>1</sup>.

Научный руководитель: *Н. Н. Пасмурцева*,  
кандидат экономических наук

---

<sup>1</sup> Куркина Н. Р., Стародубцева Л. В. Цифровая образовательная среда как инструмент повышения эффективности управления образовательной организацией // Современные наукоемкие технологии. — 2019. — № 11. — С. 220.

**В. А. Ивонин**

Пермский государственный национальный исследовательский университет, г. Пермь

## **Совершенствование механизмов государственного управления сферой физической культуры и спорта в Пермском крае среди лиц с ограниченными возможностями здоровья**

**Ключевые слова:** адаптивная физическая культура и спорт; Пермский краевой паралимпийский спортивный фестиваль; доступная среда; общественные организации инвалидов.

На сегодняшний день по данным Федеральной государственной информационной системы «Федеральный реестр инвалидов» в России насчитывается 10 622 638 инвалидов, а в Пермском крае — 187 607 чел. в возрасте от 18 лет и старше. Детей-инвалидов в Российской Федерации — 724 645, в Пермском крае — 9 940 чел.

В Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 г. указано, что доля систематически занимающихся спортом людей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов выросла с 3,5 % в 2012 г. до 19,4 % в 2019 г., тем не менее, сохраняется большой разрыв между средними показателями сферы физической культуры и спорта в целом и показателями в адаптивном спорте. Доля лиц, систематически занимающихся адаптивным спортом (19,4 %), более чем вдвое ниже среднего показателя (43 %). Важно отметить, что имеет место региональная диспропорция. В регионах-лидерах доля лиц, систематически занимающихся адаптивным спортом, составляет около 40 %, в отстающих регионах — менее 4 %. Данные за 2021 г. представлены в «Отчете о ходе реализации государственной программы Российской Федерации „Развитие физической культуры и спорта“ за 2021 г.», показатель за 2021 г. «Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности указанной категории населения» составляет 21 %.

На региональном уровне в Пермском крае существует государственная программа «Спортивное Прикамье». В ней определен показатель «Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности указанной категории населения, не имеющего противопоказаний для занятий физической культурой и спортом». По факту на 2021 г. он составил 19,47%, что ниже целевого значения за 2021 г. (23,6 %), а на 2024 г. стоит цель увеличить до 28,9 %. Достиже-

ние увеличения данного показателя за три года на 11 % достаточно сложная задача для государственного и муниципального управления.

Для изучения данной ситуации было проведено анкетирование для исследования причин снижения количества участников или неучастия в мероприятиях Пермского краевого паралимпийского спортивного фестиваля (Парафестиваль). Было опрошено 27 муниципальных организаций ПКО ВОИ. Всего в Пермском крае 49 муниципальных образований. Представители других муниципальных образований регулярно и достаточно активно участвуют в соревнованиях, проводимых в рамках Парафестиваля. В анкете были выделены 15 проблемных областей, которые ведут к снижению активности, либо неучастию.

Наибольшее значение получили следующие причины: в муниципалитете есть недостаток квалифицированных тренеров, способных вести систематические занятия с инвалидами (13 из 27 опрошенных, 48 %); отсутствие систематической работы с инвалидами по вовлечению их в систематические занятия физической культурой и спортом (11 из 27 опрошенных, 41 %); отсутствие средств у участников (проезд до места проведения, питание, экипировка и т. д.) (11 из 27 опрошенных, 41 %).

В результате проведенного анализа системы государственного управления в сфере адаптивной физической культуры и спорта в Пермском крае можно выделить комплекс мер по ее совершенствованию:

— в отделе имущества и спортивной инфраструктуры и в Отделе развития видов спорта создать ставки консультантов по адаптивной физической культуре и спорту;

— в связи с отсутствием тренировочной базы для адаптивных видов спорта необходимо ее создать;

— ввести показатели по адаптивному спорту в Стратегию развития физической культуры и спорта в Пермском крае до 2030 г. и аналогичные показатели для ОМСУ;

— для приведения в соответствие материальной базы потребностям спортивной подготовки необходимо разработать федеральные стандарты по отдельным спортивным дисциплинам;

— организовать клубы и секции для инвалидов в шаговой доступности на базе имеющихся школ и клубов для здоровых людей. Аналогично организовать работу в детском спорте;

— решить вопрос с финансированием аренды спортивных объектов, а также учредить целевые гранты для муниципальных общественных организаций;

— ввести поощрительные субсидии для специалистов данной сферы, а также учредить по всем видам адаптивного спорта номинации «Лучший спортсмен года» и «Лучший тренер года»;

- внедрить систему стажировок ведущих тренеров Пермского края;
- внедрить систему подготовки квалифицированных судей;
- расширить работу музея Паралимпийской славы и сделать его виртуальным;
- подготовить материалы и издать книгу о заслуженных спортсменах-инвалидах Пермского края.

Данный комплекс мер позволит системно подойти к развитию сферы адаптивной физической культуры и спорта и будет способствовать достижению поставленных целей органами государственного управления.

Научный руководитель: *А. А. Урасова*,  
доктор экономических наук, доцент

**Д. М. Кенжигарина, Г. Л. Мстоян**  
Рудненский индустриальный институт, г. Рудный, Казахстан

## **Государственная поддержка развития моногородов Казахстана: опыт, проблемы, перспективы**

**Ключевые слова:** моногород; промышленный сектор Казахстана; градообразующее предприятие.

Республика Казахстан — это большая страна в Центральной Азии, которая имеет множество моногородов, т. е. городов, где основной промышленный сектор — одна отрасль или компания. Одной из наиболее распространенных форм городского расселения в Казахстане стали моногорода. Сегодня к категории «моно» относится не менее трети городских поселений страны. Но если в условиях плановой экономики моногорода, как форма организации расселения позволяли оптимизировать использование ресурсов, в минимальные сроки обеспечить достижение поставленных государством целей, то в постсоветский период ярко проявилась их уязвимость, отсутствие возможностей адаптации к неблагоприятным изменениям внешней среды. В свод очередь, жесткая зависимость жизненного цикла моногорода от жизненного цикла градообразующего предприятия создает объективные пределы развития поселения.

Моногорода Республики Казахстан составляют города, разные по численности населения и размерам экономики. Из 27 рассматриваемых моногородов составляют 1% и более в населении страны — 1 город (Темиртау), в объеме промышленной продукции — 7 (Хромтау, Куль-



сары, Аксай, Балхаш, Рудный, Аксу, Экибастуз), в прямых инвестициях в основной капитал — 2 (Кульсары, Экибастуз).

Необходимо отметить, что в моногородах сосредоточена значительная часть промышленного потенциала Казахстана. Моногорода, находящиеся в районах освоения новых нефтяных и газовых месторождений на западе Казахстана имеют наибольший удельный вес в объеме промышленного производства страны (Кульсары (23,76 %), Аксай (7,97 %)).

На территории города Хромтау (1,04 % объемов промышленной продукции страны) добывается весь объем хромовой руды в Казахстане и 95 % хромовых руд в СНГ.

Большое влияние на экономику Костанайской области оказывают результаты работы АО «Соколовско-Сарыбайского горно-обогатительного производственного объединения» (добыча железной руды), расположенного в городе Рудном. Доля предприятия в общем объеме промышленного производства составляет 1,28 %.

В городе Житикара (0,115 % объемов промышленной продукции страны) находится единственный в Казахстане асбестовый комбинат АО «Костанайские минералы», который занимается добычей и обогащением руд хризотил-асбеста и производством на этой основе товарного асбеста.

В то же время имеется ряд моногородов с градообразующими предприятиями добывающего профиля, положение которых значительно ухудшилось вследствие спада производства из-за истощения запасов полезных ископаемых, снижения спроса на продукцию. К ним относятся города Аркалык (истощение запасов бокситов), Текели (низкое содержание цветных металлов в руде), Житикара (снижение спроса на асбест), и др.

Развитие моногородов, расположенных в местах добычи полезных ископаемых, происходит в зависимости от стадии жизненного цикла месторождений, изменения конъюнктуры на рынке сырья.

Предприятия обрабатывающей промышленности в моногородах простаивают или частично загружены из-за низкой конкурентоспособности выпускаемой продукции, отсутствия спроса, удаленности рынков сбыта или высоких тарифов на транспортировку (например, город Серебрянск). Их положение усугубляется физически и морально устаревшим оборудованием, потерей квалифицированных кадров в результате миграции. Среди моногородов выделяется группа городов, в которых свернуто или сведено до минимума промышленное производство — Жанатас (0,011 % объема промышленного производства в стране), Каратау (0,035% объема промышленного производства в стране), Серебрянск (0,189% объема промышленного производства в стране).

За прошедший период в большинстве моногородов страны образовался комплекс проблем, в основном связанных с состоянием градообразующих предприятий или доминирующей отрасли. Снижение объемов производства, частичная или полная остановка градообразующих предприятий привели к значительному ухудшению социально-экономической ситуации в моногородах.

Основными причинами снижения объема производства и остановки деятельности градообразующих предприятий являются истощение сырьевой базы добывающих предприятий, низкая конкурентоспособность производимой продукции, устаревшие технологии на градообразующих предприятиях, разрыв технологических цепочек.

Достижению целей государственной политики способствуют с одной стороны, эффективная организация функционирования государственного аппарата и взаимодействия органов государственного и местного управления, а с другой стороны, рациональный и адекватный выбор концептуальных подходов к государственному стратегированию и программированию. Усложнение социально-экономической ситуации в России и Казахстане неизбежно приведет к следующему витку обострения проблем моногородов. И как никогда важно, подойти к этому новому этапу полным с осознанием существующих проблем и четким видением их решений.

Научный руководитель: *Л. Л. Божко*,  
доктор экономических наук, доцент

**М. С. Колотов**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Кадровая политика в системе здравоохранения Российской Федерации: целевые ориентиры и проблемы реализации**

**Ключевые слова:** система здравоохранения РФ; кадровая политика; национальный проект «Здравоохранение».

В исследовании была предпринята попытка проведения анализа нормативных правовых документов, отвечающих за кадровую политику системы здравоохранения Российской Федерации, и оценка результативности показателей мероприятий по обеспечению ресурсами медицинские организации Российской Федерации. Актуальность рассмотрения кадровой политики системы здравоохранения заключается

в ее роли по обеспечению экономической, демографической и национальной безопасности.

При написании работы были определены целевые ориентиры НПА, направленных на развитие системы кадрового менеджмента в здравоохранении. Основными нормативными правовыми документами были определены: НП «Здравоохранение», ФП «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами», ГП РФ «Развитие здравоохранения», Письмо МЗ РФ «Методические рекомендации по сохранению медицинских кадров в системе здравоохранения».

Основные целевые ориентиры кадровой политики пересекаются во всех документах, которые направлены на: полноценную обеспеченность кадровыми ресурсами и ликвидацию дефицита, обеспечение условий НМО и повышение престижа к профессии медицинского работника, создание единой концепции кадрового обеспечения системы общественного здоровья<sup>1</sup>.

При анализе итогов реализации НП «Здравоохранения» и данных, представленных на сайте Росстата по обеспеченности ЛПУ медиками, было обнаружено, что разница между работающими медицинскими работниками (как с высшим, так и средним образованием) и выпускниками медицинских ОУ составляет в среднем около 200 тыс. рабочих единиц<sup>2</sup>.

Согласно отчету Счетной палаты РФ, в 2020 г. ГП «Развитие здравоохранения» находилась в рейтинге с низкой эффективностью»

При анализе рынка труда Свердловской области, по данным Интерактивного портала по труду и занятости населения Свердловской области на конец февраля 2023 г. общий дефицит медицинских работников составил более 4 000 вакантных мест<sup>3</sup>.

Средняя заработная плата у медицинских работников по Уральскому Федеральному округу является выше средней по регионам. Максимальный размер оплаты труда отмечается в Ханты-Мансийском автономном округе — Югре и Ямало-Ненецком автономном округе и составляет от 150 тыс. р. до 222 тыс. р. у врачей. В пределах Свердловской области средняя заработная плата у среднего и младшего персо-

---

<sup>1</sup> *Паспорт* государственной программы (комплексной программы) Российской Федерации «Развитие здравоохранения» 2018 г.

<sup>2</sup> *Итоги* реализации национального проекта «Здравоохранение» 2021 // Министерство здравоохранения Российской Федерации. — URL: <https://minzdrav.gov.ru/poleznye-resursy/natsproektzdravoohranenie/itogi-realizatsii-natsionalnogo-proekta-zdravoohranenie> (дата обращения: 15.03.2023).

<sup>3</sup> *Здравоохранение* // Федеральная служба государственной статистики. — URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/13721> (дата обращения 23.02.2023).

нала почти одинаковая и колеблется в районе 43–46 тыс. р., у врачей чуть больше 90 тыс. р. в месяц<sup>1</sup>.

Социологический опрос, проведенный Высшей школой организации управления здравоохранения, показывает, что по мнению медиков, наиболее эффективным мероприятием по сохранению работников в отрасли послужит увеличение заработной платы и других денежных компенсаций<sup>2</sup>.

По результатам социологического опроса, проведенного «Левада-центр» наибольший процент опрошенных, утверждает, что муниципальные образования с населением менее 250 тыс. чел., испытывают наибольший кадровый дефицит врачей-специалистов<sup>3</sup>.

После изучения вышеизложенных данных были предложены мероприятия для ликвидации кадрового дефицита и стабилизации рынка труда системы здравоохранения РФ:

1) для ликвидации диспропорции кадрового дефицита в муниципальных образованиях определить среднюю заработную плату по региону;

2) увеличить заработную плату за счет регионального бюджета;

3) уменьшить количество случаев депремирования (основательно разбираться в обоснованности жалоб на сотрудников);

4) разработать и внедрить программу социальных гарантий для медицинских работников (льготная ипотека, низкая ставка на потребительский кредит и т. д.);

5) на законодательном уровне решить проблему образования медицинских работников, а именно — разрешить специалистам со средним медицинским образованием поступать на обучение на II и III курсы в учреждения высшего образования (медицинского);

6) увеличить ВВП на развитие здравоохранения, в том числе на кадровое обеспечение;

7) распределять выпускников медицинских образовательных учреждений по муниципальным образованиям субъекта РФ, в котором обучался студент на бюджетной форме обучения для обязательной отработки не менее трех лет;

---

<sup>1</sup> *Здравоохранение* // Федеральная служба государственной статистики. — URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/13721> (дата обращения 23.02.2023).

<sup>2</sup> *Опрос ВШОУЗ: Беспокойство медработников вызывают низкая оплата труда и излишний документооборот* // Высшая школа организации и управления здравоохранением. — URL: <https://www.vshouz.ru/news/analitika/wcs-14874/> (дата обращения 25.02.2023).

<sup>3</sup> *Противостояние* логик: врач, пациент и власть в условиях реформирования здравоохранения // Левада-центр. — URL: <https://www.levada.ru/2016/05/05/protivostoyanie-logik-vrach-patsient-i-vlast-v-usloviyah-reformirovaniya-sistemy-zdravoohraneniya/> (дата обращения 18.02.2023).

8) увеличить бюджет подведомственных организаций Министерства здравоохранения на реализацию программ непрерывного медицинского образования для сотрудников;

9) пересмотреть функциональные обязанности медицинских работников с целью равномерного распределения функций на врачей и медицинских сестер.

Научный руководитель: *Н. Н. Пасмурцева*,  
кандидат экономических наук

**А. С. Кузьмина**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва

**Рекомендации и предложения  
по повышению эффективности стратегического партнерства  
органов власти, бизнеса и НИОКР  
в рамках трансформации российского АПК  
и перехода к модели «AGRO 4.0»  
(на примере реализации государственной программы  
развития АПК на 2021–2026 гг.  
«Сельское хозяйство Тверской области»)**

**Ключевые слова:** сельское хозяйство; модель «AGRO 4.0»; единый координационный центр; Тверская область; стратегическое партнерство.

Развитие новых технологий в области Lot-решений, автоматизации и цифровизации в совокупности с научно-техническим прогрессом в сфере инноваций и разработок агропромышленного комплекса, дали мощный толчок мировому переходу к модели «AGRO 4.0». Международным научным сообществом, бизнес-структурами и государством выделяется существенная доля финансирования, направленная на создание и реализацию инновационных разработок в АПК с целью повышения конкурентоспособности, устойчивости и возможностей производителей и фермеров, минимизации издержек, выхода на новые рынки.

Российская Федерация обладает колоссальным потенциалом в развитии сельскохозяйственных территорий и реализации сельскохозяйственной продукции. Однако, как показывает практика, неэффективная модель стратегического партнерства и кооперации между бизнесом, НИИ и государственными органами, функционирующая еще с 1990-х годов, является одной из причин «догоняющих» и «перенимающих» зарубежных инноваций.

В связи с этим автор исследования представляет проект новой модели взаимодействия, являющейся фундаментальной основой долгосрочной кооперации основных участников: бизнеса, государства и НИОКР, направленной на повышение эффективности стратегического партнерства в области инноваций и развития АПК в РФ, на примере региональной (Тверская область) и национальной реализации.

Тверская область является одним из лидирующих регионов по развитию сельского хозяйства. Среди ключевых результатов<sup>1</sup> автор исследования выделил: в 2021 г. индекс производства сельскохозяйственной продукции и инвестиций в основной капитал составил 109,1. На территории региона реализуется 16 инвестиционных проектов, общий объем инвестирования которых составляет 76,2 млрд р. Ведущей отраслью является животноводство (свыше 69,5 %), доля растениеводства — 30,5 %.

Создание единого координационного центра НТР в АПК, отражающий высокий запрос бизнеса на повышение эффективности коммуникаций с государством и наукой. Основная цель — объединить все сельскохозяйственные исследования, финансируемые из федерального и регионального бюджетов.

Отличительная черта — растущая программа конкурсных исследовательских грантов: на основании результатов проведенного конкурса выделяются гранты на финансирование инновационных разработок государственным сельскохозяйственным экспериментальным станциям, колледжам и университета и другим научно-исследовательским учреждениям и организациям (в том числе частным и коммерческим). Разделение программ на исследовательские (по требованию скоординированных действий и диалога между государством и бизнесом) и инвестиционных (проекты и стартапы как для малого, так и для крупного бизнеса).

Предполагается, что экосистема стартапов будет построена на основании взаимодействия бизнеса и НИОКРа посредством создания и внедрения интегрированной цифровой платформы формата открытых инноваций. Интернет-платформы открытых инноваций — это веб-порталы, где корпорации могут сформулировать свою проблему для широкой публики, основными методами являются: составление заявки по соответствующей проблеме и ее публикация на онлайн платформе, площадки «акселератор & инкубатор», использование корпоративного венчурного финансирования, краудсорсинг, использование методов

---

<sup>1</sup> На основании проведенного анализа статистических показателей Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Тверской области. — URL: <https://69.rosstat.gov.ru> (дата обращения: 12.02.2023).

инновационного аутсорсинга при сотрудничестве и заключении контрактов с технопарками.

На базе ЕКЦ необходимо уделить должное внимание формированию подведомственных государственных и частных научно-исследовательских институтов, центров компетенций, научных школ и прочие структур, а также объединение их в технопарк центра НТР по развитию АПК по ключевым направлениям разработки инновационных технологий, среди которых можно выделить: точечные технологии, цифровые двойники, нанотехнологии, агробiotехнологии, автоматизация и др..

Среди научно-исследовательских центров стоит отметить: научно-исследовательские институты искусственного интеллекта, институт исследований инноваций малого бизнеса, производственная долина, а также институт исследования животных и растений (в том числе агробiotехнологий) и др. Приведенные подведомственные научные институциональные центры включают в себя состав научных кадров из государственных сельскохозяйственных экспериментальных станций, колледжей и университетов, национальных лабораторий, частных организаций и корпорациям, частных лиц и т. д.

В результате центр формирует и курирует научную базу, состоящую из комплекса научных институтов, напрямую взаимодействующих через цифровые каналы, проведение форумов, саммитов и конференций посредством открытого диалога с бизнес-структурами через оформление запросов, конкурсов, грантовой поддержки и, как результат, коммерциализации инноваций и доведения их до рынка.

ЕКЦ направлен на поддержание диалога бизнеса и науки, разработку инноваций и новых коммерциализированных технологий, доведенных до практического применения на рынке. Обеспечивается трансфер знаний от одной системной единицы к другой, при помощи принципа открытости и прозрачности. В свою очередь, государство, при разработке стратегического развития взаимодействует с бизнес-структурами при обсуждении основных барьеров и векторов развития АПК, посредством проведения открытых мероприятий, национальных опросов на базе интегрированной цифровой платформы ЕКЦ, саммитов и пр. Объединение научных достижений и создание благоприятных технологических условий поспособствует созданию новых эффективных решений и агропромышленном комплексе.

Научный руководитель: *А. Д. Жуковский*,  
младший научный сотрудник

**А. В. Рогозина**

Вологодский государственный университет, г. Вологда

## **Применение информационно-коммуникационных технологий в деятельности государственных и муниципальных служащих Вологодской области**

**Ключевые слова:** информационно-коммуникационные технологии; цифровизация; государственная и муниципальная служба, государственный гражданский служащий.

В настоящее время в государственном и муниципальном управлении активно развиваются информационные технологии. Цифровая трансформация государства открывает принципиально новые возможности для взаимодействия с обществом, люди видят, что государственные структуры являются их надежными и добросовестными помощниками.

На данный момент основные мероприятия цифровизации государственного управления сформулированы в рамках федерального проекта, включенного в состав национального проекта «Цифровая экономика Российской Федерации».

Проанализируем, как развиваются информационные технологии на государственной и муниципальной службе в Вологодской области. Изучим развитие Регионального портала государственных услуг (РПГУ) Вологодской области в период с 2018 по 2022 г. За выделенный период времени можно наблюдать следующую динамику:

- количество пользователей РПГУ увеличилось на 210 537 чел.;
- количество обращений за предоставлением в электронной форме государственных и муниципальных услуг увеличилось на 37 321 обращение;
- количество положительных отзывов с 2018 до 2022 г. заметно увеличилось — с 78,7 % до 89 %, а количество неудовлетворительных отзывов снизилось — с 9,3 % до 6,2 %.

Проанализировав данные, мы можем прийти к выводу, что сервис РПГУ демонстрирует положительную динамику развития. Стабильный рост популярности РПГУ доказывает нам, что работа по развитию информационных технологий в Вологодской области проводится достойная. Граждане с каждым годом все больше отдают предпочтение цифровым технологиям при получении государственных и муниципальных услуг.

Следующей формой использования информационных технологий в государственном и муниципальном управлении Вологодской области является Система межведомственного электронного взаимодействия



(СМЭВ). За период с 2018 по 2022 г. число специалистов органов власти и органов местного самоуправления в данной системе увеличилось на 9 952 чел. А число запросов к сведениям, находящимся в распоряжении федеральных органов исполнительной власти при предоставлении государственных и муниципальных услуг, увеличилось на 14 615 200 ед.

СМЭВ в 2022 г. продолжает совершенствоваться. С целью повышения скорости и качества оказания государственных услуг, а также качества государственного управления за счет перевода информационного взаимодействия в режим онлайн создана четвертая версия системы — СМЭВ4.

Также в Вологодской области в деятельность органов исполнительной власти внедрена Автоматизированная система электронного документооборота органов исполнительной государственной власти области (АСЭД) на платформе Directum (с 2013 г.).

Благодаря комплексному внедрению Directum RX в Вологодской области, в настоящее время к Directum RX подключены 256 подведомственных организаций и 73 органа местного самоуправления — 20 администраций муниципальных округов, шесть администраций муниципальных районов, четыре администрации городских поселений и 43 администрации сельских поселений. В единой системе работают свыше 4 000 пользователей, в том числе 100 % государственных гражданских служащих.

С 1 декабря 2022 г. на государственные органы, органы местного самоуправления, подведомственные организации и суды возлагается обязанность по созданию и ведению своих официальных аккаунтов в социальных сетях. Социальные сети и официальные сайты государственных и муниципальных органов власти обеспечивают граждан полной и достоверной информацией о деятельности государственных и муниципальных учреждений.

Недавно был опубликован отчет Digital 2023 Global Overview Report, он включает в себя последние данные по аудитории интернета и социальных сетей в России. В январе 2023 г. в России было 106,0 млн пользователей социальных сетей, что составляет 73,3 % от общей численности населения. Наиболее часто используемые социальные сети в России (процент от общего числа пользователей социальных сетей): «ВКонтакте» 75,3 %, WhatsApp 71,5 %, Telegram 64,4 %, Одноклассники 43,5 %.

Мы видим, что социальные сети являются неотъемлемой частью жизни россиян и говоря о пользе данного ресурса, стоит отметить, что они хорошо справляются с формированием позитивного имиджа государственных и муниципальных служащих.

Уровень цифрового развития Вологодской области на данный момент времени достойный, ведется активная работа по внедрению и использованию информационных технологий на государственной и муниципальной службе. Информационные технологии играют важную роль в повышении качества государственного и муниципального управления, увеличении прозрачности и открытости деятельности государственных и муниципальных органов, усилении контроля за деятельностью государственных и муниципальных служащих. Мы должны понимать, что цифровые технологии развиваются, а это значит, что в недалеком будущем нас ждут новые информационные инструменты, которые расширят возможности государственного управления и будут способствовать его совершенствованию.

Научный руководитель: *Н. П. Советова*,  
кандидат экономических наук, доцент

**Ю. В. Уласевич**

Академия управления при Президенте Республики Беларусь, г. Минск, Беларусь

## **Современные тенденции развития неформальной экономики и механизм ее регулирования**

**Ключевые слова:** неформальность; неформальный сектор экономики.

Неформальность – важная характеристика рынков труда в мире, где действуют миллионы экономических единиц и сотни миллионов рабочих, добывающих средства к существованию в условиях неформальности. Работа в неформальной экономике часто характеризуется небольшими или неопределенными рабочими местами, небезопасными и нездоровыми условиями труда, низким уровнем квалификации и производительности, низким или нерегулярным доходом, продолжительным рабочим днем и отсутствием доступа к информации, рынкам, финансам, обучению и технологиям

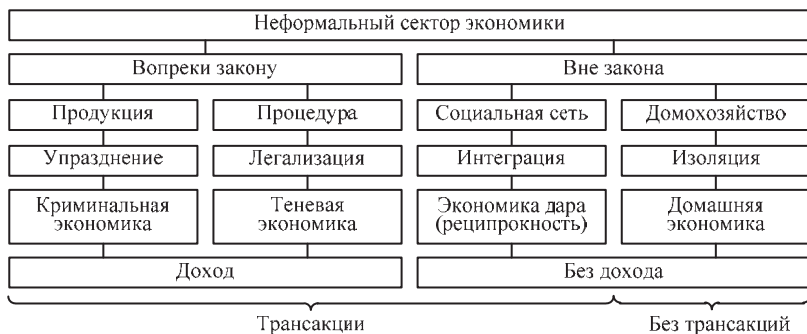
Сам термин «неформальная экономика» был введен Кейтом Хартом (английский антрополог). Он показал, что неформальный сектор экономики действует исходя из рыночной логики, хотя существует также ряд существенных отличий от деятельности в рамках формальной экономики [4].

Для сравнительного анализа сегментов неформальной экономики важно отметить, что в мировой практике используются модели разных авторов: Дж. Гершуни (Швейцария) — три группы субъектов: фирмы,

домохозяйства и индивиды. Также введено разграничение на основную деятельность (более 40 часов в неделю) и дополнительная занятость [3]; П. Ренуй (Нидерланды) — разграничение по ориентации на получение дохода [6]; С. Смит (США) — использовал в качестве антитезы формальному сектору теневую экономику, а также утвердил, что ВВП должен дополняться продукцией «черной» экономики, но не должен входить в сегмент нерыночной составляющей [2]; Ф. Маттера (США) — выделение скрытой и подпольной экономики [5]; Дж. Томас (США) — определил «истинный национальный доход», в связи с чем игнорировал реципрокную составляющую неформального сектора. Подтверждал важность включения сектора в ВВП, где легальная составляющая входит вне неформального сектора, а нелегальная входит в нерегулярный сектор [7]; В.В. Радаев (Россия) — объединил в один сегмент домашнюю и реципрокную экономику, а также выделил критерий «розовых» рынков [1].

Принимая во внимание схожие по понятиям термины, автором предложена следующая модель, которая является фактическим обобщением уже существующих типологий. В данной модели объединены три базовые идеи определения неформального сектора экономики: неформальный сектор экономики как специфическая деятельность, неформальный сектор экономики как определенный характер транзакций и неформальный сектор экономики как определенная природа дохода.

Из рисунка видно, что критерии характера деятельности, наличия транзакций и природы дохода смыкаются в единую классификационную структуру.



Сегментация неформального сектора экономики

Исходя из полученных результатов, можно сделать следующие выводы: деформация налоговой сферы находит проявление во влиянии

на распределение налоговой нагрузки и, как следствие, сокращения бюджетных расходов и деформации их структуры; влияние на эффективность макроэкономической политики проявляется, прежде всего, в возрастании ошибок макроэкономического регулирования; влияние на кредитно-денежную сферу проявляется в деформации структуры платежного оборота, стимулировании инфляции, деформации кредитных отношений и увеличении инвестиционных рисков, нанесении ущерба кредитным институтам, инвесторам, вкладчикам, акционерам, обществу в целом; нелегальная экономическая деятельность сосредоточена преимущественно в спекулятивном финансовом и торгово-посредническом секторах экономики, стимулируя их развитие в ущерб реальному производству.

#### **Библиографический список**

1. *Радаев В. В.* Неформальная экономика и внеконтрактные отношения в российском бизнесе. Подходы к исследованию неформальной экономики // Неформальная экономика. Россия и мир / под ред. Т. Шанина. — М.: Логос, 1999. — С. 157–209.
2. *Радаев В. В.* По кругам теневой экономики // Деловой экспресс. — 1999. — № 312. — С. 38–55.
3. *Gershuny J.* Social innovation and the division of labor. — Oxford: Oxford University Press, 1983. — 342 p.
4. *Hart K.* Informal income opportunities and urban employment in Ghana // The Journal of modern African studies. — 1973. — No. 1. — P. 61–89.
5. *Mattera P.* Off the books the rise of the underground economy. — London: Pluto Press, 1985. — 160 p.
6. *Renooy P. H.* The informal economy: meaning, measurement and social significance. — Amsterdam: Regioplan, 1990. — 216 p.
7. *Thomas J. J.* Informal economic activity. — Ann Arbor: University of Michigan Press, 1992. — 371 p.

Научный руководитель: *Д. Ф. Рутко*,  
кандидат экономических наук, доцент

## С. А. Черезов

Амурский государственный университет, г. Благовещенск, Амурская область

### Стратегический подход к управлению развитием жилищно-коммунального хозяйства Амурской области

**Ключевые слова:** концепция цифровизации жилищно-коммунального хозяйства; умное жилищно-коммунальное хозяйство; взаимодействие с гражданами; автоматизация.

Сфера жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) в современных условиях играет ключевое значение в жизни городов, основой, на которой держатся и развиваются города как среда обитания человека, следовательно, модернизация этой отрасли является приоритетным направлением. В Амурской области модернизация ЖКХ сталкивается с рядом проблем, носящих не только общесистемный характер, но и обусловленных региональной спецификой, в числе которых особые природно-климатические условия, сопровождающиеся паводками и пожарами. Существенная дотационность регионального бюджета значительно затрудняет процессы модернизации сферы ЖКХ.

Для решения проблем сферы ЖКХ Амурской областью разработаны и реализуются следующие государственные программы:

— «Обеспечение доступным и качественным жильем населения Амурской области»<sup>1</sup>;

— «Модернизация жилищно-коммунального комплекса, энергосбережение и повышение энергетической эффективности в Амурской области»<sup>2</sup>.

Несмотря на реализацию данных программ объекты коммунальной инфраструктуры области находятся в неудовлетворительном состоянии, износ которых в среднем составляет 56 %. Следствием износа и технологической отсталости объектов коммунальной инфраструктуры является низкое качество предоставления коммунальных услуг, не соответствующее запросам потребителей. Это в свою очередь сказывается на увеличении количества обращений граждан в органы исполнительной власти. Стратегия развития ЖКХ до 2030 г. призвана ре-

---

<sup>1</sup> Об утверждении государственной программы Амурской области «Обеспечение доступным и качественным жильем населения Амурской области»: постановление Правительства Амурской области от 25 сентября 2013 г. № 446.

<sup>2</sup> Об утверждении государственной программы Амурской области «Модернизация жилищно-коммунального комплекса, энергосбережение и повышение энергетической эффективности в Амурской области»: постановление Правительства Амурской области от 25 сентября 2013 г. № 452.

шить данные проблемы. С учетом основного стратегического документа развития отрасли разработана концепция цифровизации ЖКХ региона с выделением двух этапов реализации.

На *первом этапе* предполагается разработка и внедрение в деятельность органов исполнительной власти программного продукта для взаимодействия с гражданами. Данный инструмент позволит осуществлять оперативное взаимодействие с населением по принципу «одного окна», а также обеспечит доверительное отношение к органам власти. При осуществлении такого взаимодействия у контролирующего ведомства будет техническая возможность отслеживать порядок прохождения обращений, фиксировать результаты, а также вести статистику и отслеживать качество работы управляющих компаний и ресурсоснабжающих организаций, осуществлять детальный анализ без запроса дополнительной информации от исполнителей. Срок рассмотрения обращения и передачи при необходимости исполнителям сократится, что существенно увеличит оперативность. На сегодняшний день срок рассмотрения обращения составляет 30 дней согласно законодательству. В настоящее время данное предложение находится на стадии исполнения расчета экономической составляющей.

На *втором этапе* предполагается автоматизация сферы ЖКХ посредством внедрения единой информационной автоматизированной системы мониторинга и контроля в сфере ЖКХ Амурской области. Данная система позволит эффективно контролировать качество предоставляемых услуг ресурсоснабжающих организаций, производить мониторинг текущей обстановки с целью оперативного реагирования, производить плановую поэтапную замену оборудования, решить вопрос энергосбережения. Основная задача программы помогать контролирующему органу проводить детальную аналитику текущей ситуации на объектах и прогнозировать варианты развития событий. В целом «Умное ЖКХ» будет являться составляющей городской системы «Умный город».

Учитывая стоимость внедрения данного проекта и отсутствие возможности реализации за счет региональных средств ведется работа по направлению для получения гранта. В настоящее время в РФ осуществляется активная поддержка проектов по преобразованию приоритетных отраслей экономики и социальной сферы на основе внедрения отечественных программных продуктов. Основным условием участия является уникальность разработки. В случае победы в конкурсе расходы по реализации проекта покрываются в размере до 80 %. Данный инструмент позволит решить проблему финансирования проекта, а также осуществить его реализацию в области.

Для решения проблем в сфере ЖКХ необходим комплексный подход. Это касается и сокращения аварийного жилищного фонда, и модернизации объектов топливно-энергетического комплекса, а также действующей инфраструктуры. Внедрение современных технологий в данной отрасли это комплексная составляющая, которая позволит: минимизировать финансовые потери; контролировать качество предоставляемых услуг ресурсоснабжающими организациями и управляющими компаниями; обеспечить лояльность населения региона за счет перерасчета начислений за некачественно предоставленные коммунальные услуги, а также оперативное решение вопросов связанных с обращениями граждан в органы исполнительной власти; существенно сократить время устранения технологических нарушений. Появится возможность профилактики аварийности на объектах ЖКХ.

Научный руководитель: *В. В. Лазарева*,  
кандидат экономических наук, доцент

**М. С. Шварц**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

### **Доказательный подход при выборе мер государственной поддержки инновационной деятельности**

**Ключевые слова:** инновационная политика; государственная поддержка; эконометрические методы исследования; инновационная активность предприятий.

Сегодня во всех развитых и развивающихся странах мира роль инновационной деятельности и инновационных процессов в экономике достаточно велика. Эффективная инновационная политика государства служит основным инструментом воздействия на инновационное развитие страны для сохранения конкурентоспособности национальной экономики и достижения высоких темпов экономического роста.

Цель исследовательской работы — выявить тенденции и обосновать перспективы развития инновационной деятельности в Российской Федерации. Для достижения данной цели в исследовательской работе тестируется гипотеза о влиянии отобранных факторных показателей на развитие инновационной деятельности в Российской Федерации на основе передовых подходов доказательной политики с применением эконометрических методов анализа (математическое моделирование, корреляционный анализ), позволяющих сделать объективные выводы о значимости различных факторов.

В исследовании были рассмотрены теоретические аспекты инновационной деятельности как элемента государственной политики. Был сделан вывод о том, что инновационная деятельность и развитие инноваций в стране характеризуется не только созданием и внедрением современных и передовых технологий, но и реорганизацией производственного процесса, состоящей в переходе от экстенсивной модели развития к интенсивной. Эффективные меры государственной поддержки инновационной деятельности играют важную роль в становлении и развитии инновационной экономики.

На основе эконометрического моделирования с помощью корреляционного анализа нами были выделены следующие факторы, оказывающие статистически значимое влияние на уровень инновационной активности организаций: затраты на инновационную деятельность; объем инновационных товаров, работ, услуг; удельный вес организаций, имевших научно-исследовательские, проектно-конструкторские подразделения; удельный вес сектора информационно-коммуникационных технологий в ВВП Российской Федерации. Предложенный метод позволяет скорректировать государственную поддержку инновационной деятельности с целью повышения ее эффективности.

Анализ факторов и условий развития инновационной деятельности в Российской Федерации подтверждает нашу гипотезу о наличии совокупности факторов, влияющих на инновационную активность российских организаций, и позволяет выявить следующие меры государственной поддержки для развития инновационной деятельности: увеличение затрат и инвестиций государства на инновационную деятельность; финансовая и иная помощь предприятиям, реализующим экспорт российских инновационных продуктов; выявление передовых и актуальных областей инновационного развития в организациях и предприятиях и поддержка данных областей со стороны государства; увеличение числа научно-исследовательских и проектно-конструкторских подразделений, обеспечение их современной информационно-технической базой; расширение и развитие российского сектора информационных и коммуникационных технологий.

Перспективы развития инновационной деятельности в Российской Федерации характеризуются реализацией государственной политики по направлениям развития уровня инновационной активности российских организаций. Рассмотренные и проанализированные факторы и условия, а также основные предложенные меры по осуществлению государством регулирования в рамках данной деятельности, направлены на совершенствование и дальнейшее развитие рынка инноваций на государственном уровне, формирование национальной инновационной системы, способствующей инновационной активности отечественных



предприятий и повышению научной ориентации исследовательской деятельности организаций.

Результаты исследовательской работы способствуют дальнейшему изучению факторов развития инновационной деятельности в Российской Федерации, а также могут служить основой для корректировки государственной инновационной политики с целью повышения ее результативности, оценки эффективности принимаемых управленческих решений по нейтрализации слабых сторон инновационного развития страны.

Научный руководитель: *И. И. Рахмеева*,  
доктор экономических наук

# ПРАВО И БИЗНЕС: ЭВОЛЮЦИЯ И ИННОВАЦИИ

## Международный конкурс научно-исследовательских работ



**К. С. Альяных, С. С. Чупина**

Сибирский государственный университет путей сообщений, г. Новосибирск

### **Правосубъектность государственного унитарного предприятия как субъекта предпринимательской деятельности в России и странах Евразийского экономического союза**

**Ключевые слова:** государственное унитарное предприятие; имущество; правосубъектность; правоспособность; распоряжение имуществом; ограниченность прав; хозяйственное владение.

Специфической целью, присущей только государству, является удовлетворение потребностей населения в оказании определенных видов услуг, производстве и реализации определенных товаров. Для осуществления указанной цели, в рамках осуществления предпринимательской деятельности, государством создаются унитарные предприятия. Такие предприятия, которые создаются государством в форме унитарного предприятия коммерческой организации, имеют особенность в том, что они не получают право собственности на имущество, которое принадлежит собственнику. Это предусмотрено федеральным законодательством. На сегодняшний день такая схема создания юридического лица является актуальной в развитии моногородов. Моногорода — это населенные пункты, зависящие от одного крупного предприятия, которое является основным работодателем и экономическим центром региона. Создание унитарных предприятий коммерческой организации может стать одним из способов развития моногородов, так как это позволяет сохранять имущество и инфраструктуру, которые принадлежат собственнику, и при этом обеспечивать работу и доходы для местных

жителей. Государственные унитарные предприятия — это организации, которые обеспечивают работу инфраструктуры города и имеют глобальное значение для конкретного региона и всей России. Такая же ситуация складывается на территории Республики Казахстан и Республики Беларусь.

ГУП не могут создавать другие унитарные предприятия, передавая им свою собственность, то есть не могут иметь дочерние предприятия. Кроме того, унитарное предприятие имеет специфические правовые особенности. Государственные унитарные предприятия часто являются монополистами на рынке определенных услуг, таких как водоснабжение, электроснабжение, транспорт и т. д. Это может привести к недостатку конкуренции и повышению цен на эти услуги. Также важно отметить, что унитарное предприятие не может быть приватизировано, то есть не может перейти в собственность частных лиц.

В дополнение к вышесказанному, унитарные предприятия обладают следующими характеристиками с точки зрения их правового статуса:

- 1) могут быть созданы, реорганизованы или ликвидированы в соответствии с пожеланиями собственников имущества;
- 2) может быть участником только совокупности правовых актов, соответствующих целям и задачам организации и указанных в организационных документах;
- 3) юридические средства должны быть оплачены собственником имущества до государственной регистрации предприятия;
- 4) если несостоятельность унитарного предприятия связана с выполнением обязательного указания или распоряжения собственника имущества, собственник имущества отвечает по долгам той части унитарного предприятия, для которой имущества недостаточно;
- 5) закон устанавливает порядок владения, пользования и распоряжения имуществом, закрепленным за государственными и муниципальными унитарными предприятиями, и этот порядок не может быть изменен по соглашению между этими юридическими лицами или собственниками закрепленного имущества;
- 6) собственники имеют право изъять ненужное, неиспользуемое или используемое не по назначению имущество.

Данные положения являются основой для Российской Федерации, для Республики Казахстан и для Республики Беларусь.

Поэтому при определении правосубъектности ГУПов авторы исходили из существующего в науке гражданского права понимания термина «унитарное предприятие» (рассматриваемое как единый целостный комплекс имущества, используемого для удовлетворения общественных потребностей и интересов). В результате авторы отмечают,

что ГУПы создаются для вышеуказанных целей, но их деятельность ограничена. В Российской Федерации основными федеральными законами, регулирующими деятельность государственных унитарных предприятий, являются Гражданский кодекс Российской Федерации и Федеральный закон от 14 ноября 2002 г. № 161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях».

Государственные унитарные предприятия — это коммерческие организации, которые не имеют прав на имущество, переданное им собственниками. Право собственности такой организации является неделимым и не предусматривает распределения вкладов, в том числе среди работников организации.

Научный руководитель: *Р. А. Процалыгин*,  
кандидат юридических наук, доцент

**Д. Д. Антонова**

Дальневосточный филиал Всероссийской академии внешней торговли  
Министерства экономического развития Российской Федерации,  
г. Петропавловск-Камчатский

## **Привлечение молодежи на государственную и муниципальную службу (на примере Дальневосточного федерального округа)**

**Ключевые слова:** государственная и муниципальная служба; Дальневосточный федеральный округ; кадровый резерв; кадровая политика; молодежь.

Вопросы кадровой политики любой организации или учреждения независимо от организационно-правовой формы или органа государства являются актуальными и значимыми в любой периодизации своего становления или развития.

На современном этапе развития общества поиск эффективных механизмов привлечения молодежи на государственную и муниципальную службу является также актуальным вопросом.

Теоретико-методологические аспекты кадровой политики на государственной и муниципальной службе относятся к принципам, стратегиям и практикам найма, подбора, обучения и управления служащими в государственных организациях. Теоретический аспект кадровой политики предполагает изучение принципов и концепций, которыми руководствуются при управлении человеческими ресурсами в государственном секторе.

Кадровая политика — это система мер и действий, направленных на организацию работы с персоналом в организации. Она определяет правила, принципы и стратегии найма, обучения, развития, мотивации и увольнения сотрудников. Кадровая политика является важной частью управления персоналом и направлена на обеспечение эффективной работы организации.

Кадровая политика государственных и муниципальных предприятий призвана обеспечить укомплектование этих организаций компетентными, квалифицированными и мотивированными работниками, нацеленными на оказание качественных услуг населению.

В нормативных правовых актах, связанных с проблемами молодежи и государственной молодежной политики, в основном, под молодежью понимаются лица в возрасте от 14 до 30 лет, то есть социально активная часть населения, переживающая период становления социальной зрелости, которая представляет собой наиболее перспективную часть граждан любого общества, желающих обеспечить реализацию своих интересов.

В целях повышения привлекательности государственной и муниципальной службы для молодежи, принимаются различные меры, такие как: проведение информационных кампаний и ярмарок вакансий, создание программ поддержки молодых специалистов, обучение и развитие персонала.

Кадровая политика дальневосточного федерального округа имеет ряд проблем, которые могут затруднять ее развитие и эффективность. Для выяснения этих проблем, было проведено исследование молодежи в Дальневосточном федеральном округе, а именно на территории Камчатского края, которое показало ряд проблем и перспектив государственной и муниципальной службы.

Привлечение молодежи на государственную и муниципальную службу не только возможно, но и необходимо для обеспечения высокой эффективности государственных и муниципальных органов управления.

Самой важной рекомендацией является проведение регулярного мониторинга и анализа удовлетворенности госслужащих и муниципальных работников и, если необходимо, адаптация программ поддержки, оплаты труда и стимулирования, чтобы сохранять мотивацию и эффективность рабочей силы, а рабочая сила в свою очередь будет действовать как «сарафанное радио» и делиться условиями службы, тем самым привлекая кадры на государственную и муниципальную службу.

Научный руководитель: *М. С. Галиев*,  
кандидат юридических наук

**Я. В. Бойко**

Уральский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, г. Екатеринбург

## **Мотивация деятельности государственных гражданских служащих как средство повышения эффективности государственной гражданской службы**

**Ключевые слова:** мотивация; государственный гражданский служащий; государственная гражданская служба; стимулирование.

Мотивация — это важнейший аспект, задающий направление деятельности человека. Профессиональная сфера не является исключением. Вопросы мотивации в системе государственной гражданской службы в наши дни приобретают все большую значимость.

Несмотря на значительное количество исследований (С. В. Духновского, Н. С. Пряжникова, М. В. Полевой, Е. В. Камневой, И. Б. Шебуракова, О. Н. Шебураковой и др.), проблема мотивации государственных гражданских служащих изучена недостаточно. Данная задача исключает ее быстрое решение, поэтому рассматриваемое направление исследования останется актуальным в течение ближайших лет.

Изучив научную литературу по данной проблеме, приходим к выводу, что изменения в мире делают человеческий капитал как никогда важным. В этой связи необходимо направить усилия на повышение уровня взаимодействия человеческих ресурсов.

Актуальность работы заключается в необходимости исследования мотивации на государственной гражданской службе и поиска эффективных методов ее развития.

Цель научно-исследовательской работы заключается во всестороннем изучении системы развития мотивации государственных гражданских служащих и разработке рекомендаций по улучшению ее функционирования.

В Российской Федерации понятие мотивации государственных гражданских служащих претерпело ряд изменений. Так, точка зрения, что регулирование мотивации только через материальный аспект играет исчерпывающую роль в механизме мотивации государственных гражданских служащих, является устаревшей. На сегодняшний день существует необходимость в создании таких условий, при которых служащие будут чувствовать личную ответственность не только за свои результаты, но и за результаты деятельности всего государственного органа.

Права, которыми обладает государственный гражданский служащий в соответствии с положениями Федерального закона от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации», носят мотивирующий характер. Лица, поступающие на государственную гражданскую службу, целью ставят, в том числе, обладание такими правами, как право на повышение уровня квалификации и прохождения стажировок, право на профессиональное развитие и др.

Говоря о принципах совершенствования системы мотивации на государственной гражданской службе в условиях цифровизации, отметим следующие принципы:

1) персонализация. Данный принцип подразумевает индивидуальный подход к каждому служащему, превращение деятельности служащего в средство его самовыражения. Персонализация позволит предотвратить текучесть кадров;

2) открытость. Система мотивации должна быть законодательно регламентирована. Все виды мотивации и возможность их получения должны быть известны государственным гражданским служащим;

3) доверие и честность. Обобщенное доверие между нанимателем и служащим — залог успешной и эффективной деятельности конкретного отдела и всего государственного органа;

4) обратная связь. Данный принцип означает получение государственным гражданским служащим информации о качестве его деятельности, результатах. Это позволит проанализировать пробелы, ошибки и понять, в каком направлении необходимо развиваться более активно.

Особую роль в мотивации государственных гражданских служащих играет нематериальный аспект. В этой связи стоит упомянуть такие методы, как похвала, поощрение, награждение грамотой или знаком отличия. Актуальным вариантом мотивации в коллективе является проведение корпоративных мероприятий, позволяющих создать благоприятную обстановку на рабочем месте. Для служащих, продемонстрировавших выдающиеся результаты за отчетный период, возможно предоставление более комфортных условий труда (например, отдельный кабинет).

Для стимулирования служащих применяются как материальные, так и моральные инструменты. В ходе исследования были раскрыты недостатки системы мотивации государственных гражданских служащих, действующей в Российской Федерации. Их можно устранить, адаптировав опыт США и Франции.

Так, в работе были представлены рекомендации по совершенствованию системы мотивации государственных гражданских служащих. Во-первых, необходимо премировать за выдающиеся результаты работы по итогам года. Во-вторых, необходимо рассмотреть возможность

предоставления беспроцентной ссуды, которая будет предоставляться только для целевых нужд.

Подводя итог, отметим, что главная цель научно-исследовательской работы была достигнута. Была определена специфика мотивации и ее роль в системе государственной гражданской службы, а также предложены меры по совершенствованию данной системы.

Научный руководитель: *И. В. Сошникова*,  
кандидат социологических наук, доцент

**Е. О. Пащук**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

### **Риски предпринимателей при работе с агрегаторами и маркетплейсами: правовой аспект и сравнительный анализ (на примере «Яндекс.Такси» и Wildberries)**

**Ключевые слова:** агрегатор; маркетплейс; цифровизация; предпринимательская деятельность; правовое регулирование.

Актуальность исследования обусловлена тем, что внедрение цифровых технологий в разных сферах жизни, существенно изменяет, способы ведения бизнеса и получения прибыли. Все больше предпринимателей стремятся реализовывать свои товары и услуги посредством маркетплейсов и агрегатор. Однако такой механизм реализации товаров и услуг содержит определенные проблемные вопросы. В связи, с чем вопрос совершенствования законодательного регулирования предпринимательской деятельности посредством маркетплейсов и агрегаторов, в настоящее время, стоит наиболее остро. При этом важно отметить, что правовое регулирование должно обеспечивать баланс интересов предпринимателей, потребителей и самих маркетплейсов и агрегаторов. Кроме того, выбранная тема обладает низким показателем научной разработанности.

Распространение и совершенствование информационных технологий способствует развитию экономики и всех охватывающих ее процессов, в том числе и предпринимательской деятельности. Все больше предпринимателей для развития своего бизнеса и реализации товаров и услуг прибегают к помощи интернет-магазинов, социальных сетей, маркетплейсов и агрегаторов. Наибольшей популярностью у предпринимателей и потребителей пользуются агрегаторы и маркетплейсы [2].



В настоящее время в законодательстве Российской Федерации существует ряд лагун, препятствующих развитию торговли с помощью агрегаторов и маркетплейсов. Так не совсем ясным остается вопрос правового регулирования деятельности агрегаторов и их ответственности в случае приобретения покупателями некачественных товаров и услуг. По мнению некоторых правоведов, отсутствие четкого механизма законодательного регулирования агрегаторов, а также сложная правовая природа данных правоотношений, позволяют агрегатору в большинстве случаев не нести ответственность за какие-либо нарушения договорных обязательств со стороны субъекта, которому была предоставлена площадка для размещения данных о своих товарах и услугах [1]. В связи с чем агрегаторы, например «Яндекс.Такси» позиционируют себя лишь как информационных посредников и отказываются нести какую-либо ответственность. Схожей позиции придерживаются и многие популярные маркетплейсы, например Wildberries. В связи с этим, как правило, к ответственности зачастую привлекают самих предпринимателей, что часто является неправомерным.

Говоря о рисках, с которыми сталкиваются предприниматели при сотрудничестве с агрегаторами стоит отметить, что оплата товаров или услуг также осуществляется посредством приложения агрегатора, например «Яндекс.Такси». Не редкими являются случаи, когда данный агрегатор не перечисляет, либо перечисляет с задержкой денежные средства предпринимателям.

Кроме того, крупные агрегаторы за счет своих обширных ресурсов способны манипулировать ценами на товары и услуги, принуждая предпринимателей к сотрудничеству на менее выгодных для бизнесменов условиях, что в конечном счете может привести к застою в бизнесе и возникновению монополий.

Если сравнивать по данному вопросу практику и законодательство с Республикой Казахстан и Китайской Народной Республикой, то оно достаточно схоже. Так как процесс цифровизации опережает процесс их правового регулирования, то многие вопросы осуществления предпринимательской деятельности с помощью агрегаторов и маркетплейсов остаются не урегулированными в полной мере.

Благодаря процессу цифровизации и развитию цифровой экономики появляются новые каналы для реализации товаров и услуг предпринимателей. К основным рискам, с которыми сталкиваются предприниматели при работе с агрегаторами и маркетплейсами, можно отнести репутационный риск и определенные финансовые потери. Маркетплейсы и агрегаторы являются сравнительно новым явлением на рынке, в силу чего их правовое положение до конца не урегулировано. Однако

именно предпринимательская деятельность является важнейшим аспектом рыночной экономики.

#### **Библиографический список**

1. *Дерюгина Т. В.* Правовая природа договора, опосредующего возникновение правоотношений с участием агрегатора // *Гражданское право*. — 2018. — № 6. — С. 3–6.

2. *Кузнецова Н. Г.* Правовое положение агрегатора информации о товарах (услугах, работах, цифровом контенте) и его преддоговорные обязанности // *Юридические исследования*. — 2018. — № 3. — С. 1–15.

Научный руководитель: *А. В. Головизнин*,  
кандидат юридических наук

#### **Г. А. Рукавишникова**

Уральский юридический институт МВД России, г. Екатеринбург

### **Актуальные проблемы и особенности определения статуса криптовалюты в механизме преступления**

**Ключевые слова:** криптовалюта; цифровая валюта; предмет преступления; проблемы квалификации; блокчейн; коррупция.

Цифровизация различных сфер общественной жизни обуславливает необходимость создания качественно новых моделей их правового регулирования. Одним из перспективных направлений в этой области является развитие и успешное применение новой формы безналичных платежей — цифровой валюты. Одним из прототипов цифровой валюты является криптовалюта. Говоря о самом термине «криптовалюта», считается, что он появился в 2011 г. благодаря журналу *Forbes*, в то время его использовали в статье о биткойне, хотя сам биткойн появился еще в 2009 г.

В 2011 г. наблюдалось массовое употребление термина «электронная наличность», хотя первые попытки ее применения, начались еще в 1990-е годы, настоящая популяризация криптовалют началась именно с биткойна.

Важной частью успеха биткойна, стала неотменимость операций с ним — ее обеспечивает технология, при которой в цепочку действий можно лишь добавить новый блог, но нельзя отменить предыдущий (блокчейн), что является одним из отличий криптовалюты перед традиционной системой банка, в которой имеется возможность отменить операцию по переводу денежных средств.

На сегодняшний день криптовалюта — это своего рода цифровая валюта, не имеющая физического выражения, эмиссия которой осуществляется децентрализованным образом. Криптовалюта обладает рядом свойств: алгоритм шифрования; анонимность; децентрализованная эмиссия; волатильность. Именно эти свойства, обуславливают интерес к данному феномену представителями криминального мира. Стоит отметить, что криптовалюта создает благоприятные условия для совершения преступлений не только в сфере информационно-коммуникационных технологий, но в других отраслях жизнедеятельности общества.

В связи с этим среди ученых в области науки уголовного права в настоящее время ведется большое количество споров относительно определения правовой природы криптовалюты. Полемика в этой области, обоснована тем, что, во-первых, сам термин «криптовалюта» законодательного закрепления не имеет; во-вторых, криптовалюта не относится к объектам гражданских правоотношений, ее лишь косвенно можно отнести к одному из виду объектов, закрепленных в ст. 128 Гражданского кодекса Российской Федерации.

В связи с этим, именно проблема правового статуса криптовалюты порождает вопросы в уголовно-правовой сфере, центральным из которых является вопрос об определении криптовалюты как предмета преступления. Основы для решения данного вопроса, были заложены Верховным судом РФ: в определении по делу № 44-КГ20-17-К7 в начале 2021 г., он фактически признал криптовалюту имуществом (выдержка из судебного решения: «передав свое имущество (криптовалюту) взамен полученных денежных средств»), однако уголовное право не позволяет применять аналогию закона.

Ряд ученых полагает, что криптовалюта, в определенном роде, обладает товарно-материальной ценностью, она используется для совершения различных транзакций, и в целом, хоть она и не обеспечена, по своей структуре, государством, ее покупка осуществляется за счет «реальных» денег пользователей (исключение составляет криптовалюта, добытая в результате майнинга, в этом случае можно рассматривать криптовалюту, как результат трудовой деятельности лица), и именно поэтому, она должна оцениваться, как предмет хищения. Однако, считаем, что данную позицию все же необходимо закрепить так же, как и толкования термина «электронные денежные средства», в соответствующих Постановлениях Пленума Верховного Суда РФ. Представляется, что предложенные нововведения послужат решению проблем уголовно-правовой оценки криптовалюты как предмета хищения чужого имущества.

Внимания в этой области заслуживают и уголовно-процессуальные вопросы, такие как определение территориальной подследственно-

сти расследования уголовного дела и определение размера вреда, причиненного преступлением. Полагаем, что территориальную подследственность преступлений, предметом которого является криптовалюта, необходимо определять по местонахождению потерпевшего и его устройства, в котором имеется доступ в «виртуальный кошелек». Курс криптовалюты на биржах отличается между собой, поэтому, считаем, что в целях оценки ущерба, причиненного преступлением, правоохранительным органам необходимо запрашивать сведения о курсах криптовалюты на ведущих биржах, на момент совершения преступления и после чего выводить среднее значение, такой подход видится нам наиболее актуальным и целесообразным.

Подводя итоги, необходимо отметить, что противодействие преступлениям, совершаемым с использованием криптовалюты на территории Российской Федерации, является актуальным направлением деятельности государства, в связи с чем политически правильным и социально обусловленным решением является создание определенного аппарата правового регулирования и закрепление четкого правового статуса криптовалюты, так как, пока данного явления не произойдет, мнения о квалификации действий лиц в сфере оборота криптовалютой являются весьма спорными.

Научный руководитель: *Р. А. Родыгин*

**К. И. Сорока, В. Р. Ражапов**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

### **Активная агитация как фактор популяризации государственной и муниципальной службы**

**Ключевые слова:** государственная служба; муниципальная служба; агитация; система управления.

Говоря про муниципальную и государственную службу, можно отметить, что она представляет профессиональную деятельность, осуществляемую муниципальными и государственными служащими для эффективной реализации функций управления в систему органов государственной и муниципальной власти.

Так называемые проблемы разграничения полномочий между органами государственной и муниципальной власти остается одной из самых насущных в настоящее время. В свою очередь в современном обществе и в науках о праве нет единого мнения об организации правового пространства на территории Российской Федерации, а именно из

чего оно должно формироваться, как будут взаимодействовать элементы данной системы и какие именно механизмы уже используются в российском праве. Ведь любая управленческая система не может действовать без четко поставленных и сформулированных задач, отчетливого выполнения своих непосредственных функций и коммуникации между собственными структурами. Чтобы это стало возможным необходимо задействовать научные организации, а также их сопровождение кадровой работы для дальнейшей службы в государственных и муниципальных структурах. Исходя из этих факторов, была выбрана эта тема для дальнейшего исследования.

Объектом исследования являются правовые отношения, складывающиеся в сфере государственной и муниципальной служб Российской Федерации.

Объектом исследования являются непосредственно правовые отношения, которые складываются в сфере муниципальной и государственной служб Российской Федерации.

Цель нашего исследования заключается в том, чтобы определить, насколько сильно влияет активное распространение информации о государственной и муниципальной службе в современном обществе в целом.

Основными путями агитирования граждан школьного, юного и зрелого возраста в современном обществе является: СМИ, непосредственно прямое общение с представителями из муниципальной и государственной службы, а также разного плана экскурсии в местные отделы государственной и муниципальной службы.

Изучая данную тему, мы можем определить, что ее сущностью является ее непосредственное многообразие и ее сложно воспринимаемое содержание, а также оно выражает самое важное и местами достаточно противоречащее явление в современном обществе. В свою очередь, говоря о характеристиках государственного и муниципального управления как социального института, определяется достаточно специфично, а именно спецификой определенных обществ и их политическом и социальном развитии, сложившимися традициями и устройством государства. Можно также отметить и институционализации государственной и муниципальной службы отражает ныне существующие в современных обществах определенного рода отношений и способа организации самого социального управления.

Содержание государственного управления как одной из самых важных социальных категорий заключается в ее четко определенном нормативно-правовым механизмом профессиональной поддержки и реализации властных полномочий на основании исполнении закона для защиты граждан и защиты их неотчуждаемых прав и свобод.

В социальном плане государственную и муниципальную службу принято считать связующим звеном между государством и проживающими в нем гражданами. Это означает, что система государственной власти должна обеспечить регулирование поведения человека во всех общественных отношениях, которые складываются на основе потребностей, интересов и иных побуждений. И именно поэтому на государственную и муниципальную службу ложится большая и ответственная задача по обеспечению социальной защиты граждан и их прав, которые прописаны Конституцией Российской Федерации и иными федеральными законами. Деятельность государственной власти должна быть направлена на помощь с проблемами граждан, способствовать повышению уровня жизни населения и удовлетворению потребностей всего общества в целом.

Также стоит отметить основные проблемы в государственной и муниципальной службе в современном обществе. Основными из которых является возраст государственных и муниципальных служащих, который составляет около 40 лет. Это происходит из-за огромного интереса среди людей зрелого возраста. Данная проблема очень сильно влияет на динамику текучести кадров. Также стоит выделить и положительный аспект, а именно рост заинтересованности к данной деятельности и как следствие повышение количества людей с большим стажем работы, а также из-за условий работы и загруженного графика. Также присутствует проблема малого количества молодых работников.

Для решения поставленных проблем стоит провести массовые мероприятия в образовательных учреждениях, а также повысить оплату труда и условия работы.

Таким образом, определяя перспективы развития государственной и муниципальной службы в Российской Федерации:

- стремление к увеличению кадрового потенциала государственных и муниципальных служащих;
- улучшение социальных гарантий;
- повышение оплаты труда;
- повышение квалификации служащих.

В настоящее время деятельность государственного и муниципального служащего становится все более востребованной для людей зрелого возраста, что говорит об отличном агитировании среди граждан. Однако данная деятельность может и должна выступать маркером обеспечения безопасности граждан в обществе. Путем решения существующих проблем можно обеспечить более высокое качество служащих путем предоставления социальных гарантий и улучшения оплаты труда.

Научный руководитель: *И. В. Сошникова*,  
кандидат социологических наук, доцент

**В. С. Чернавских**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Противодействие распространению и использованию инсайдерской информации**

**Ключевые слова:** инсайдерская торговля; биржевая деятельность; фондовый рынок; инсайдер.

На современные экономические отношения во многом оказывают влияние уровень развитости правового регулирования. Высокий уровень инвестиции и извлекаемая прибыль способствуют росту экономических преступлений, совершаемых с целью оборота в свою собственность объектов имущественных отношений. Благоприятному развитию финансовых отношений препятствуют существующие способы рыночного злоупотребления

Первое государство, на законодательном уровне закрепившее меры контроля над противодействием инсайдерской информации, было США. Стоит отметить, что зарубежный законодатель не разделяет понятия «Рыночное злоупотребление» и «Противодействие использованию инсайдерской информации».

Первые попытки противодействия рыночному злоупотреблению в России предпринимались еще в 1990-е годы. Вследствие того, что нормы, направленные на регулирование инсайдерской деятельности, содержались в различных нормативно-правовых актах, это приводило к определенным препятствиям в рамках правоприменительной практики. Наличие единого закона становилось все более очевидным, был принят Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 224 «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком ценных бумаг».

В Уголовный кодекс Российской Федерации норма, направленная на противодействие распространению и использованию инсайдерской информации, была включена в 2010 г. Но если мы обратимся к судебной практике, то обнаружим отсутствие вынесенных решений судов. Начиная с января 2023 г. по апрель 2023 г. Центральным Банком Российской Федерации были выявлены восемь случаев злоупотребления инсайдерской информацией, однако фигуранты дел привлекаются исключительно к административной ответственности (штраф, лишение лицензии и т. д.). Наличие ряда проблем при применении нормы на практике не позволяют после выявления незаконных операций привлекать к уголовной ответственности.

Во-первых, диспозиция статьи указывает на обязательное наличие умысла при использовании инсайдерской информации, однако существуют так называемые «сделки инсайдеров». Участники данных сделок не преследуют цель использовать непубличную информацию для собственного обогащения или избежание расходов.

Во-вторых, под доходом понимаются исключительно денежные средства. Но в расчет не берутся материальные и экономические ценности (ценные бумаги, имущество и т. д.).

Таким образом, действующее законодательство, направленное на регулирование, распространению и использованию инсайдерской информации, не обеспечивает эффективное противостояние совершаемым правонарушениям.

В рамках развития системы противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в Российской Федерации следует предложить следующие мероприятия:

1) переход к императивному регулированию финансовых операций, совершаемых профессиональными участниками рынка;

2) создание новых средств технологического контроля за операциями, совершаемых на финансовом рынке;

3) совершенствование Фондовой биржи в рамках относительной автономии для улучшения, противодействию, использованию и распространению инсайдерской информации;

4) расширение полномочий Центрального банка и повышение квалификации сотрудников для выявления фактов распространения и использования инсайдерской информации;

5) на законодательном уровне уточнение и расширение понятия «доходы» применительно к ст. 185.6 Уголовного кодекса РФ, в случае с которой под доходами будут пониматься не только денежные средства, но и иные материальные и экономические ценности;

6) повышение значения «крупного ущерба» с 3 700 000 до 5 000 000 р.

Научный руководитель: *И. В. Сошникова*,  
кандидат социологических наук, доцент



**Д. А. Шоломицкая**

Гродненский государственный университет имени Янки Купалы, г. Гродно, Беларусь

## **Особенности участия молодежи в предпринимательской деятельности: опыт Республики Беларусь**

**Ключевые слова:** предпринимательская деятельность; молодежное предпринимательство; препятствия; государственное регулирование.

Молодежное предпринимательство в Республике Беларусь имеет огромное значение. Под молодежным предпринимательством понимается предпринимательская деятельность, осуществляемая молодежью индивидуально или в составе учредителей коммерческой организации, в том числе стартапа.

Главной особенностью молодого поколения является стремление к новому, что одновременно является стимулирующим фактором развития предпринимательства.

Сегодня можно смело рассуждать о характерных тенденциях развития молодежного предпринимательства в Республике Беларусь:

- рост числа молодых предпринимателей;
- развитие интернет-бизнеса;
- увеличение числа социальных предпринимателей;
- развитие стартап-культуры;
- увеличение числа женщин-предпринимателей.

Молодежное предпринимательство в Республике Беларусь находится в центре внимания государственной политики. В связи с этим в государстве разработано ряд условий и программ для развития и поддержки предпринимательства.

В настоящее время в Республике Беларусь молодежное предпринимательство регулируется Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 29 июля 2006 г. № 967 «Отдельные вопросы Министерства экономики Республики Беларусь», Законом Республики Беларусь от 7 декабря 2009 г. № 65-З «Об основах государственной молодежной политики», Указом Президента Республики Беларусь от 21 мая 2009 г. № 255 «О некоторых мерах государственной поддержки малого предпринимательства», Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 17 октября 2018 г. № 743 «Об утверждении Стратегии развития малого и среднего предпринимательства „Беларусь — страна успешного предпринимательства“ на период до 2030 г.», Государственной программой «Малое и среднее предпринимательство» на 2021–

2025 г., разработанной Советом Министров Республики от 29 января 2021 г. № 56, Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 19 июня 2021 г. № 349 «О Стратегии развития государственной молодежной политики Республики Беларусь до 2030 г.» и др.

Данные нормативные правовые акты регламентируют деятельность субъектов по развитию предпринимательства, создают условия для оказания различного рода услуг для предпринимателей, их консультирование по организации и ведению бизнеса, а также обучение начинающих предпринимателей основам предпринимательской деятельности.

Даже несмотря на такой объем правовых актов, молодое поколение сталкивается с различными препятствиями. Так как возрастной диапазон молодежи составляет от 14 до 31 года, трудности в осуществлении предпринимательской деятельности у них также отличаются.

14–17 лет — молодежь, обучающаяся в общеобразовательных учебных заведениях. Для данной возрастной группы прежде всего характерно то, что предпринимательской деятельностью несовершеннолетний может заниматься только после признания его эмансипированным. В связи с этим, они занимаются подработкой, либо же работают по трудовому договору. При этом трудовой договор заключается с лицами, достигшими 16-летнего возраста, заключение трудового договора с 14 лет допускается только с письменного согласия одного из родителей (усыновителей (удочерителей), попечителей);

17–24 года — обучающиеся высших учебных заведений, учреждений средних профессиональных образований. Достижение совершеннолетия все еще не позволяет молодежи в достаточной мере заниматься предпринимательской деятельностью. Чаще всего они заняты в сфере общественного питания и в сфере обслуживания;

24–31 год — молодые специалисты. Наличие образования и трудовой опыт, которой помимо финансовых ресурсов дает понимание сферы, в которой молодежь хотела бы заниматься, уже позволяют молодым специалистам начинать заниматься предпринимательской деятельностью. Однако даже в этом имеются препятствия для развития своего дела.

Несмотря на огромный интерес молодежи к предпринимательству, связанного со стремлением к самостоятельности, трудовой независимости и стабильному доходу, действительность не в полной мере способствует реализации желаний и стремлений молодежи заниматься предпринимательской деятельностью. Среди них недостаток финансовых ресурсов, сложность в получении кредитов, а также недостаток знаний и опыта в предпринимательской деятельности.

Для привлечения новых субъектов предпринимательства государство должно проводить эффективную политику поддержки молодежного предпринимательства, направленную на создание условий для создания и развития бизнес-проектов и обучению предпринимательским навыкам. Это может реализоваться путем предоставления преференций и льгот, развития взаимодействия субъектов малого и крупного предпринимательства, создания прозрачной процедуры регистрации и лицензирования, проведения тренингов и курсов для начинающих предпринимателей.

Научный руководитель: *И. Э. Мартыненко*,  
доктор юридических наук, профессор

# ТОЧКА КИПЕНИЯ: АНАЛИТИКА, ЭКСПЕРТИЗА, АУДИТ

## Международный конкурс научно-исследовательских инсайт-проектов



**К. Ш. Акрамова**

Наманганский инженерно-технологический институт, г. Наманган, Узбекистан

### **Экономические аспекты инновационных проектов на текстильных предприятиях**

**Ключевые слова:** инновации; предприятие текстильной промышленности; экономическая и социальная эффективность; новейшие технологии; money management.

Современные высокоразвитые страны мира достигли больших успехов благодаря качеству правовой экономической грамотности. В этих странах требование освоения современных знаний и технологий является условием успешности личности на всех уровнях. Следовательно, когда дело касается более крупных единиц, таких как заводы, фабрики в том числе и предприятий среднего и малого бизнеса, фундаментальным регулятором всего процесса и оценка конечного результата деятельности является экономическая и социальная эффективность производства.

Несомненно, представители технических сфер обслуживания и научные деятели стремятся к совершенствованию каждой детали и устройства на предприятиях, должны интегрироваться со специалистами учеными в области экономики маркетинга и менеджмента, а также со специалистами в области права. Эта интеграция позволяет оптимизировать процессы реконструирования имеющихся технологий и приводят к получению высокой прибыли и повышению эффективности производства.

В Узбекистане, и в особенности Намангане сильно развита текстильная промышленность, которая является одной из важнейших со-

ставляющих экономического фундамента страны. Усовершенствование промышленности требует высокую техническую и экономическую и правовую грамотность, так при создании проектов (идей) так и в их осуществлении.

Для более наглядного примера рассмотрим, инновационный проект по усовершенствованию джиновых машин [2].

Исследование по усовершенствованию длинномерных валов, а именно в любых текстильных предприятиях имеются джиновые машины, предназначенные для отделения хлопкового волокна от семян. При изучении производственных издержек и проблем было выявлено, что одна из важных деталей, имеющаяся в конструкции джиновых машин пильный вал, который выполняет задачу вращения пильных дисков в количестве 130 пил (5ДП-130), имеет большой недостаток, это его малая изгибная жесткость. Из-за которого в работе данной машины требуется непрерывная смена вала, а также вдевание пил, что само по себе занимает не малое время, и расходы на закупку запасных валов, что составляет большую часть издержек в работе машины.

Для решения этой проблемы требовалось повышение изгибной жесткости вала в месте ее точки наименьшей изгибной жесткости, для более основательного подхода была создана Инновационная программа для расчета изгибной жесткости вала и определения точки с наименьшей жесткостью. Данная программа была запатентована в «Агентстве Интеллектуальной Собственности» Республики Узбекистан и получено свидетельство № DGU 16955 [1]. Затем для увеличения срока службы самого вала, была изменена его конструкция.

Предлагаемый вал имеет полую конструкцию, за счет чего уменьшается его вес, а для укрепления было принято в местах хрупкости вала открытие канавок, для добавления дополнительных ребер жесткости.

Данные изменения не несут больших затрат как для экспериментального исследования, так и для внедрения в производство. Но в конечном итоге повышение производительности работы машины и снижения издержек, после внедрения предлагаемой конструкции вала имеют положительные показатели. На сегодняшний день уже обоснованы результаты экспериментального исследования в ООО «Наманган Тўқимачи Кластер» Туракурганского филиала [3].

На современном этапе для улучшения социального положения населения, необходимо чтобы современными, экономическими, правовыми и техническими знаниями обладал каждый работник, независимо от его статуса в производстве.

Необходимо использовать одну из инновационных направлений стран с развитой экономикой в области повышения всеобщей грамотности

сти населения, Money management<sup>1</sup>, что подразумевает умение распределять средства для инвестиций таким образом, чтобы минимизировать риски, сохранить капитал и приумножить его, а также охватить все уровни образования.

Мы считаем, что приобретение этих знаний должно быть на базовом уровне, а не на платном каким является сейчас, то есть в данный момент в Республике Узбекистан имеются курсы Money management на платной основе, что опять же не позволяет большей части населения быть грамотными в данной сфере, а если эти знания будут даваться со стороны государства, например, начиная с дошкольного образования и включая все этапы вплоть до высших учебных заведений, независимо от специальности, то этот охват будет более широким.

#### **Библиографический список**

1. *Астапов К.* Инновации промышленных предприятий и экономический рост // *Экономист.* — 2002. — № 6. — С. 44–51.
2. *Коршунов И. А., Трифилова А. А.* Современный инновационный менеджмент // *Инновации.* — 2003. — № 2–3. — С. 85–90.
3. *Мирзаумидов А. Ш., Акрамова К. Ш.* Сравнительные аспекты длинномерных и короткомерных валов в целях обоснования целесообразности их замещения // *Academic research in educational sciences.* — 2022. — Vol. 3, iss. 6. — С. 230–233.

Научный руководитель: *А. Ю. Ахмедов,*  
кандидат экономических наук

### **М. А. Бишарова**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Специфика и проблемы регулирования правового статуса самозанятых**

**Ключевые слова:** самозанятый; правовой статус; индивидуальный предприниматель.

Развитие общественного производства в последние годы подвержено достаточно серьезным преобразованиям, сопряженным с масштабными структурными переменами. Это оказывает воздействие на рынок труда, определение востребованности специалистов и определяет смену приоритетов в сегментах занятости населения. Предпочтения людей меняются, что обусловлено различными факторами: от эко-

---

<sup>1</sup> *Макаров В. М.* Инновации в металлообработке: проблемы и перспективы // *Мир-Пром.* — URL: <https://mirprom.com/public/innovacii-v-metalloobrabotke-problemy-i-perspektivy.html> (дата обращения 27.03.2023).

номических до политических. Экономически активное население стремится найти собственную нишу в плане не только экономических выгод, но и в связи с тем, чтобы облегчить трудовую деятельность или повысить ее эффективность. Это приводит к тому, что граждане проявляют все больше заинтересованности в самостоятельной организации своей трудовой деятельности.

Новые стимулы к трудовой деятельности и новые направления социально-трудовых отношений, активно появляющиеся в реальной жизни, не всегда сразу находят свое отражение в правовом поле. В связи с этим современный рынок труда характеризуется «неофициальной» занятостью, поскольку отсутствует законодательная регламентация правового статуса таких людей, которых называют «самозанятыми».

Самозанятость, как социально-экономическое и правовое явление, представляют собой совершенно разные категории. В первом аспекте эта категория является предопределенной современными социально-экономическими процессами, связанными с новыми реалиями трудовых отношений, а во втором — составляет серьезную проблему, т. к. на данный момент только начинает определяться в правовом поле. В связи с этим можно утверждать, что данная проблема является не только очень актуальной и противоречивой, но и требующей максимально оперативного решения в современной России.

Статус самозанятого появился в российском законодательстве относительно недавно, поэтому имеет несовершенства и самозанятые оказались самой незащищенной группой на рынке труда. Категорию самозанятых лиц часто сравнивают с индивидуальными предпринимателями, однако это разные статусы и первые в аспекте направлений хозяйственной деятельности имеют меньше возможностей.

Цель данной работы — провести экспертизу современного состояния политической и правовой системы рынка труда и предложить способы решения проблемы.

К самостоятельно занятым лицам относят граждан, которые участвуют в общественно полезном труде, основанном на личной инициативе, самостоятельности и ответственности и получают трудовой доход от своей личной официально зарегистрированной под статусом «самозанятого» трудовой деятельности. В данном случае такие категории как «работодатель» или «наемные работники» не используются, что нарушает стандартное представление о трудовых отношениях. Доходы самозанятых облагаются налогом на профессиональный доход, если этот доход не превышает 2,4 млн р. в год.

Права и обязанности самозанятых регулирует Федеральный закон от 27 ноября 2018 г. № 422-ФЗ «О проведении эксперимента по уста-

новлению специального налогового режима „Налог на профессиональный доход“». Стать самозанятым может любой гражданин России, начиная с 16 лет. Самозанятые могут предоставлять разного рода услуги в различных сферах: здоровье и спорт, творчество, финансы, юриспруденция и пр. Стоит также отметить, что один человек может совмещать сразу несколько видов деятельности, что делает его работу мультисферной, т. е. в правовом поле, подпадающей под различные регламентирующие нормы. Действующий нормативно-правовой механизм, в том числе социальная защита занятости населения, нуждается в совершенствовании. Так, можем отметить, что уже существует практика злоупотреблений со стороны работодателей, которые переводят сотрудников в статус самозанятых с целью сокращения расходов на персонал.

Представляется необходимым осуществить следующие изменения:

1) в правовом поле провести разграничение между такими понятиями, как «индивидуальный предприниматель» и «самозанятое лицо», чтобы участники правоотношений понимали разницу в статусах и могли определить, какой статус им необходимо выбрать для осуществления конкретной деятельности;

2) повысить уровень социальных гарантий самозанятым, так как на данный момент болезнь или отпуск такого лица не предполагают никаких выплат, обычно гарантированных сотруднику, работающему по трудовому договору;

3) сформировать комплексный пакет мер государственной поддержки данным лицам, по примеру существующего опыта, направленного на малый и средний бизнес;

4) установить дифференцированную ставку НПД от суммы получаемого дохода.

На данный момент опыт работы самозанятых лиц показывает, что это может быть выгодно гражданину, однако может создать определенные проблемы государству: в отличие от ИП самозанятые не платят страховые взносы в пенсионный фонд и на медицинское страхование. Для того, чтобы данный статус имел перспективный характер необходимо с учетом существующей практики совершенствовать правовую регламентацию и гармонизировать социально-правовые ожидания, обеспечив гарантии прав гражданам и условия для привлечения к ответственности недобросовестных участников правоотношений.

Научный руководитель: *Н. С. Громова*,  
кандидат филологических наук, доцент



**А. Г. Дорошенко**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Электронная коммерция: экспертиза современного состояния правового регулирования вопроса**

**Ключевые слова:** электронная коммерция; правовой статус; экономический субъект.

Электронная коммерция — это область торговли, особенно активно развивающаяся за последние несколько лет. Гражданско-правовое регулирование интернет-торговли так же не стоит на месте, стараясь точнее урегулировать правоотношения, возникающие в этой сфере. Популярность и динамика роста электронной коммерции подтверждает важность, необходимость и актуальность разработки отдельных законопроектов, регламентирующих деятельность в области электронной торговли.

На данный момент электронная коммерция ввиду информатизации и развития цифровой экономики полноправно считается ядром экономики в целом. При этом в российском законодательстве до сих пор отсутствует общий регламент контроля и осуществления электронной деятельности, что значительно затрудняет осуществление сделок между сторонами на легальном уровне и решение споров между ними. Предприятиям электронной коммерции необходимо знать свои права и обязанности перед государством, понимать правила ведения бизнеса и знать регламент выполнения тех или иных работ, согласно законодательству Российской Федерации.

Идея цифровой экономики впервые появилась в последнем десятилетии XX века и постепенно стала широко применяема не только в компаниях разных сфер деятельности и масштабов, но и частными лицами. Электронная коммерция представляет собой деятельность экономических субъектов, которая связана с реализацией коммерческих операций с использованием электронных средств обмена информацией.

Наибольшее распространение электронная торговля получила среди компаний, реализующих товары и услуги, поскольку такой вид коммерции позволяет снизить затраты на хранение товаров, сократить расходов на оплату труда, уменьшить затраты на аренду помещения и многое другое. Более того, значительно расширился и рынок сбыта товаров за счет расширения географии покупателей. Это особенно важно в рамках меняющихся принципов экономической деятельности нашего государства.

При этом положительные изменения столкнулись и с некоторыми серьезными проблемами: распространения электронной торговли в России потребовало формирования нового законодательства. Проблема отсутствия специализированных актов, регулирующих деятельность организаций на рынке онлайн-торговли, приводит к тому, что акторы могут злоупотреблять своими правами, нанося вред как государству, так и гражданам, некачественно осуществляя свою деятельность. При этом, конечно, возрастает и количество мошеннических схем в случае продолжительного отсутствия адекватной правовой базы, учитывающей существующие проблемы.

Несмотря на отсутствие специальных актов, регулирующих электронную коммерцию, есть целый ряд источников, позволяющих регламентировать отношения в этой сфере, пусть и имеющих фрагментарный характер:

- Закон РФ от 7 февраля 1992 г. № 2300-1 «О защите прав потребителей»;

- Федеральный закон от 6 апреля 2011 г. № 63-ФЗ «Об электронной подписи»;

- Федеральный закон от 27 июля 2006 г. № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»;

- и др.

Конечно, систематизация фрагментарных норм и создание специального акта смогла бы значительно повысить эффективность правового регулирования данной сферы отношений.

Исследуя положения Гражданского кодекса РФ в части гл. 9, можем сделать вывод о том, что содержание вполне отвечает требованиям ведения онлайн-бизнеса, так как любая торговая операция совершается при помощи сделки между сторонами.

Подходя к заключению, мы можем сформулировать способы решения проблемы осуществления деятельности в области электронной коммерции:

- необходимо разработать единый системный документ, определяющий правила ведения электронной коммерции, позволяющий участникам правоотношений четко понимать свои права и обязанности в этой сфере;

- требуется законодательное закрепление понятия «электронная коммерция», что позволит определить стандарты и регламенты взаимодействия между участниками нового вида отношений;

- следует уделять больше внимания изучению правил нового вида деятельности в процессе обучения новых специалистов, так как правила взаимодействия отличаются от стандартных и нужно понимать их специфику при планировании бизнес-модели.

Таким образом, электронная коммерция вошла в российскую модель ведения торговли и позволит вывести предпринимательскую деятельность на новый уровень с учетом комплексного правового регулирования в этой сфере.

Научный руководитель: *Н. С. Громова*,  
кандидат филологических наук, доцент

## **В. Д. Закиров**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

### **Оценка эффективности налогового законодательства**

**Ключевые слова:** налоги; налогообложение; налоговое законодательство; эффективность.

Эффективность налоговой системы в любом государстве имеет огромное значение, так как напрямую связана со стабильностью экономики и благосостоянием граждан. Регулирующие механизмы определения и распределения налогового бремени в Российской Федерации имеют длительную историю, отражающую изменения экономических приоритетов, бюджетных политических ориентиров и социальных требований граждан. Оценка эффективности налогового законодательства РФ является сложной задачей, предполагающей учет многих факторов. Однако, такая оценка необходима для повышения эффективности налоговой системы и достижения ее главной цели — обеспечение стабильности экономики и социального благополучия населения.

Налоговая система предусматривает, что нефискальные цели налоговой политики такие, как стимулирование экономического роста, активизация инвестиций, повышение уровня социального благополучия населения, находят отражение в налоговом законодательстве. В Российской Федерации оно связано с принципом федерализма государственного управления, предусматривающем вертикальное и горизонтальное распределение компетенции и полномочий между центральным, региональными и муниципальными уровнями власти. При оценке эффективности налогового законодательства РФ важно проводить анализ результатов, достигнутых в различных сферах экономики. Это позволит корректировать налоговый механизм, оптимизировать функционирование системы налогообложения и использовать налоговые режимы для решения задач социально-экономического развития государства.

Важнейшим критерием эффективности налоговой системы является ее влияние на экономический рост. Другим важным критерием эф-

фективности налоговой системы является социальная справедливость. Принципом налогообложения должен стать принцип социальной справедливости, где числа и налоговые ярлыки распределяются с учетом социально-экономических положений и уровня заработной платы населения. В научной литературе существуют различные методики для оценки эффективности налоговых систем. Одной из таких методик является метод «налоговой лестницы». Эффективность налоговой системы в РФ зависит от многих факторов: масштабности экономики, экономической стабильности, стимулирования инвестиций, роста занятости, развития бизнеса, и других. Однако налоговая система Российской Федерации и ее эффективность является ключевой информацией для управления государственными финансами, формирования бюджета и повышения социального благополучия населения.

Проблемы налогового законодательства в РФ являются, как правило, комплексными и долгосрочными. Одна из наиболее значительных проблем заключается в отсутствии единой системы налогообложения. Трудности возникают на всех этапах измерения, контроля, сбора и взывания налогов и сборов, особенно когда речь идет об интернет-площадках. Второй серьезной проблемой налогового законодательства Российской Федерации является налоговая обязательность. Российская система включает огромное количество систем налогового контроля, которые перегружены информационным потоком, делают систему менее прозрачной. Налоговая система Российской Федерации не исключение. Регулирующие механизмы определения и распределения налогового бремени в Российской Федерации имеют длительную историю, отражающую изменения экономических приоритетов, бюджетных политических ориентиров и социальных требований граждан.

Третьим значительным недостатком налоговой системы Российской Федерации является ее высокая налоговая нагрузка на бизнес. Постоянные изъятия средств из бюджета в сочетании с редкими снижениями налоговых ставок ведут к усилению давления со стороны налоговых органов на предприятия и бизнесменов

Оценка эффективности налогового законодательства Российской Федерации — это комплексная задача, которая требует учета большого числа экономических, политических и социальных факторов. Важнейшим критерием становится динамичный и адаптивный подход налогообложения, который должен учитывать все изменения, осуществляемые в экономике. Необходимо продолжать работу над дальнейшим совершенствованием налоговой системы, соответствующее решениям наиболее важных задач национально-экономического развития Российской Федерации, что способствует улучшению состояния государственного

бюджета и обеспечивает стабильность экономики и благосостояние населения страны.

Научный руководитель: *Н. С. Громова*,  
кандидат филологических наук, доцент

### **А. С. Заостровных**

Уральский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, г. Екатеринбург

## **Оценка деятельности органов местного самоуправления в сфере благоустройства**

**Ключевые слова:** органы местного самоуправления; политика; правовое регулирование; благоустройство.

Данная тема исследования затрагивает проблемы определения предмета и пределов компетенций органов местного самоуправления в сфере благоустройства.

Наличие «муниципальной политики» на муниципальном уровне очевидно. Она представляет целостную систему взаимосвязанных целей деятельности муниципального образования и механизмов их реализации: властные полномочия органов местного самоуправления, правовую составляющую в виде разрешения или запрета деятельности.

Цель исследования — анализ муниципальной «политики» в сфере благоустройства.

Любая политика содержит в себе деятельностный подход.

Например, предоставление муниципальных услуг по благоустройству, предметом в данном случае будет являться муниципальная деятельность [1].

Муниципальная деятельность в свою очередь выступает в двух аспектах: соблюдение предмета муниципального права и элементы политической системы (постановки и исполнения цели). Поэтому возникают трудности с определением точного предмета и границами компетенции органов местного самоуправления в сфере благоустройства.

По итогам 2022 г. Минстрой России включила Свердловскую область в число регионов-лидеров с благоприятной городской средой. Анализ деятельности большинства муниципальных органов власти Свердловской области показал, что индекс качества городской среды превысил минимальный порог 180 баллов. Но далеко не все муниципальные образования, к сожалению, достигли среднего показателя.

Причин такого дисбаланса достаточно много. Одной из них является неграмотное составление программы деятельности муниципальных органов за определенный период.

Проанализировав содержание муниципальных программ можно сказать, что большинство заявленных целей и задач не сопоставляются с показателями. Имеют типичную ошибку, которая встречается в программах, например, Алапаевска, Карпинска, Михайловска и др. Это оказывает сильное влияние на оценку качества деятельности ОМСУ в сфере благоустройства. Таким образом, можно сказать, что механизмы муниципальной политике не действуют.

Для решения данной проблемы предлагаю внести изменения в методические рекомендации по разработке муниципальных программ. В разделе II «Структура муниципальной программы» в п. 14 «Рекомендуема структура муниципальной программы» внести изменения в предлагаемую структуру. Также усилить направления по внедрению цифровых технологий в детальность органов местного самоуправления, что позволит ускорить выполнение многих поставленных задач [4].

Индикаторы помогают установить позиции качественных и количественных показателей, через которые можно дать оценку реализации муниципальной «политики» [3].

Система принципов — это вспомогательный элемент для постановки конкретных задач, соответствующих заявленной цели.

Таким образом, муниципальная «политика» в сфере благоустройства включает много смежных вопросов, так как затрагивают почти все сферы деятельности органов власти. Возникает целый комплекс юридически направленных полномочий органов местного самоуправления в сфере благоустройства [2]. Поэтому, возникает необходимость в правильном написании правовых документов и методических рекомендаций. Должны быть взаимоувязанные цели муниципальной политики и муниципальной деятельности, базирующиеся на использовании властных полномочий, которыми наделена местная власть, а право выступает в роле ограничительного фактора, который определяет, что можно, а что нельзя делать в какой-либо ситуации.

#### **Библиографический список**

1. *Грипп Э. Х., Яхина Ю. Х.* Организация благоустройства территории муниципального образования органами местного самоуправления: содержание и особенности // Правовое государство: теория и практика. — 2014. — № 3 (37). — С. 80–84.
2. *Горный М. Б.* Муниципальная политика и местное самоуправление в России: учебник и практикум. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Юрайт, 2023. — 393 с.
3. *Чикильдина А. Ю.* Полномочия органов местного самоуправления в сфере благоустройства // Аграрное и земельное право. — 2019. — № 8 (176). — С. 4–7.

4. Ягофарова И. Д. Цифровые технологии в правотворческой деятельности: теоретико-правовой аспект // Пролог: журнал о праве. — 2021. — № 2 (30). — С. 4–13.

Научный руководитель: И. Д. Ягофарова,  
кандидат юридических наук, доцент

**О. А. Коваленко**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Нормативный правовой акт как основной источник права в Российской Федерации**

**Ключевые слова:** источники права; нормативный правовой акт; правотворчество.

Многие люди затрудняются ответить на эти вопросы, потому что им не хватает знаний в данной области. В современном мире мы сталкиваемся с огромным множеством законов, подзаконных актов и других юридических документов, с которыми приходится разбираться, изучать и понимать. Такое многообразие заставляет людей чувствовать свою некомпетентность и неумение пользоваться тем или иным юридическим документом. Актуальность выбранной темы состоит в том, чтобы помочь людям, не имеющим отношения к юриспруденции, разобраться с юридической терминологией и доказать значимость нормативно-правового акта в современной жизни.

Все правовые нормы являются выражением воли государства, регулятором общественных отношений во всех сферах жизни общества [1]. Появляется большое количество правовых актов в связи с тем, что развиваются общественные отношения. Любую норму человек будет выполнять в том случае, если самостоятельно изучит ее в том или ином источнике. Соответственно, правовые нормы должны быть закреплены письменно. Помимо этого, существует определенная иерархия всех актов, что упрощает поиск нужной информации. Проблема выражается в сложности понимания нормативно-правовых актов и их применения. Анализ данных актов и изучение их особенностей в качестве основного закона в Российской Федерации является целью данной работы.

Для того, чтобы справиться со всеми трудностями в работе с нормативно-правовыми актами, нужно четко понимать, классифицировать и разбираться в следующих понятиях: источник права, нормативно-правовой акт, правотворчество и деятельность законодательства.

Первый шаг решения проблемы начинается с раскрытия понятия «источника права»: это форма официального выражения общеобяза-

тельных предписаний, создаваемых органами государства в целях регламентации общественного порядка.

Другими словами — это способ внешнего выражения и закрепления правовых предписаний.

Важность заключается в том, что, во-первых, источники представляют собой определенные направленности, оказывающие воздействие на общественные отношения; во-вторых, они состоят из правовых норм, которые находятся в общем доступе с целью свободного получения определенной информации; в-третьих, существует беспрекословность выполнения, обусловленная защитой государства и возможностью применения принудительной силы [2, с. 141].

Следующим шагом на пути к истинному решению является рассмотрение нормативно-правового акта в качестве официального документа, созданного компетентными государственными органами и содержащего общеобязательные юридические нормы (правила поведения). Данные акты составляют основу всей системы законодательства Российской Федерации, которая функционирует в соответствии с поставленными задачами и показывает уровень правовой культуры государства.

Государство регулирует все отношения посредством источников права, один из которых — это нормативно-правовой акт. Он является результатом правотворческой деятельности, которая, в свою очередь, указывает на качество функционирования государства.

Нормативный правовой акт занимает высшее и ведущее место в иерархии всех источников права по той причине, что именно он обладает высшей юридической силой и способен быстро реагировать на изменения в любой сфере общественных отношений.

Письменное закрепление акта дает возможность четко разобраться в той или иной ситуации и, в необходимых случаях, опереться на конкретную статью с дачей четкого определения или использования статьи в качестве доказательств.

Стоит отметить, что в понятие «законодательство» не входят нормативно-правовые акты Президента РФ, акты Правительства РФ, иные правовые акты органов исполнительной власти и органов местного самоуправления [3, с. 94].

С помощью нормативных правовых актов государство наводит порядок в обществе, обеспечивает свободу и защищенность граждан, дает развиваться каждой личности. Значимость нормативных правовых актов велика в системе законодательства.

Данная работа не претендует на полноту раскрытия темы и требует дальнейшего изучения.



### **Библиографический список**

1. Колоткина О. А., Морозова А. С., Ягофарова И. Д. Теория государства и права: учеб. пособие. — М.: ИНФРА-М, 2021. — 405 с.
2. Бялт В. С. Теория государства и права в схемах: учеб. пособие. — М.: Юрайт, 2023. — 447 с.
3. Федорец А. Г. О нормативных правовых актах в Российской Федерации. — М.: ИБТ, 2015. — 100 с.

Научный руководитель: *О. А. Колоткина*,  
кандидат юридических наук, доцент

### **Д. К. Наливайко**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Роль государства в определении правового статуса личности**

**Ключевые слова:** личность; правовой статус; права человека и гражданина; обязанности гражданина.

Человек или личность — что общее, а что конкретное? Наукой доказано, что на момент рождения человек словно белый лист, а личность — это рисунок на этом пустом листе, который постепенно появится в последующем. Как нестранно, на этом листе рисует каждый — все общество.

Сейчас мы, как цивилизация, живем не только в обществе, но и в государстве, значит и с первым, и со вторым имеем некую связь. Существенное значение для нашей темы имеет связь с государством. Она как раз выражается посредством правового статуса.

По сути, правовой статус представляет собой сложную систему, в которой в строгом и четком виде конкретный человек имеет возможность посмотреть и познать свои права и обязанности. Именно этим тема и актуальна. Человек имеет возможность проанализировать права и открыть новые пути для увеличения их объема или совершенствования. А основной проблемой реализации правового статуса считается вопрос — кто является носителем и в каком объеме? [2, с. 150].

Важно отметить, что правовой статус касается не только человека, но и государство. Закрепление правового статуса личности — одна из главных задач любого государства. Именно из системы функционирования прав и обязанностей людей с разным статусом, находящихся на территории государства, можно оценить его уровень развития самого государства и его правовой системы [1, с. 128].

Правовой статус личности — понятие, которое, к сожалению, многим не знакомо, хотя, по моему мнению, это тот самый минимум, кото-

рый обязан понимать каждый. Рассмотреть понятие правовой статус личности и его особенности в Российской Федерации — цель работы.

Правовой статус личности можно рассматривать в широком и узком смысле. В широком смысле — это юридически закрепленное положение человека в обществе, включающее его права и свободы, гарантии прав и свобод, обязанности и ответственность, установленные законодательством и гарантируемые государством. В узком смысле под правовым статусом личности принято понимать — права, свободы и обязанности субъекта.

К сожалению, в России в результате бурных и неоднозначных исторических событий: опричнина, абсолютизм, репрессии, цензура и т. д. у большинства людей сложилось личное, достаточно устойчивое и негативное представление о власти и об отношениях простого человека и государства.

К теме реализации правового статуса личности можно отнести модели поведения граждан относительно реализации права. Первая группа — осознает необходимость права и соблюдает закон. Вторая группа — соблюдает, потому что боится. Третья группа — правовые нигилисты. В основном, третья группа сформирована людьми малообразованными, с низким уровнем правовой культуры [2, с. 151].

В Российской Федерации основы правового статуса личности закреплены в Конституции РФ. Конституция так же закрепляет права и обязанности не только граждан РФ, но и иностранцев, беженцев и т. д. В этом выражается универсальность правового статуса личности. Он применим и к мужчинам, и к женщинам, и к иностранцам, и к безработным и т. д. Какие-то права и обязанности будут схожими, а какие-то различными, так как статус закрепляется за единичным и конкретным человеком в конкретный момент времени.

Россия — правовое государство, что зафиксировано в первой статье первой главы конституции РФ, а это значит, что государство гарантирует равные права и свободы людей и граждан, верховенство права, и равенство всех перед законом.

По итогам проделанной работы можно сделать вывод, что правовой статус в России закрепляет наше реальное положение в обществе, установленное Конституцией нашей страны. Именно поэтому нужно это знать, чтобы понимать — что можно, что нельзя, а что надо.

#### **Библиографический список**

1. *Бялт В. С., Шевченко И. А.* Актуальные проблемы понимания правового статуса личности в государстве // *Инновационная наука.* — 2016. — № 4-4. — С. 128–130.

2. *Беляева Г. С., Матвеева Л. В.* К вопросу о проблемах реализации правового статуса личности в Российской Федерации // *Международный журнал гуманитарных и естественных наук.* — 2021. — № 4-3 (55). — С. 150–152.

Научный руководитель: *О. А. Колоткина*,  
кандидат юридических наук, доцент

### **З. Д. Новик**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Современные подходы к пониманию права**

**Ключевые слова:** право; сущность права; подходы к пониманию права; правопонимание; концепции правопонимания.

Одной из общих характеристик права заключается в том, что право является — также способом назначения и установления объективной нормативной мерой вещей, а также является непосредственно методом социального регулирования в обществе. Право, по сути, исходя из позитивистской теории, является определенной совокупностью принятых и установленных в обществе государством обязательных правил поведения, которые регламентируют важные общественные отношения в таком обществе и государстве. Вышеизложенное определение право включает в себя исключительно позитивное право, то есть правовые нормы, санкционируемые государством в виде законов и подзаконных актов. На наш взгляд, право — это определение однобокое, так как право должно в себя включать и доктринальную теорию, и обычаи, и практику, поэтому в праве сложились различные подходы к пониманию права или в источниках называют также концепции правопонимания или правопонимание (школы права) [2].

В теории юридической науке выделяют три вида концепции правопонимания — позитивистская теория, естественно-правовая и социологическая теория правопонимания. Согласно позитивистской теории права, к праву относятся только законы и подзаконные акты, которые были изданы и утверждены (санкционируемые) государством (уполномоченными государственными органами в виде органов законодательной и исполнительной власти) [3]. Известным представителем позитивистской теории права является, дореволюционный, известный правовед Е. В. Васильковский, по мнению которого право, по мнению данного ученого, представляет собой результат государственной воли, предписание, данные государством и принудительным образом обеспечивающиеся; основным источником права является закон [1].

Согласно естественно-правовой концепции права, на первом месте должны быть не законы, принимаемые государством, а отражение законов природы, т. е. нормы права, установленные государством должны основываться на основных принципах естественного права, неотчуждаемых прав человека, они должны быть главным и основным источником права, а остальное все вторично для данной теории права. Здесь стоит отметить выдержки из современной Конституции РФ, которая имеет зачатки естественно-правовой теории права.

В рамках социологической концепции правопонимания, понимания право, осуществляется, как результат воздействия различных социальных отношений и факторов на нормативно-регулятивную систему и обратного воздействия этой системы на удовлетворение конкретных, реальных, социальных потребностей общества (социума) и конкретных граждан.

Таким образом в общих чертах нами были описаны традиционные концепции правопонимания. Но в настоящее время многие ученые придерживаются мнения что традиционные школы правопонимания теряют свою актуальность, так как общественные отношения постоянно изменяются (варируются), кроме того недостатком вышеизложенных традиционных концепции является, их односторонность наделяет полномочиями одну в ущерб другой концепции, которая также является важной. И для того, чтобы объединить сильные стороны концепций правопонимания, появилась интегративная концепция правопонимания, которая берет в себя накопленный опыт в совокупности с новыми исследованиями, которые должны отвечать современным реалиям общества и человека.

Обобщая вышеизложенное можно сделать следующие выводы: если закон существенно нарушает справедливость, гуманность и демократизм, он должен быть отменен и признан утратившим силу с момента его вступления в законную силу, чтобы отменить все негативные последствия для граждан изданным таким законом (поэтому позитивистская теория права в чистом виде не может и должна применяться в правовом и демократическом обществе). Права и свободы человека и гражданина должны являться непосредственно действующими, они должны определять смысл и содержание законов и являются приоритетными при разрешении любых коллизий и должны реализовываться органами государственной власти и обеспечиваться правосудием). А не наоборот, как в современное время, действует презумпция не прав человека, а презумпция соответствия Конституции РФ, федеральных законов, а федеральным законам подзаконным актам, инструкции государственных и муниципальных служащих подзаконным актам, а действия или бездействия государственных и муниципальных служащих

соответствия этим инструкциям, а саму Конституцию РФ считают декларативной.

Таким образом, правопонимание в чистом виде как позитивного, естественного и социологического права, нельзя понимать соответствии с их трактовки одной теории в пользу другой и в чистом виде они применяться не могут. В связи с этим наиболее востребованная концепция права в настоящее время является концепция интегративного правопонимания, которая включает в себя лучшие стороны традиционных концепций и отражает реальную потребность общества и государства.

#### **Библиографический список**

1. *Васьковский Е. В.* Избранные работы польского периода. — М.: Статут; Адвокатское бюро Бартолиус, 2016. — 637 с.
2. *Колоткина О. А., Морозова А. С., Ягофарова И. Д.* Теория государства и права: учеб. пособие. — М.: ИНФРА-М, 2021. — 405 с.
3. *Попондопуло В. Ф.* Правопонимание: критический обзор основных концепций // Российский юридический журнал. — 2020. — № 3. — С. 15–29.

Научный руководитель: *О. А. Колоткина*,  
кандидат юридических наук, доцент

**Е. О. Пащук**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

### **Антимонопольное законодательство в условиях санкционной политики: проблемы, решения, сравнительный анализ с Китайской народной Республикой и Республикой Казахстан**

**Ключевые слова:** санкции; санкционная политика; антимонопольное законодательство; антимонопольное регулирование.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью четкого урегулирования деятельности рынка товаров и услуг и изменения российского антимонопольного законодательства с учетом современной специфики и проводимой Западом в отношении России санкционной политики.

Происходившие в последнее время события оказали значительное влияние на различные аспекты жизни общества и государства. Многие зарубежные компании, реализующие свои товары и услуги в различных сферах, покинули отечественный рынок. Причиной ухода многих крупных игроков рынка стала ведущаяся в отношении России санкци-

онная политика. В связи с этим определенное количество различных товаров и услуг стало не доступно российским гражданам. В целях недопущения дефицита многие отечественные компании смогли замечать ушедших «игроков» рынка.

Однако из-за того, что многие попавшие под санкции товары стали дефицитными, возник вопрос формирования на них рациональной стоимости. Так, весной 2022 г. резко выросли цены на многие категории товаров: продукты питания, одежду, лекарственные препараты, электронику и канцелярию. Согласно исследованию, проведенному российским интернет-сервисом по сравнению цен и подбора товаров, Price.ru за год — с августа 2021 г. по август 2022 г. — цены выросли более чем на треть. В связи с большим количеством жалоб граждан Федеральной антимонопольной службой России были проведены масштабные проверки по фактам завышения цен на товары.

Все вышеперечисленные аспекты оказали существенное влияние не только на конкуренцию, но и на все антимонопольное законодательство в целом. Многие хозяйствующие субъекты, обретая монопольную власть, стали использовать свое доминирующее положение. В свою очередь неограниченное рыночное влияние таких субъектов может привести к существенному ограничению конкуренции, к подавлению более слабых участников рынка и соответственно к перераспределению денежных средств потребителей в пользу компаний, занимающих преимущественное положение на рынке<sup>1</sup>.

В условиях санкций, объявленных Российской Федерации, наиболее четко стали видны проблемы в российском антимонопольном законодательстве. К таким проблемным вопросам можно отнести сложность доказывания нарушений антимонопольного законодательства Российской Федерации, определенные противоречия в КоАП РФ проблемы, вызванные непосредственно введенными против России санкциями. Для решения данных проблем представляется возможным расширение запрета злоупотребления доминирующим положением не только на доминантов, но и на иных хозяйствующих субъектов, а также введение уведомительного порядка по сделкам до 2 млрд р. Данные положения возможно закрепить в Федеральном законе от 26 июля 2006 г № 135-ФЗ «О защите конкуренции». Кроме того, важным шагом на пути формирования обновленного антимонопольного законодательства, отвечающего современным вызовам, может стать принятие пятого антимонопольного пакета. Четвертый антимонопольный

---

<sup>1</sup> *Авдашева С. Б., Шаститко А. Е., Калмычкова Е. Н.* Экономические основы антимонопольной политики: российская практика в контексте мирового опыта // Экономический журнал Высшей школы экономики. — 2007. — Т. 11, № 4. — С. 562–610.

пакет, действующий в настоящее время, уже устарел и не учитывает специфики современной экономики и политики.

Если сравнивать по данному вопросу правовое регулирование Российской Федерации, Республики Казахстан и Китайской Народной Республики, то в данном случае оно достаточно схоже. Как показывает опыт данных стран, период санкций может оказать и благоприятное воздействие на экономику государства в целом.

При грамотной антимонопольной политики, осуществление которой невозможно без изменения законодательства, санкции могут стать отличным инструментом для развития отечественного производства и повышение эффективности российской экономики. Различные изменения в социальной и политической сфере всегда будут опережать их правовое регулирование, однако только эффективная антимонопольная политика способна обеспечить конкурентоспособность российской экономики.

Научный руководитель: *Н. С. Громова*,  
кандидат филологических наук, доцент

**С. А. Плаксина**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Право в системе социального регулирования общественных отношений**

**Ключевые слова:** право; система; социальное регулирование; общественные отношения.

Право играет важнейшую роль в современной системе социального регулирования общественных отношений. Это основа, на которой строится справедливое и честное общество. Эволюция права от традиционных правовых систем к современным была процессом адаптации к изменяющимся социальным реалиям.

Одной из основных функций права является регулирование поведения в обществе. Законы устанавливают границы и ожидания для отдельных лиц и организаций, способствуя порядку и стабильности в обществе. Правовая система также служит механизмом разрешения споров и конфликтов.

В современном мире роль права вышла за рамки простого регулирования и разрешения конфликтов. Сложный и взаимосвязанный характер современных обществ создал новые проблемы, требующие более сложных правовых систем.

Современная правовая система также играет важнейшую роль в защите прав и свобод личности. Законы о правах человека и другие средства правовой защиты обеспечивают справедливое и равное обращение с людьми в соответствии с законом. Это особенно важно в современном мире, где дискриминация и неравенство сохраняются во многих частях мира.

Право в системе социального регулирования общественных отношений является весьма актуальной в современных реалиях. Правовая система играет решающую роль в регулировании поведения, разрешении конфликтов и содействии справедливости и равенству в обществе. Сложный и взаимосвязанный характер современных обществ требует сложных правовых систем, способных решать новые задачи и способствовать устойчивому развитию.

Основные проблемы работы.

Различия в культуре и традициях: некоторые люди могут иметь разное понимание права и справедливости, основываясь на своей культуре и традициях.

Недостаточная информированность о правах и обязанностях: люди могут не знать своих прав и обязанностей, что может привести к нарушениям и конфликтам.

Проблема соответствия права и морали: законы, установленные правительством для регулирования поведения граждан, не всегда соответствуют моральным принципам и ценностям, которые являются основой человеческой этики [1].

Чтобы решить данные проблемы, можно прибегнуть к следующим действиям:

Учет культурных различий: при разработке и применении законов, учитывать культурные и традиционные различия, чтобы избежать конфликтов и недопонимания.

Повышение участия граждан в процессе принятия решений: общественные организации и гражданские инициативы могут играть активную роль в процессе принятия решений, чтобы обеспечить более широкое участие граждан в формировании законодательства и повысить легитимность законов [2].

Пропаганда моральных принципов: общество может проводить кампании по повышению уровня морального сознания, чтобы граждане могли принимать осознанные решения, основанные на своих моральных ценностях.

В заключение следует отметить, что роль права в системе социального регулирования общественных отношений нельзя недооценивать. Это важнейшая часть, которая обеспечивает основу для социаль-



ных взаимодействий, гарантируя, что они проводятся справедливым образом [3]. За время работы мне удалось выполнить все поставленные задачи и достичь поставленных целей. Это позволило мне глубже понять правовую систему и ее значение в обществе. Можно сказать, что закон — это не просто свод правил, а основа, на которой строятся справедливость, равенство и справедливость. Таким образом, жизненно важно, чтобы мы продолжали поддерживать и укреплять правовую систему для обеспечения защиты прав и свобод всех людей.

#### **Библиографический список**

1. *Кожевников В. В., Коженевский В. Б., Рыбаков В. А.* Теория государства и права: учебник. — М.: Проспект, 2017. — 463 с.
2. *Колоткина О. А., Морозова А. С., Ягофарова И. Д.* Теория государства и права: учеб. пособие. — М.: ИНФРА-М, 2021. — 405 с.
3. *Шагеева Р. В.* Актуальные проблемы теории государства и права: учеб. пособие. — М.: ИНФРА-М, 2015. — 576 с.

Научный руководитель: *И. Д. Ягофарова*,  
кандидат юридических наук, доцент

### **К. И. Сорока, В. Р. Ражапов**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Инновационные технологии в сфере экономики**

**Ключевые слова:** инновации, экономические инновации, экономика, конкуренция.

На данный момент инновации представляют активное звено всех сфер жизни человечества. В современном мире инновации стали привычными категориями, определяющими дальнейшее развитие всех общественных и государственных отношений. Большинство исследователей сходятся в том, что в экономическом и социальном развитии инновации стали основной движущей силой. Инновационные инициативы привели мировое общество к новым, более высоким ступеням развития, облегчили взаимодействие между разными субъектами правоотношений, обеспечили еще более высокий уровень продуктивности деятельности.

Развитие экономики стран в XXI веке напрямую зависит от возможности производства конкурентоспособной продукции. Лучше всего повысить конкурентоспособность на основе совершенствования экономики, технического и иных показателей выпускаемой продукции и непосредственного перехода на инновационные пути.

В соответствии с международными стандартами инновация — это конечный результат инновационных процессов, которые получили воплощение в виде нового или усовершенствованного продукта, внедренного на рынке, нового или усовершенствованного технологического процесса, используемого в практической деятельности, или нового подхода к социальным услугам.

Цель исследования заключается в изучении инновационного развития экономики Российской Федерации и его перспектив в условиях меняющихся мировых процессов.

Объектом исследования выступили инновационные технологии, а предметом исследования — роль новых технологий в экономике.

В процессе исследования были решены следующие задачи: определено понятие инновационных технологий, установлены их свойства и функции; сделана классификация. В результате сделаны выводы о роли инноваций в экономике России и зарубежных стран.

В качестве основных проблем в инновационном развитии экономики России были выделены следующие:

1) преобладание разработок в структуре НИИ для оборонных комплексов, создающее неравномерность развития и формирующее зависимость отечественной экономики от развития инноваций других стран, в частности, в социальной сфере;

2) низкая финансовая поддержка инновационных проектов, ухудшающая процесс реализации данных идей в связи со сложившейся экономической ситуацией в стране;

3) сокращение количества высококвалифицированных сотрудников, перешедших в другие отрасли производства или покинувших страну;

4) отсутствие комплексной системы инновационной подготовки специалистов в этой области.

К данным проблемам инновационных технологий в сфере экономики можно предложить следующие пути решения:

1) для обеспечения институциональных и инфраструктурных условий необходимо трансформировать подход к инновационной экономике, создавая условия для привлечения заинтересованных лиц внутри государства, минимизируя зависимость от внешних акторов;

2) для обеспечения полномасштабной инфраструктуры управления информацией с использованием инновационных технологий необходима качественная правовая база, регламентирующая допустимые подходы;

3) для качественных изменений необходимо внедрение «сквозных» технологий, разработанных российскими программистами;

4) для комплексного перехода к новым стандартам необходимо применять передовые технологии в сфере управления государственными органами и предоставления государственным органам информационных услуг гражданам;

5) для формирования необходимого человеческого капитала для работы в инновационных условиях требуется пересмотреть подходы к подготовке кадров для инновационной экономики.

Если подвести итог, то мы можем вывести, что цифровые революции меняют нашу жизнь очень быстро. Это происходит с помощью создания новой техники, которая дает как большие шансы, так и создает колоссальные сложности. С помощью новых технологий человечество способно внести существенный вклад в устойчивое развитие, однако это возможно только при комплексном подходе. Инновация, используемая в одной сфере и не имеющая возможности применения в другой, не способствует развитию экономики в целом. Для полного раскрытия социально-экономического потенциала государства требуется сформировать полноценный инновационный рынок, который бы мог функционировать самостоятельно, без опоры на внешние ресурсы.

В целом цифровая экономика является основой развития и оказывает влияние на различные секторы экономики. Цифровые технологии преобразуют способы социальной коммуникации, что обеспечивает потребность в новых отношениях и их регламентации. Появились новые методы кооперации, координации, позволяющие утверждать, что российская экономика имеет все возможности выйти на лидерские позиции в инновационном развитии при условии формирования комплексного подхода в рамках обновления экономических процессов.

Научный руководитель: *Н. С. Громова*,  
кандидат филологических наук, доцент

**Е. В. Текина**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Роль государства в определении правового статуса личности**

**Ключевые слова:** государство; человек; личность; гражданин правовой статус.

Актуальность данной работы заключается в том, чтобы любой гражданин на территории своего государства имел представления о собственном правовом статусе личности и о положении в государ-

стве, ведь это то, что ежедневно окружает и затрагивает каждого из нас по сей день.

По сути, главной проблемой данной работы является определение и реализация правового статуса, а именно увеличение и совершенствование прав человека.

Для того, чтобы решить проблему, указанную выше, необходимо не только разобраться в терминах и теории государства и права [2], но и разобрать сущность взаимодействия государства и личности, а также рассмотреть Конституционные права, свободы и обязанности человека и гражданина.

Права и свободы человека должны, в первую очередь, быть направлены на ценности личного характера, что, тем самым, считается необходимыми условиями для удовлетворения интересов и потребностей граждан. Именно права и свободы людей влияют на функционирование государственной власти и имеют задачу не допустить государство влиять на личную жизнь конкретного индивида.

Наиболее широким из вышеперечисленных понятий является «человек», и на этом моменте, по моему мнению, важно увидеть связь между всеми тремя понятиями. Ведь человек становится личностью в ходе жизни и социализации, а гражданин является человеком, который обладает правовым статусом в отношениях с государством, приобретенный с рождения.

Исходя из общих определений понятий «человек», «гражданин», «личность» важно, что они неразрывно связаны между собой, а уже из этого вытекает термин «правовой статус», который так или иначе влияет на каждое из них. Существенное значение для нашей темы имеет связь с государством. Она как раз выражается посредством правового статуса.

В Российской Федерации основы правового статуса личности закреплены в Конституции РФ [1]. Конституция так же закрепляет права и обязанности не только граждан РФ, но и иностранцев, беженцев и т. д. В этом выражается универсальность правового статуса личности. Он применим и к мужчинам, и к женщинам, и к иностранцам, и к безработным и т. д. Какие-то права и обязанности будут схожими, а какие-то различными, так как статус закрепляется за единичным и конкретным человеком в конкретный момент времени.

Каждый из нас понимает, что личность и государство несут равную и взаимную ответственность и это является одним из главных элементов создания права в обществе.

При этом само государство несет определенную обязанность перед человеком, а не только требует выполнения требований, которые установлены нормативно-правовыми актами [4].

Можно сделать вывод о том, что правовой статус касается не только человека, но и государство. Закрепление правового статуса личности — одна из главных задач любого государства [3]. Именно из системы функционирования прав и обязанностей людей с разным статусом, находящихся на территории государства, можно оценить его уровень развития самого государства и его правовой системы. А после этого уже необходимо стремиться к увеличению и совершенствованию прав человека.

#### **Библиографический список**

1. *Беляева Г. С., Матвеева Л. В.* К вопросу о проблемах реализации правового статуса личности в Российской Федерации // *Международный журнал гуманитарных и естественных наук.* — 2021. — № 4-3 (55). — С. 150–152.
2. *Колоткина О. А., Морозова А. С., Ягофарова И. Д.* Теория государства и права: учеб. пособие. М.: ИНФРА-М, 2021. — 405 с.
3. *Теория государства и права: учебник / отв. ред. В. Д. Перевалов.* — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2022. — 496 с.
4. *Фетюков Ф. В.* Теория государства и права: функции государства: учеб. пособие. — М.: Юрайт, 2019. — 141 с.

Научный руководитель: *О. А. Колоткина*,  
кандидат юридических наук, доцент

# ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА И ПРАВ ГРАЖДАН

**Международный конкурс  
научно-исследовательских работ**



**А. Н. Абдыкалыкова**

Ошский государственный университет, г. Ош, Киргизия

## **Основные проблемы государственного строительства в Кыргызской Республике**

**Ключевые слова:** государственное устройство; конституция; национальная безопасность; институты власти; постсоветское государство.

Проблемы государственного строительства и прав граждан были всегда важными. Прежде чем раскрыть эту тему, обратим наше внимание на дефиниции таких понятий, как государство, право и государственное строительство.

Так, государство — это организация политической власти, которая осуществляет управление обществом и обеспечивает в нем порядок и стабильность. А право является совокупностью общеобязательных правил (норм), которые охраняются силой государства. В свою очередь, государственное строительство в политике — это развитие и становление государства с учетом всех исторических событий, происходящих в течение этого процесса. Следовательно, государство, право и государственное строительство взаимосвязаны и взаимозависимы.

В настоящее время Кыргызстан находится на важном этапе своего развития. Страницы его истории пережили много трансформаций, которые отразились на всех сферах жизнедеятельности страны. Проблемы государственного строительства и прав граждан были всегда важными. Государственное строительство неразрывно связано с институтами государства. Государственные институты объединяет общая за-

дача реализации единой государственной власти. Поэтому они должны включаться в систему, основанную на единстве принципов организации и деятельности. Итак, институты власти — это социальные образования, осуществляющие власть и управление обществом: парламент, правительство, президент страны, судебная система. Государственное строительство основывается на взаимодействии институтов власти и граждан страны.

Опыт предшествующих лет государственного строительства показывает, что большинство проблем, которые возникают в стране, порождается «некомпетентными действиями и ошибками власти, либо ее пассивностью»<sup>1</sup>. Главная причина неудач заключается в социальной деформации (распространение корыстных устремлений у членов общества, падение нравов о морали, коррупция, преступность, наркотрафик, двойные стандарты поведения власти и общества), духовном кризисе, который вызвал упадок культуры и нравственности в кыргызском обществе.

Сегодня нужно говорить о степени деформированности, отставания, омертвления многих сторон жизни современного кыргызского общества, если мы хотим избавиться от них. Основная причина социальной деформации заключается в том, что государство фактически отстранилось от проблем воспитания нравственности и сохранения духовного здоровья народа, сосредоточившись в первую очередь на проблеме выживания на фоне переживаемых социально-экономических катаклизмов.

Нравственный уровень молодых кыргызстанцев вызывает тревогу. Их словарный запас очень беден и сопровождается нецензурными фразами. Поведение и манера одеваться становятся вульгарными. Отсутствие уважения можно проследить на всех уровнях. Люди не уважают друг друга, граждане не уважают свое государство, а государство — своих граждан. Каждый человек старается получить как можно больше благ от этой жизни, выделиться. Для урегулирования вышеперечисленного негатива нужен инструмент, способный исправить, починить и направить их в нужное русло. Такой инструмент у нас уже есть, им может выступить право. Государственное строительство достигает своего совершенства, если оно конструируется в неразрывном взаимодействии его институтов и граждан при соблюдении прав граждан. Права человека подобны броне, они защищают его, дают возможность развиваться и состояться.

---

<sup>1</sup> *Укушов М.* Какое государство мы строим: стоит ли продолжать гонку за европейским демократическим счастьем? // АКИpress. — URL: [https://mnienie.akipress.org/unews/un\\_post:25870](https://mnienie.akipress.org/unews/un_post:25870) (дата обращения: 07.02.2023).

В настоящее время Конституция является основой единства народа, независимости и государственной целостности нашей страны, общественного развития, становления демократических, политических, правовых, экономических и идеологических устоев современного Кыргызстана. Кыргызстан претворяет в действительность идеи демократического государства, основы которого заложены в главе 1 Конституции Кыргызской Республики. Главным принципом в системе основ является утверждение высшей ценностью человека, его прав и свобод. Институт прав и свобод человека закрепляет свободу народа и каждого человека от произвола государственной власти. Вопросы обеспечения прав и свобод человека и гражданина занимают значительное место в деятельности всех государственных органов, поскольку это их важная конституционная обязанность (ст. 2 Конституции Кыргызской Республики).

Развитие Кыргызстана следует обеспечить не противопоставлением, а сближением интересов личности, общества и государства, выявляя скрытые силы народа. Каждый гражданин Кыргызской Республики должен хорошо знать дух и значение Конституции страны. Только уважая и соблюдая Конституцию и осознавая ее значение, каждый будет уважать свою страну, свою Родину, ценности народов Кыргызстана и может достичь развития страны, общественного согласия, мира и спокойствия.

В заключении хочется сказать, что для дальнейшего государственного строительства необходимо безразличие граждан и подрастающего поколения. Уже сейчас радует, что молодое поколение маленькой страны очень сильно хочет изменить представление Мира и показать Кыргызстан с лучшей стороны. Конечно, Кыргызстан не стал одной из лидирующих стран в мире, но все это будет в ближайшие годы.

Научный руководитель: *У. А. Айтмаматова*,  
кандидат юридических наук, доцент

**С. И. Брачун**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Специфика федерализма России**

**Ключевые слова:** автономия; государство; предметы ведения; полномочия; федерализм.

Россия является федеративным государством. Само слово федерализм подразумевает разделение предметов ведения между самой федерацией и ее субъектами, таким образом административные единицы



или субъекты получают некую автономию во внутренних делах. Данная форма государственного устройства обоснована как правило отличительными чертами в экономических, социальных, этнических, исторических и других. В таких случаях федерализм помогает в развитии и стабилизации регионов, а также упрощает процедуру принятия локальных решений, так как решения принимаются на местах, а не в административном центре федерации. Экономическое развитие зачастую в федеративных государствах осуществляется за счет того, что регионы используют большую часть собственных ресурсов на собственное региональное развитие. Федеральный центр же осуществляет общее управление и решение более глобальных вопросов таких как: национальная оборона, контроль за защитой прав человека, экономический рост, укрепление валюты, обеспечение суверенитета государства, регулирование разногласий регионов и др.

Россия, являясь государством с большим количеством субъектов, имеет еще и большой размер государства. При этом отличительной чертой субъектов является их разнородность. Из чего выходят две группы особенностей: правовая и экономическая.

Правовая особенность российского федерализма заключается в том, что федеральный центр обладает преимущественными правами в плане принятия решений. Данное положение регулируется Конституцией РФ (гл. 1 ст. 11), где прописаны сферы ведения и полномочия субъектов Российской Федерации и федерального центра. В то же время в ней полностью не указаны полномочия субъектов, они обладают свободой в вопросах, которые не относятся к ведению федерации и совместного ведения. И в определенном смысле это дает им возможность для действий, но, с другой стороны, любое их решение может быть заблокировано федерацией, что показывает максимальное доминирование ее в сфере принятия даже региональных решений. Это видно даже при поверхностном чтении закона, так как есть исключительные предметы ведения федерации и совместное ведение. Такого понятия как «исключительный предмет ведения субъекта» нет [1, с. 104]. Это значит, что региональные власти максимально зависят от положительной санкции из центра вследствие того, что именно он имеет исключительное право принятия решений, грубо говоря регион имеет право «предложить», но не имеет фактического права «утвердить» в обход желания федерации. Данная мера обусловлена рядом причин. В отличие от других подобных государств Россия является большой и многонациональной федерацией. Многонациональность предполагает наличие радикальных элементов, а соответственно и возможность покушения на территориальную целостность. При угрозе сепаратизма довольно логично,

когда административный центр берет большую часть полномочий в свои руки. А большие размеры не позволяют достаточно быстро реагировать и нейтрализовать угрозу без огромных ресурсов на содержание силового аппарата, а также поддержания инфраструктуры для быстрого усиления позиции в регионе [2, с. 87]. Что плавно переводит к вопросу о экономической зависимости регионов.

Федерация является высшим распределителем финансов на что есть две основные причины. Первая это то, что регионы в экономическом плане самые разные от невероятно бедных до зажиточных. И распределение ресурсов единственный способ поддержания уровня жизни в стране. Так как есть довольно большое количество дотационных регионов. А также, как уже говорилось, ресурсы для содержания силового аппарата тоже являются важной строкой в бюджете. Подобные факторы и принуждают к сильному распределению дохода, а если взять еще и количество регионов (89), и тот факт, что многие из них дотационные, то и получается, что ресурсы, которые федерация получает от субъектов, она использует для обеспечения среднего уровня жизни и его повышения, а также для реализации государственных программ и планов.

Подводя итог, можно сказать, что основная специфика российского федерализма заключается в сильной централизации политической власти и правотворчества, а также концентрации ресурсов в руках государства с целью обеспечения основных его функций. Что характеризует ее либо как слабо унитарное, либо что намного ближе к правой истине, сверхцентрализованное федеративное государство.

#### **Библиографический список**

1. *Коваленко К. И.* Конституционная система публичной власти в Российской Федерации: теория и практика // Правоохранительные органы: теория и практика. — 2020. — № 2 (39). — С. 104–106.

2. *Корсун К. И.* Гражданское общество и местное самоуправление в Российской Федерации: взаимозависимость и проблемы становления // Вестник Уральского института МВД России. — 2021. — № 4 (32). — С. 86–89.

Научный руководитель: *В. А. Галицков*,  
кандидат юридических наук

**А. А. Буркова**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

**Конституционное право граждан  
на обращение в сети Интернет:  
особенности реализации, внедрение социальных сетей  
как способа реализации данного права**

**Ключевые слова:** конституционные права; право на обращение; орган исполнительной власти; социальные сети; интернет-ресурс.

В Конституции Российской Федерации права и свободы человека признаются высшей ценностью государства. Способствовало данному преобразованию непосредственно развитие правовых норм и институтов. Одним из таких институтов является, закрепленное в ст. 33 Конституции Российской Федерации право на обращение, в рамках которого все более востребованной правовой формой является направление интернет-обращений.

В настоящий момент реализация права граждан на обращение через официальные сайты органов государственной власти и органов местного самоуправления активно осуществляется (например, через Российскую общественную инициативу, МФЦ-Информат, Ваш контроль и др.).

Граждане действительно посредством обращений получают квалифицированную помощь. В то же время посредством обращений реализуется право на доступ к информации о деятельности органов публичной власти, что, в свою очередь, способствует реализации принципа информационной открытости [2, с. 113].

Социальные сети являются онлайн платформой, благодаря которой, граждане могут общаться, обмениваться информацией, делиться опытом, следить за деятельностью какого-либо человека или органа власти, а также формировать свой круг общения исходя из общих интересов, предпочтений, увлечений, сферы деятельности и тому подобное.

Социальные сети являются на сегодняшний момент «ядром» общественных отношений и жизни в целом.

Согласно данным Всероссийского центра изучения общественного мнения чаще всего россияне узнают новости экономики и общественно-политической жизни страны и своего региона из центрального телевидения (47 %), а также социальных сетей и блогов в интернете (42 %). Исходя из последней тенденции наиболее популярные в России

социальные сети и мессенджеры (топ-5)<sup>1</sup>: WhatsApp (83 %), YouTube (75 %), «ВКонтакте» (61 %), и Telegram (42%).

«Неоспоримыми плюсами использования социальных сетей при взаимодействии органов публичной власти и граждан является... оперативность и доступность передачи информации для граждан и организаций, ... оперативностью ответов на сообщения (обращения) граждан в режиме онлайн, возможностью давать на них неформальные ответы» [1, с. 176].

Учитывая всю значимость и необходимость внедрения социальных сетей как возможность граждан направлять обращения, а также следить за деятельностью того или иного органа, был принят Федеральный закон от 14 июля 2022 г. № 270-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон „Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления“ и статью 10 Федерального закона „Об обеспечении доступа к информации о деятельности судов в Российской Федерации“». Данный федеральный закон предусматривает обязанность государственных органов, органов местного самоуправления и подведомственных им организация создавать и использовать официальные страницы в сети «Интернет» для размещения актуальной информации своей деятельности.

В Государственную Думу Российской Федерации внесен законопроект № 248871-8 о внесении изменений в Федеральный закон «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» (в части предоставления возможности подачи обращений в государственные органы, органы местного самоуправления или должностным лицам через официальные страницы в сети Интернет). На данный момент проект находится на первой стадии рассмотрения и, согласно отзыву Правительства РФ, требует доработки. Однако важно отметить, что данные изменения являются большим продвижением и развитием в данной сфере.

Исходя из вышесказанного можно отметить, что с каждым годом законодательство изменяется и совершенствуется. С развитием и изменением общественной жизни, сменой приоритетов, одним из важных правил является актуализация законодательства. Безусловно, официальные сайты органов государственной власти и органов местного самоуправления не теряют своей актуализации и с каждым годом можно проследить рост обращений граждан через те или иные сайты. Обзор решений по обращениям граждан также оказывает положительное воз-

---

<sup>1</sup> *Медиапотребление* и активность в интернете: аналитический обзор // ВЦИОМ. — URL: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/mediapotrebienie-i-aktivnost-v-internete> (дата обращения: 25.03.2023).

действие, способствует осознанию и демонстрации того, что органы власти вовлечены в данный процесс и стараются как можно лучше помочь и облегчить возможность гражданам подавать обращения. Так реализуется не только конституционное право граждан, но и повышается правовой уровень в обществе, проявляется заинтересованность граждан в участии в жизни государства, происходит способствование улучшения качества жизни населения, в целом в государстве реализуется обязанность защиты прав и свобод граждан и человека, а также подтверждается принцип демократического государства.

### **Библиографический список**

1. Мещерягина В. А., Морозова А. С., Жилина А. В. Правовые основы взаимодействия органов публичной власти с гражданами в социальных сетях // Сибирский антропологический журнал. — 2021. — Т. 5. № 4. — С. 174–180.

2. Руколеев В. А. Активная форма реализации принципа информационной открытости в деятельности органов публичной власти // Вестник Уральского юридического института МВД России. — 2023. — № 1 (37). — С. 113–118.

Научный руководитель: В. А. Мещерягина,  
кандидат юридических наук

### **Е. А. Власова**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Правовые основы организации судебной власти в Российской Федерации**

**Ключевые слова:** ветви власти; суд; судебная система; судебная власть; судья.

Судебная власть — это одна из главных ветвей власти для защиты прав и свобод человека. Пожалуй, главное предназначение судебной ветви — это гарантировать непосредственное, обязательное и четкое исполнение сводов главного закона страны, т. е. Конституции Российской Федерации во всех сферах правоприменительной и деятельности, гарантировать судебную защиту прав и свобод индивидуума, как человека, так и гражданина.

Доверие к государству — есть важное и долгосрочное строительство «мостов» между ним и его гражданами. Из них, главным, является доверительное отношение к судебной власти. И благодаря крепкому и успешному его строительству возведение других «мостов» над пропастями между государством и гражданами не будет являться таким сложным.

В России не так сильно развит суд присяжных, однако имеет уже четко узаконенные положения, согласно которым он может действовать и вершить правосудие. Группа людей, отобранных судьей из подходящих на эту роль судебного процесса, имеет свои права и обязанности. Они могут рассматривать дела заключенных под стражу людей и решать, виновны они или нет. Однако суд присяжных имеет это право не по всем статьям, а потому четко ограниченным. Что является отчасти недостатком судебной системы. Присяжные должны судить, по совести, от лица общественности. То есть, по сути, 12 присяжных заседателей представляют собой мнение общества о деянии подсудимого человека. Единственный фактор, который всегда должен оставаться непреклонным — это то, что решения присяжных должны быть законны или вписываться в его рамки [3, с. 135]. Возникновение суда с участием присяжных помогло бы преодолеть тенденцию обвинительного уклона в судопроизводстве.

Для решения этой проблемы необходимо, например «расширить юрисдикцию суда присяжных». Это из-за того, что решения присяжных не подвержены влиянию организационных ограничений профессиональных судей и интересов обвинения. Делается это для необходимости принятия нового подробного плана развития института суда присяжных. В первую очередь, выделить аспект в этой программе для отбора присяжных, организационную поддержку и дальнейшее развитие формирований и укреплений в обществе идей важности граждан в работе судов [1, с. 29]. Все это будет способствовать созданию нового тона правоохранительной системе, а также повысит ее эффективность. И как следствие — увеличится доверие общественности в целом.

Также стоит рассмотреть проблему прозрачности правосудия и подготовки кадров в судебной системе Российской Федерации. Для каждого человека и гражданина своей страны, прозрачная деятельность, открытость и доступность судебной системы — являются весьма актуальным вопросом. Открытое разбирательство является некой «опорой» поддержки доверительного отношения к судам. А открытая и гласная судопроизводственная деятельность способствует информированности общества об их деятельности.

Особого внимания требует качественная подготовка и кадровый отбор судейского корпуса. Для этого, важно учитывать то, что назначать на судейские должности необходимо подготовленных юристов. Для всего корпуса считается актуальным поднять профессиональные знания и моральные качества для обеспечения действенного и эффективного механизма судебного процесса. Подготовкой кадров для судейских органов, включая повышение квалификации, должны осуществлять специализированные образовательные учреждения и научно-исследова-

тельские институты. Для этого необходимо провести анализ этих заведений. Соответствуют ли они требованиям, согласно которым выпускают специалистов [2, с. 36].

Необходимо пересмотреть квалификационные требования к кандидату на должность судьи [4, с. 285]. Редактировать моменты поощрений и льгот работы в аппарате судов. Переработать содержательные стандарты для судьи, как должностного лица независимой судебной власти. И увеличить минимальный юридический стаж, который требуется для назначения на должность судьи.

Как итог, делаем вывод, что проблемы, возникающие в судебной системе, носят комплексный характер и могут исходить друг из друга, что причина-следствие. Качество и доступность правосудия — это то, что должно волновать умы всех трех ветвей власти и общества в целом. Все они должны представлять единый механизм, подчиняемый политико-правовой воле государства, который действует по его нормативно-правовой базе.

#### **Библиографический список**

1. *Догадайло Е. Ю., Носов С. И., Чепунов О. И.* Проблемы совершенствования судебной системы Российской Федерации на современном этапе // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Юриспруденция. — 2019. — № 1. — С. 28–38.
2. *Игнатенков И. В.* Правовые основы обучения и повышения квалификации судей в Российской Федерации // Наука, образование и культура. — 2021. — № 5 (60). — С. 35–37.
3. *Корсун К. И.* Некоторые проблемы противодействия коррупции на современном этапе // Актуальные проблемы борьбы с преступлениями и иными правонарушениями. — 2022. — № 22-1. — С. 134–137.
4. *Савоськин А. В., Руколеев В. А.* Независимость судебной власти в свете конституционной реформы // Сибирский антропологический журнал. — 2020. — Т. 4, № 3. — С. 285–291.

Научный руководитель: *К. И. Корсун*

**В. Ф. Головина**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Правовое регулирование отношений с искусственным интеллектом и защита конституционных прав граждан в Российской Федерации**

**Ключевые слова:** искусственный интеллект; технология искусственного интеллекта; правовое регулирование; правосубъектность искусственного интеллекта; конституционные права граждан.

Действующая Конституция Российской Федерации, выстраивая иерархию социальных ценностей, на первое место выдвигает человека, его права и свободы. «Развитие информационных технологий, технического прогресса, глобальное научное сотрудничество в различных сферах, поиск новых путей оптимизации человеческой деятельности в целях достижения экономического, социального, экологического и информационного эффекта обусловили особое внимание к искусственному интеллекту» [2, с. 181].

С учетом смежного правового регулирования можно выделить наиболее проблемные области соотношения гарантированных конституционных прав и технологий искусственного интеллекта в России.

1. Право на неприкосновенность частной жизни, личную и семейную тайну, защита своей чести и доброго имени (ст. 23 Конституции РФ). Проблема связана с трудностью гарантировать соблюдение прав на неприкосновенность частной жизни, а именно в таких областях, как конфиденциальность данных; функционирование технологии «больших данных» (Big Data); интеллектуальная собственность.

2. Право жизнь и охрану здоровья (ст. 20, ст. 41 Конституции РФ). Очередной важной проблемой применения технологии искусственного интеллекта является проблема безопасности. Особенно актуальным вопрос становится в связи с активным внедрением использования беспилотного транспорта, учитывая, что на сегодняшний день законодательством Российской Федерации так и не урегулирован вопрос ответственности за вред, причиненный искусственным интеллектом (а именно то, на кого он должен возлагаться — разработчика искусственного интеллекта, владельца транспортного средства, либо же водителя-пользователя искусственного интеллекта).

3. Право на творчество (ч. 1 ст. 44 Конституции РФ). Конституционная гарантия свободы творчества как способности любого физического лица свободно заниматься творческой деятельностью и обретать



авторские права (правоспособность) ставит серьезные вопросы об участии искусственного интеллекта в привычных нам формах участия в создании и использовании культурных ценностей, авторства.

4. Право на судебную защиту (ст. 46 Конституции РФ), предполагает Тенденции развития цифровизации судебной системы позволяют ставить вопросы о порядке применения в судебном процессе информационной технологии искусственного интеллекта, когда судопроизводство, по своей сути, может представлять алгоритмируемый анализ судебных документов, при этом решение суда может выноситься без непосредственного участия судьи [3, с. 99].

Основная проблема здесь заключается в математическом расчете убежденности судьи в конкретном деле. «Только при наличии сформировавшегося на основе оценки доказательства убеждения в том, что событие преступления имело место, деяние совершено данным лицом и т. п., уголовное дело может быть разрешено правильно» [1, с. 103]. Внедрение искусственного интеллекта в судебную систему ставит под угрозу правильное и справедливое разрешение дел.

В заключение можно сделать вывод о том, что разнообразие видов искусственного интеллекта на современном этапе развития цифровых технологий не позволяет вписать искусственный интеллект в строго определенные правовые рамки. При этом неурегулированность данного вопроса ставит под угрозу защиту и соблюдение конституционных прав граждан на неприкосновенность частной жизни, охрану здоровья и судебную защиту.

#### **Библиографический список**

1. *Азарова Е. С.* Алгоритм усмотрения суда и разрешение ходатайств в уголовном процессе // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Юридические науки. — 2018. — Т. 4, № 2. — С. 101–108.

2. *Заметина Т. В., Комбарова Е. В.* Искусственный интеллект и конституционные вопросы его внедрения в современной России // Правовая политика и правовая жизнь. — 2021. — № 1. — С. 180–189.

3. *Пестова Т. П.* Правовая природа информационных технологий в административном судопроизводстве // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Право. — 2020. — № 1. — С. 96–101.

Научный руководитель: *В. А. Мещерягина*,  
кандидат юридических наук

**В. А. Елсукова, С. Ш. Рашидов**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Конституционные гарантии реализации права на осуществление местного самоуправления**

**Ключевые слова:** местное самоуправление; органы местного самоуправления; муниципальное образование; глава муниципального образования; гарантии.

Органы местного самоуправления (ОМСУ) позволяют улучшить деятельность государства, посредством разделения полномочий в соответствии с закрепленными нормами в Конституции Российской Федерации. ОМСУ являются нижней ступенью осуществления публичной власти, закрепленной законодательством на самом высшем уровне. Следовательно, вопрос о самостоятельности данного элемента системы органов публичного управления будет всегда открытым.

В условиях федерализма порой довольно сложно определить, какие полномочия осуществляются непосредственно ОМСУ, а какие — органами государственной власти. Существующие точки зрения по поводу данного вопроса различны. Заметны значительные расхождения де-юре и де-факто. Но для обеспечения конституционного принципа самостоятельности ОМСУ, законодательством предусмотрены определенные гарантии.

Во-первых, законодатель закрепил понятие местного самоуправления в нормативных актах, оно представляет из себя: форму реализации власти народом, а также самостоятельное принятие им решений под свою ответственность непосредственно или через органы местного самоуправления вопросов местного значения с учетом исторических и иных местных традиций<sup>1</sup>.

Во-вторых, местное самоуправление следует рассматривать как структурный элемент в системе государства. Следовательно, для его успешного функционирования необходимо наделить его правами и обязанностями, обеспечить его самостоятельность и опосредованность от государственной власти. Такими гарантиями являются: запрет на ограничение прав; обязательность решений, принятых путем прямого волеизъявления граждан, решений органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления; рассмотрение обращений органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления; судебная защита местного самоуправления.

---

<sup>1</sup> *Об общих* принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: федер. закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ.

С одной стороны, ст. 12 Конституции РФ гарантирует самостоятельность местного самоуправления в пределах своих полномочий и обособленность от системы государственной власти. С другой стороны, поправки к Конституции 2020 г. сильно ограничили самостоятельность местного самоуправления, объединив органы государственной власти и ОМСУ в единую систему публичной власти. Также стало возможным участие органов государственной власти в формировании ОМСУ, тем самым затрудняется реализация права на осуществление местного самоуправления самостоятельно.

Кроме того, согласно статистике, с каждым годом в РФ происходит процесс укрупнения муниципальных образований ввиду отказа от двухуровневой системы местного самоуправления. Во многих муниципальных образованиях после ряда таких преобразований численность ОМСУ уменьшается, оставшиеся органы для ряда населенных пунктов становятся более отдаленными.

В дополнение, муниципальные образования с дефицитом бюджета в финансовом плане сильно зависимы от поступлений из федерального и регионального бюджетов. За счет этого чаще учитываются интересы органов государственной власти, а интересы местного самоуправления все больше отходят на второй план.

Более того, реализация права судебную защиту напрямую зависит от возможности ОМСУ воспользоваться услугами юридических компаний или от возможности иметь в штате высококвалифицированных юристов.

Таким образом, на практике реализация гарантий местного самоуправления сопряжена со множеством трудностей. Решением этой проблемы может стать модернизация законодательства о местного самоуправления. В данный момент на рассмотрении в Государственной думе находится новый проект закона о местном самоуправлении. Законопроект призван решить имеющиеся проблемы местного самоуправления, однако, судя по его содержанию, после его принятия могут возникнуть новые.

Научный руководитель: *М. А. Задорина*,  
кандидат юридических наук

## Правовое регулирование предпринимательской деятельности

**Ключевые слова:** предпринимательство; малый и средний бизнес; индивидуальный предприниматель; налоги; законодательство.

В условиях, когда в России формируется и расширяется рынок товаров и услуг, происходит расширение предпринимательской деятельности. Согласно ст. 2 ч. 1 Гражданского кодекса РФ, предпринимательской деятельностью является «самостоятельная, осуществляемая на свой риск деятельность, направленная на систематическое получение прибыли от пользования имуществом, продажи товаров, выполнения или оказания услуг лицами, зарегистрированными в этом качестве в установленном законном порядке».

Из определения можно выделить признаки предпринимательской деятельности:

- индивидуальный характер;
- выполняется под личную ответственность предпринимателей;
- в качестве цели деятельности выступает получение прибыли;
- сведения о регистрации участников предпринимательской деятельности.

В рамках данной темы можно рассмотреть другой Федеральный закон от 24 июля 2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации». Основной аспект данного закона — выявление роли государства в осуществлении юридическими лицами предпринимательской деятельности. Так как предпринимательство играет важную роль в деятельности государства, то со стороны государства должно быть четкое регулирование, а главное — создание условий для развития предпринимательской деятельности и оказание поддержки данным субъектам. Прежде всего данная поддержка выражается в денежном финансировании предпринимательства со стороны государства. К примеру, выделение субсидий, возможность выдавать данным субъектам кредит на выгодных условиях. Кроме того, стоит упомянуть налоговые льготы и сниженные таможенных ставок [1, с. 98–102].

Субъектами предпринимательства могут быть: граждане РФ, индивидуальные предприниматели и юридические лица; иностранные граждане. Все вышеперечисленные субъекты обладают рядом прав: возможность фиксировать в соглашении односторонний отказ и изменение обязательств; выполнять свои обязательства досрочно; воспользоваться договором присоединения. Кроме прав, предприниматели обладают

и обязанностями. К основным обязанностям предпринимателя относятся: запрет монополистической деятельности, а также ограничение конкуренции; необходимость выполнения всех обязанностей, прописанных в договоре; Заключение трудовых договоров, выплата заработной платы, а также предоставление всех необходимых услуг работникам; соблюдать законы.

Предпринимательская деятельность является основой рыночной экономики. В России данная деятельность нуждается в особой поддержке и, соответственно, регулировании со стороны государства. Так как в России рыночная экономика еще развивается и войти на рынок действительно хорошим компаниям не так просто, государство должно оказывать им поддержку.

Так же стоит отметить, что для России важной составляющей рыночной экономики является малый и средний бизнес. Именно эта часть в большей степени направлена на развитие рыночных отношений и регулирование экономики страны. Малый и средний бизнес при оказании хорошей помощи со стороны государства может развиваться и приносить большую выгоду для государства. При развитии малого и среднего бизнеса создаются новые рабочие места и, соответственно, уровень занятости населения повышается.

Именно потому необходимо создавать различные условия и издавать законы, которые регулируют и создают почву для предпринимательской деятельности в целом [2, с. 136]. Нормы гражданского и финансового права охватывают все отрасли экономики страны и призваны обеспечить соблюдение всеми компаниями единых правил поведения, не вмешиваясь во внутренние дела предприятия [3, с 165]. Регулирование гражданского и финансового права в предпринимательских отношениях играет ведущую роль, так как часть имущества, отчуждаемого в пользу государства и муниципалитетов в виде налогов, в основном создается в сфере предпринимательской деятельности.

Предпринимательство — многогранный аспект, имеющий историческое и социальное значение. Предпринимательство на протяжении веков было неотъемлемой частью общественной жизни и необходимым атрибутом для совершенствования новых форм деятельности. Именно в процессе развития предпринимательства под непосредственным влиянием и воздействием государства сформировалась рыночная экономика, характерная для многих современных промышленно развитых стран.

#### **Библиографический список**

1. *Гридякин А. А.* Особенности регулирования предпринимательской деятельности на муниципальном уровне // Евразийский союз ученых. — 2016. — № 4 (25). — С. 34–35.

2. Корсун К. И. Некоторые проблемы противодействия коррупции на современном этапе // Актуальные проблемы борьбы с преступлениями и иными правонарушениями. — 2022. — № 22-1. — С. 134–137.

3. Лободин А. И., Безрядин Д. Н. Правовое регулирование предпринимательской деятельности // Современные наукоемкие технологии. — 2014. — № 7-2. — С. 164–167.

Научный руководитель: Ю. Ш. Никонова,  
кандидат юридических наук

## **И. В. Иванов**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

### **Судебная система в Российской Федерации**

**Ключевые слова:** суд; судебная система; судебная ветвь; судопроизводство; судья.

Наличие функционирующей системы правосудия является важным компонентом любого государства, будь то демократическое или автократическое государство. Судебная система Российской Федерации претерпела значительные изменения с момента перехода от системы правосудия советского типа к современной. Статья направлена на подробное обсуждение истории, структуры и проблем судебной системы Российской Федерации.

Современная судебная система России уходит своими корнями в XII веке, во времена правления князя Ярослава в Киевской Руси. В модели Киевской Руси князь позиционировался высшим судьей, священнослужителем и политическим лидером. Судебная система Российской Федерации значительно изменилась во время правления Петра Великого, который в рамках своих реформ внедрил правосудие по западному образцу.

После русской революции 1917 г. судебная система в стране была реорганизована в соответствии с советским законодательством. Новая система правосудия основывалась на принципах социализма и была призвана укрепить власть Советского Союза.

В 1991 г., с распадом Советского Союза, была принята новая демократическая Конституция, проложившая путь к нынешней судебной системе Российской Федерации.

Судебная система Российской Федерации включает три уровня: суды общей юрисдикции, арбитражные суды и высшие судебные инстанции — Конституционный Суд и Верховный Суд Российской Федерации.

Суды общей юрисдикции являются судами низшей инстанции и рассматривают уголовные дела, гражданские споры и административные споры. Арбитражные или хозяйственные суды рассматривают коммерческие, административные и имущественные споры, а обязанности вышестоящих судов сосредоточены на толковании конституции и апелляционном рассмотрении.

Судьи судебных органов Российской Федерации назначаются Президентом по согласованию с Советом Федерации — верхней палатой Федерального Собрания Российской Федерации. Председатель Верховного суда назначается президентом, и он имеет право назначать и увольнять судей своего суда.

Судебная система Российской Федерации имеет ряд проблем, препятствующих ее эффективности. Одной из них является вопрос о независимости судебной системы. Несмотря на то, что этот пункт закреплен в Конституции, в обществе остаются опасения по поводу независимости судебной системы Российской Федерации. Это связано с влиянием политической элиты и олигархов на процессы принятия судебных решений.

Еще одной серьезной проблемой судебной системы является коррупция, которая проникла в различные секторы правительства, включая судебную систему [1, с. 135]. Известны случаи судебных разбирательств, в которых судьи брали взятки за вынесение благоприятных решений, подрывая доверие к системе правосудия.

Судебная система Российской Федерации за прошедшие годы перетерпела значительные изменения, отражающие политические события в стране. Преобразование судебной системы в более демократичный и независимый институт происходит медленно, но неуклонно. Однако существует необходимость решения проблем, связанных с независимостью судебных органов и коррупцией [2, с. 16], для обеспечения авторитета и эффективности судебной системы Российской Федерации.

#### **Библиографический список**

1. *Корсун К. И.* Некоторые проблемы противодействия коррупции на современном этапе // Актуальные проблемы борьбы с преступлениями и иными правонарушениями. — 2022. — № 22-1. — С. 134-137.
2. *Савоськин А. В., Сошникова И. В., Руколеев В. А.* Органы судейского сообщества и их значение в системе разделения властей // Юрист-Правоведь. — 2021. — № 3 (98). — С. 12–17.

Научный руководитель: *О. А. Кожевников*,  
доктор юридических наук, профессор

**Д. Э. Мелкумян**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Правительство Российской Федерации**

**Ключевые слова:** исполнительная власть; правительство; президент; председатель правительства; федеральные органы исполнительной власти.

Каждому жителю нашей страны важно, кто возглавляет ветвь исполнительной власти. Ведь именно исполнительная власть отвечает за соблюдение наших прав, а также определяет исполнение обязанностей. Определение наших гражданских прав и свобод, их обеспечение — самый важный аспект, который интересует каждого гражданина. Поэтому, актуально проанализировать орган, который стоит во главе исполнительной власти нашей страны.

Актуальность выбранной темы определяют множественные изменения, связанные с поправками в Конституцию РФ 2020 г. и публикацией нового закона<sup>1</sup>. Этот закон определяет, что: Правительство Российской Федерации есть коллегиальный орган, возглавляющий систему исполнительной власти в РФ. Закон уточняет порядок формирования, назначение и высвобождение от должности членов Правительства, порядок приостановки его деятельности, учтено наращивание роли обеих палат российского парламента в заключении вопросов. Определены функции Правительства как органа общественной власти, обеспечивающего проведение в стране единственной социально направленной государственной политики.

Однако руководство деятельностью Правительства осуществляет Президент. Деятельность высшего органа исполнительной власти предусматривает некоторые принципы, которые описаны в законе о Правительстве: верховенство Конституции, федеральных конституционных законов и федеральных законов; народовластие; обеспечение прав и свобод человека.

Конечно, акты Правительства могут быть отменены, но для этого необходимы существенные основания, одно из самых главных — противоречие Конституции РФ. Немаловажно является и то, что есть органы, отменяющие акты высшего органа исполнительной власти: Конституционный суд РФ; Президент РФ; само правительство.

Группировка всех органов исполнительной власти в единственную систему содействует уничтожению разногласий, обеспечивая выполне-

---

<sup>1</sup> *О Правительстве* Российской Федерации: федер. конституционный закон от 6 ноября 2020 г. № 4-ФКЗ.



ние задач. При том, формирование Правительства относится к функции Председателя, и это является его конституционной обязанностью.

Однако, исходя из нормативно-правовых актов, мы знаем, что все кандидатуры руководителей федеральных органов исполнительной власти представляются Президенту РФ, который утверждает их своим указом.

Способы реализации функций Правительства установлены в ст. 114 Конституции. Функции Правительства многообразны:

- разработка бюджета, проведение кредитно-денежной политики,
- проведение единой политики в сфере культуры, науки, образования, здравоохранения, социального обеспечения и экологии,
- осуществление управления федеральной собственностью,
- принятие мер по обеспечению обороны страны, государственной безопасности,
- реализация внешней политики Российской Федерации.

В соответствие с законом Правительство может образовывать президиум. В состав президиума Правительства входят: Председатель Правительства, первые заместители Председателя Правительства, заместители Председателя Правительства, ряд федеральных министров.

Председатель Правительства назначает основные направления деятельности Правительства, организует его работу.

В 2020 г. после того, как в Конституцию РФ были введены поправки, Председателем Правительства РФ назначен М. В. Мишустин. В ситуации с коронавирусом, М. Мишустин решил действовать на опережение. Как нам известно, Россия одна из первых перекрыла границу с Китаем (именно оттуда пошла пандемия), сократила количество авиарейсов в иностранные государства, ограничила въезд на территорию страны иностранцев. Данные меры помогли нашей стране избежать сильного скачка заболеваемости, контролировать рост числа заболевших и подготовить больницы (на практике, их все равно не хватало). М. Мишустин лично возглавил координационный совет по борьбе с COVID-19. В самом начале пандемии он ввел упрощенный порядок получения больничных, а также была установлена минимальная выплата по больничному на уровне одного МРОТ в месяц.

Стоит отметить, что правительство выполняет достаточно полномочий, затрагивая широкий спектр общественной жизни страны, например: демография, занятость и труд, здоровье, образование, а также экология. Правительство нашей страны поддерживает и развивает множество проектов, направленных на различные сферы жизнедеятельности. На практике такая поддержка оказывает колоссальное влияние на предприятия, организации, учреждения.

Таким образом, мы видим, насколько важную роль играет Правительство в системе органов власти нашей страны, без поддержки и осуществления деятельности Правительства ни страна, ни граждане, не смогут поддерживать свое функционирование в должном объеме и достигать поставленных целей и задач на государственном уровне.

Научный руководитель: *Т. Ю. Фалькина*,  
кандидат юридических наук, доцент

**А. Н. Носкова**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Правовое положение и современные проблемы организации и функционирования Правительства России**

**Ключевые слова:** конституционная реформа; глава государства; федеральные органы исполнительной власти; орган власти; система; полномочия.

На страницах юридической науки акцентируется внимание на гипертрофированный характер полномочий Президента РФ по отношению к Правительству РФ. Больше развитие тема получила после конституционной реформы 2020 г.

Согласно п. «б.1» ст. 83 и ч. 1 ст. 112 Конституции РФ глава государства по предложению Председателя Правительства РФ утверждает структуру федеральных органов исполнительной власти (ФОИВ) и вносит в нее изменения. Однако остается открытым вопрос о том, какой орган власти утверждает систему ФОИВ. По п. «г» ст. 71 Основного закона РФ организация системы федеральных органов власти в целом относится к исключительному ведению РФ, а значит, на основании ч. 1 ст. 76 система ФОИВ должна быть зафиксирована в правовом акте по юридической силе не ниже федерального закона. Но Конституционный Суд РФ своим постановлением от 27 января 1999 г. № 2-П необоснованно расширил компетенцию главы государства. Суд указал, что до принятия соответствующего законодательного акта Президент РФ вправе издавать указы, направленные на установление системы ФОИВ, порядка их организации и деятельности. Такая правовая позиция подвергнута критике в научной среде.

Регулирование подобных отношений должно быть предметом федерального закона, который принимается в усложненном порядке, нежели акты Президента РФ и этот порядок должен способствовать установлению системы «сдержек и противовесов» во взаимоотношениях Президента РФ с исполнительной и законодательной ветвями вла-

сти. В целях совершенствования законодательства предлагается внести изменения в Федеральный конституционный закон от 6 ноября 2020 г. № 4-ФКЗ «О Правительстве Российской Федерации» о том, что система ФОИВ устанавливается федеральным законом. Данные меры позитивно скажутся на конституционном механизме балансирования полномочий главы государства во взаимоотношениях с Федеральным Собранием РФ, а также на обеспечении гарантий независимости Правительства РФ.

Далее обратим внимание на ч. 1 ст. 110 Конституции РФ в новой редакции. В ней закреплено, что исполнительную власть осуществляет Правительство РФ под общим руководством Президента РФ. Ученые-юристы оценивают эту поправку как не меняющую существенным образом статус Правительства РФ, а лишь закрепляющую на уровне конституционных положений сложившуюся практику [1, с. 118–119]. Некоторые видят еще и положительный момент, так как актуальное содержание ч. 1 ст. 110 стало корреспондировать со ст. 83 Основного закона РФ [2, с. 71]. Тем не менее субординационные отношения только усилились.

Вызывает озабоченность деление состава Правительства РФ на два блока — президентский и правительственный. Законом РФ о поправке к Конституции РФ «О совершенствовании регулирования отдельных вопросов организации и функционирования публичной власти»<sup>1</sup> предусматривается, что Президент РФ определяет ФОИВ, непосредственное руководство деятельностью которых он будет осуществлять (см. п. «к» ч. 1 ст. 102 Конституции РФ). На Правительство РФ возложены лишь функции по координации перечисленных органов власти. По мнению С. Е. Дробота, налицо коллизия норм [1, с. 165]. В одном случае Правительство РФ — орган, осуществляющий исполнительную власть, во втором случае — устанавливается прямое руководство главой государства отдельными отраслями государственного управления.

Таким образом, созданы правовые условия для легального вмешательства Президента РФ в общеорганизационную и кадровую политику Правительства РФ, при формальном сохранении независимости и автономности исполнительной ветви власти, вследствие чего нарушен баланс системы сдержек и противовесов, обеспечивающей реализацию принципа разделения властей.

---

<sup>1</sup> *О совершенствовании регулирования отдельных вопросов организации и функционирования публичной власти: закон РФ о поправке к Конституции РФ от 14 марта 2020 г. № 1-ФКЗ.*

### **Библиографический список**

1. *Дробот С. Е.* Принцип разделения и взаимодействия властей в системе российского конституционализма: дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.02. — Новосибирск, 2021. — 259 с.

2. *Хабриева Т. Я., Клишас А. А.* Тематический комментарий к Закону Российской Федерации о поправке к Конституции Российской Федерации от 14 марта 2020 г. № 1-ФКЗ «О совершенствовании регулирования отдельных вопросов организации и функционирования публичной власти». — М.: ИНФРА-М, 2020. — 240 с.

Научный руководитель: *В. А. Руколеев*

**В. Д. Плонская**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Гарантии государственных служащих в Российской Федерации**

**Ключевые слова:** гарантии; государственная служба; государственный служащий; законодательство; чиновники.

Существование государства требует существования государственных должностных лиц и правового регулирования их деятельности. Каждый человек имеет неприкосновенные права, независимо от места работы, возраста, семейного и профессионального положения, вероисповедания, политических взглядов и убеждений. Такая неприкосновенность гарантируется Конституцией России и включает в себя невмешательство в частную жизнь, личную и семейную тайну, защиту чести и доброго имени, тайну переписки, телефонных переговоров, почтовых, телеграфных и иных сообщений. Однако существует и другой вид неприкосновенности. Она предполагает особую законодательную защиту определенных должностных лиц при исполнении ими государственных обязанностей. Круг таких лиц определяется законом.

Государственная служба является важной профессией. Государственные гарантии для госслужащих регламентированы Федеральным законом от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации». Под гарантиями понимаются различные виды финансовой компенсации за ограничения или дополнительные расходы, понесенные должностными лицами при исполнении служебных обязанностей. При этом служащим, в первую очередь, гарантируется возмещение запретов, ограничений и требований, налагаемых на них при исполнении служебных обязанностей. Закон делит гарантии на две категории: основные и дополнительные. Первые распространяются на все категории государственных служащих, вторые предоставляются

служащим отдельных субъектов или государственных органов Российской Федерации.

Основными государственными гарантиями для государственных служащих в Российской Федерации являются:

- право государственных служащих на материальное обеспечение (своевременно и в полном объеме);
- равные условия оплаты труда для всех на рабочем месте;
- оптимальные условия службы, гарантирующие исполнение обязанностей в соответствии с профессиональным регламентом;
- отдых для сотрудников;
- медицинское страхование сотрудников и членов их семей;
- обязательное социальное страхование и выплаты по нему в случаях, порядке и размерах, установленных законом;
- возмещение расходов, понесенных государственными служащими и членами их семей при переводе в другие органы государственной власти и в другие населенные пункты;
- возмещение расходов, понесенных в связи со служебными командировками;
- государственным служащим гарантируется защита себя и своих семей от угроз, насилия и подобного неправомерного поведения в связи с исполнением ими своих обязанностей;
- пенсионное обеспечение.

Основными функциями гарантий для государственных служащих являются: обеспечение социальной и правовой защиты; усиление стимула к наиболее эффективному исполнению должностных обязанностей; стабилизация профессионального состава государственных служащих; компенсация ограничений, налагаемых на государственных служащих законодательством [2].

По закону государственным служащим гарантирован иммунитет от судебного преследования. Но если все-таки совершено преступление или какое-то неправомерное деяние, то госслужащий неукоснительно понесет ответственность. Эта гарантия означает, что эти должностные лица не могут быть привлечены к уголовной или гражданской ответственности, или подвергнуты строгим административным наказаниям без согласия своего нанимателя. Сложность состоит в том, что депутат или иной работник государственных органов не может быть привлечен к ответственности за свои деяния, если соответствующий орган не лишит его неприкосновенности. Отказ дать согласие на лишение иммунитета чиновника буквально означает, что уголовное или административное производство не может быть продолжено, и, следовательно, уже начатое дело прекращается. Оно может быть возобновлено только при вновь открывшихся обстоятельствах [1].

Таким образом, у государственных служащих есть много гарантий, которые улучшают их положение. Если наша страна хочет быть экономически и политически сильной, мы должны создать условия для того, чтобы государственными служащими становились самые компетентные, честные и добросовестные профессионалы. Это люди, которые становятся госслужащими не ради престижа или сиюминутной выгоды, а которые могут работать с населением, служить и защищать интересы всего народа России. Государственная служба — это служение Родине, народу, и как бы банально ни звучали эти слова, те, кто выбрал этот путь своей целью в жизни, вправе рассчитывать на определенные гарантии.

#### **Библиографический список**

1. *Карасев А. Т.* Депутатская неприкосновенность — важнейший элемент системы средств обеспечения депутатской деятельности // Вестник Уральского юридического института МВД России. — 2014. — № 1. — С. 52–57.

2. *Сидакова А. Х.* Нормативно-правовое регулирование кадровых отношений на государственной гражданской службе // Социология власти. — 2008. — № 2. — С. 156–161.

Научный руководитель: *К. И. Корсун*

#### **Е. В. Радионов**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

### **Свобода совести и вероисповедания в России: правовое регулирование и проблемы реализации**

**Ключевые слова:** свобода; религия; убеждения; вера; воззрения; вероисповедание.

Конституция РФ гарантирует свободу совести и свободу вероисповедания, свободно выбирать, иметь и распространять религиозные и иные убеждения и действовать в соответствии с ними (ст. 28); свободу мысли и слова, а также защиту от принуждения к выражению своих мнений и убеждений или отказу от них (ч. 1 и 3 ст. 29). Декларативный текст названных положений Основного закона восполняется Федеральным законом от 26 сентября 1997 г. № 125-ФЗ «О свободе совести и о религиозных объединениях».

Изучив нормы Федерального закона следует отметить, что законодатель прямо не отделяет свободу совести от свободы вероисповедания. В связи с чем на страницах юридической литературы ведутся оживленные дискуссии. Мы придерживаемся позиции, что «свобода совести» является более широким понятием. В качестве аргументации привели

ссылки на следующие позиции ученых-юристов: свобода совести принадлежит каждому человеку, в то время как свобода вероисповедания и все составляющие ее правомочия — только верующему [4, с. 59]; свобода совести охватывает всю сферу духовного бытия человека и не сводится к выбору только религиозных или атеистических убеждений [3, с. 116]; свобода совести означает свободу морально-этических воззрений, а свобода вероисповедания — возможность верить в существование какого-то божественного существа [1, с. 568].

В процессе исследования проанализированы следующие проблемы реализации свободы слова и свободы вероисповедания: требование, указанное в абз. 2 п. 2 ст. 7 Федерального закона, противоречит конституционному принципу неприкосновенности частной жизни и запрету вмешательства во внутреннюю свободу религии, но и вступает в противоречие с предписаниями Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных», так как информация о религиозной принадлежности человека и гражданина относится к категории персональных данных, обработка которых не допускается; ст. 3.1 Федерального закона от 25 июля 2002 г. № 114-ФЗ «О противодействии экстремистской деятельности» устанавливается, что Библия, Коран, Танах и Ганджур, их содержание и цитаты из них не могут быть признаны экстремистскими материалами. Некоторые ученые-юристы справедливо указывают на существование со стороны федерального законодателя дифференциального подхода к религиозным объединениям различного вероисповедания [2, с. 89]; п. 2 ст. 11 Федерального закона от 25 июля 2002 г. № 113-ФЗ «Об альтернативной гражданской службе» предусматривается, что гражданин, желающий заменить военную службу по призыву альтернативной гражданской службой, должен указать в соответствующем заявлении причины и обстоятельства, побудившие его ходатайствовать об этом. Гражданину может быть отказано если характеризующие его документы и другие данные не соответствуют доводам его о том, что несение военной службы противоречит его убеждениям или вероисповеданию (абз. 3 п. 4 ст. 12). Между тем Конституционный суд РФ в 1999 г. назвал право на замену военной службы по призыву альтернативной гражданской службой непосредственно действующим и независимо от того, состоит гражданин в какой-либо религиозной организации или нет<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> По делу о проверке конституционности абзацев третьего и четвертого пункта 3 статьи 27 Федерального закона от 26 сентября 1997 года «О свободе совести и о религиозных объединениях» в связи с жалобами Религиозного общества Свидетелей Иеговы в городе Ярославле и религиозного объединения «Христианская церковь Прославления»: постановление Конституционного суда РФ от 23 ноября 1999 г. № 16-П.

Таким образом, в процессе исследования мы пришли к следующим выводам: отечественная нормативно-правовая база в сфере реализации свободы совести и свободы вероисповедания берет свои истоки из норм международного права; понятие «свобода совести» включает в себя понятие «свобода вероисповедания»; текущее правовое регулирование вопросов, связанных с реализацией свободы совести и свободы вероисповедания нуждается в совершенствовании.

#### **Библиографический список**

1. *Авакьян С. А.* Конституционный лексикон. Государственно-правовой терминологический словарь. — М.: Юстицинформ, 2015. — 656 с.
2. *Афанасьев С. Д.* Современная российская модель государственно-конфессиональных отношений: конституционно-правовые основы: дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.02. — М., 2020. — 220 с.
3. *Кутовая И. Э.* Понятийные интерпретации свободы совести и свободы вероисповедания: законодательство и светские подходы // Вестник Института экономических исследований. — 2022. — № 2 (26). — С. 111–119.
4. *Соколовский К. Г.* Свобода совести и свобода вероисповедания: подходы к пониманию // Философия права. — 2022. — № 1 (100). — С. 57–61.

Научный руководитель: *В. А. Руколеев*

#### **Г. А. Рукавишникова**

Уральский юридический институт МВД России, г. Екатеринбург

### **Проблемы и перспективы развития цифровизации в Российской Федерации**

**Ключевые слова:** цифровизация; цифровые технологии; кибертерроризм; международное сотрудничество; экспериментально-правовой режим.

На сегодняшний день, развитие всех направлений деятельности государства непосредственно связано с применением цифровых технологий, с каждым годом, данная тенденция приобретает глобальный характер.

Цифровизацию государства в целом, можно рассмотреть с негативной и позитивной точек зрения. С одной стороны, она ускоряет и модернизирует решение многих задач, а с другой способствует появлению новых видов преступлений, представляющих угрозу для национальной безопасности страны.

Особо распространенными преступлениями в этой сфере являются кибертерроризм и преступления, связанные с посягательством на безопасность передачи и хранения персональных данных граждан.



Разберем данные виды преступлений более подробно, но для начала, говоря о защите персональных данных стоит, упомянуть об относительно новом Федеральном законе от 8 июня 2020 г. № 168-ФЗ «О едином федеральном информационном регистре, содержащем сведения о населении Российской Федерации». Отметим, что до 1 января 2023 г. использование федерального информационного регистра не является обязательным, до 31 декабря 2025 г. устанавливается переходный период.

Закон подразумевает создание единой точки входа — интерфейса, позволяющего получить компетентным органам всю имеющуюся информацию о человеке. При этом согласия гражданина на сбор информации о нем в регистре не требуется [1]. И в этом случае возникает вопрос: способна ли действующая система безопасности РФ защитить персональные данные граждан? Несмотря на то, что авторы проекта говорят о высоком уровне защищенности данного регистра, нам известны случаи, хакерских атак на государственные организации, например, в 2019 г., с серверов оператора фискальных данных «Дримкас» произошла утечка около 90 млн данных с информацией о физических и юридических лицах.

Таким образом, увеличение, в последнее время, количества хакерских атак позволяет сделать вывод о неэффективности прежних мер защиты персональных данных, поэтому вопрос о надежности хранения информации, расположенной в создаваемом регистре все же, остается открытым.

Второй, наиболее распространенный, в информационном пространстве вид преступления — кибертерроризм. На данный момент в законодательстве Российской Федерации это понятие отсутствует. Под широким толкованием термина «кибертерроризм» понимается совершение террористических актов посредством сети Интернет.

Кибертерроризм является глобальной проблемой, а значит одним из способов обеспечения информационной безопасности граждан РФ выступает развитие международного сотрудничества. В связи с этим считаем уместным обратиться к опыту других стран, в частности Китая. В этой стране реализуется проект Золотой щит (Golden Shield), который предполагает разработку и внедрение электронного барьера, который осуществляет контроль и фильтрацию всех данных, поступающих в сеть [2, с. 210]. Поэтому считаем, что тенденция международного сотрудничества в рамках применения проекта «Золотого щита» на территории Российской Федерации является довольно актуальной, так как, во-первых, это позволит исследовать новые технологии и внедрять их в деятельность граждан, а во-вторых, будет способствовать выработке

основных подходов в рамках противодействия преступности в информационном пространстве.

Из положительных моментов внедрения цифровых технологий в рамках совершенствования уровня внутренней безопасности страны следует отметить, что в октябре 2020 г. Центральный банк РФ выступил с докладом о создании «цифрового рубля». «Цифровой рубль — дополнительная форма российской национальной валюты, которая будет эмитироваться Банком России в цифровом виде. Цифровой рубль сочетает в себе свойства наличных и безналичных рублей. Как и безналичные деньги, цифровой рубль делает возможными дистанционные платежи и расчеты онлайн. С другой стороны, как и наличные, цифровой рубль может использоваться в офлайн-режиме — при отсутствии доступа к интернету»<sup>1</sup>.

Внедрение новой цифровой валюты является неким дополнением к системе «цифрового контроля». По нашему мнению, большим преимуществом этого является также тот факт, что отслеживание оборота денежных средств будет способствовать уменьшению коррупционных преступлений, однако использование такой технологии, на наш взгляд, будет являться не совсем доступным для некоторых слоев населения нашей страны.

#### **Библиографический список**

1. *Михеева С. Н., Рукавишникова Г. А.* Цифровизация в России: проблемы и перспективы // *Правоохранительные органы: теория и практика.* — 2021. — № 2 (41). — С. 91–94.

2. *Рукавишникова Г. А.* К вопросу о развитии кибертерроризма в Российской Федерации // *Право в эпоху информационных технологий: проблемы и пути решения: сборник материалов Междунар. науч.-практ. конф. (Пермь, 24 декабря 2021 г.): в 2 т.* — Пермь: Пермский институт ФСИН, 2021. — Т. 2. — С. 208–210.

Научный руководитель: *С. Н. Михеева*,  
кандидат юридических наук, доцент

---

<sup>1</sup> *Visa* создаст платежную систему для операций с биткоинами // *Бизнес-газета.* — URL: <https://bizgaz.ru/2021/02/04/visa-sozdast-platezhnuju-sistemu-dlja-operacij-s-bitkoina-mi.html> (дата обращения: 01.02.2023).

## **Сущность концепции «верховенство закона»**

**Ключевые слова:** верховенство закона; закон; право; правовое государство; правовая система.

Верховенство закона является одним из трех важных конституционных столпов, составляющих конституционализм. Верховенство закона направлено на предотвращение произвольного использования власти, а также на защиту жизни и имущества граждан. Верховенство закона не имеет четкого определения и, следовательно, подвергается многочисленным предложениям множества юридических теоретиков, которые расходятся во мнениях о содержании этого конституционного принципа. Он функционирует как показатель надлежащего управления, справедливого создания законов и справедливого применения закона. Он поддерживает независимую судебную систему и равный доступ к судам [2, с. 103].

Формальные концепции предполагают, что закон должен быть формально определен, применяться и соблюдаться с помощью четырех основных характеристик, которые взаимосвязаны и пересекаются: законность, определенность, равенство и доступ к правосудию и правам. Считается, что если закон был принят в надлежащем порядке, то он действителен и подлежит исполнению. С одной стороны, формалистическая концепция глубоко укоренилась в юридическом позитивизме и в конечном счете касается закона как такового. И наоборот, концепция существа, связанная с теорией естественного права, касается права таким, каким оно должно быть.

Для профессора Дж. Раза верховенство закона было политическим идеалом, которого может не хватать правовой системе или которой она может обладать в большей или меньшей степени [3, с. 47]. Поэтому равенство, справедливость и демократия должны быть отделены от верховенства закона. Он также утверждает, что законы могут быть сомнительными с моральной точки зрения и что недемократическая правовая система, основанная на отрицании прав человека, крайней бедности, расовой сегрегации, религиозных преследованиях, в принципе, может соответствовать требованиям верховенства закона.

Концепция существа предполагает, что системы правил недостаточно для принятия закона, в ней необходимо учитывать моральные качества. Если закон противоречит этим моральным качествам, он не может быть действительным или подлежащим исполнению. Поэтому по

сравнению с формальной концепцией речь идет о том, действительно ли закон хорош или плох, и фокусируется на защите основных прав, связанных с этими формальными теориями, а не противостоящих им.

В конечном счете, подход по существу связан с тем, каким должен быть закон. Полагаться исключительно на юридическую власть недостаточно, поскольку законом нельзя по-настоящему управлять без вести.

Ю. Б. Фогельсон в своем подходе попытался ослабить формальную теорию верховенства закона [4, с. 145]. Он признает важность формы, но идет дальше и говорит, что существуют более высокие стандарты, которые должны применяться для всеобщего блага граждан. Эти идеи происходят из естественного права.

Верховенство закона зависит от негласной, но фундаментальной сделки между гражданином и государством, в результате которой оба жертвуют определенной долей свободы и власти, которыми они могли бы пользоваться в противном случае.

Теоретик права Р. Дворкин считает важными обе концепции и предлагает концепцию книги правил, а также концепцию, основанную на праве, поскольку он говорит, что должен быть правильный процесс, но он должен быть связан с политической моралью [1, с. 138].

Граждане имеют моральные права и обязанности по отношению друг к другу, а также политические права в отношении государства в целом. Он настаивает на том, чтобы эти моральные и политические права были признаны в позитивном праве, чтобы они могли применяться по требованию отдельных граждан через суды или другие судебные учреждения.

В данной работе были рассмотрены все концепции верховенства права, критически проанализированы формальный и содержательный подходы, отдано предпочтение последнему.

Утверждение Дж. Раза имеет ценность только в том, что касается формального подхода. Расширение этих идеалов за счет учета основных прав человека предлагает более масштабную картину, более справедливый взгляд на верховенство закона.

#### **Библиографический список**

1. *Ветютнев Ю. Ю.* О правопонимании Рональда Дворкина // Журнал российского права. — 2005. — № 10 (106). — С. 132–141.
2. *Корсун К. И.* Публичная власть в Российской Федерации: структура, содержание, взаимодействие элементов // Вестник Барнаульского юридического института МВД России. — 2021. — № 1 (40). — С. 103–104.
3. *Михайлов А. М.* Понимание верховенства права в позитивистском учении Дж. Раза // Право и политика. — 2022. — № 9. — С. 45–60.

4. Фогельсон Ю. Б. Социальная история российского права и возможность верховенства права в России // Сравнительное конституционное обозрение. — 2022. — № 6 (151). — С. 132–168.

Научный руководитель: А. В. Крысанов,  
кандидат юридических наук

**И. И. Фликов**

Уральский государственный юридический университет им. В. Ф. Яковлева,  
г. Екатеринбург

## **Правовое регулирование сети Интернет в Российской Федерации (суверенная сеть Интернет)**

**Ключевые слова:** интернет; правовое регулирование; пользователь; компьютерная сеть; услуги связи.

Интернет-пространство представляет собой неизмеримую по масштабам децентрализованную цифровую экосистему. Относительно молодая глобальная сеть на сегодняшний день фактически является абсолютно бесконтрольным орудием как всякого рода человеческого созидания, так и социального разрушения. Всемирная компьютерная сеть — это информационный инструмент, а любым инструментом необходимо уметь пользоваться.

В руках разных пользователей интернета может быть как безобидным развлечением, так и необъятной преступной силой, направленной иногда не только против законом охраняемых интересов отдельного человека, но и против мира в целом. Учитывая все возрастающее значение сети Интернет для каждого конкретного пользователя и общества в целом, государство просто обязано предпринимать попытки взять хотя бы под минимальный возможный контроль сетевую сторону жизни общества.

Несмотря на уничтожаемую крупнейшими иностранными частными компаниями-монополистами свободу творчества личности, свободу научного развития цивилизации, свободу здорового и позитивного обмена информацией, интернет по-прежнему сохраняет свою значимость как для личности, так и для общества и государства. Вместе с тем при отсутствии должного контроля, существующей сети Интернет имеет и целый ряд серьезных недостатков. Укрывающаяся от налогообложения коммерческая деятельность, черные рынки с деструктивным и преступным наполнением, крупное мошенничество, оборот ма-

териалов порнографического содержания, оборот недействительной и заведомо ложной новостной и справочной информации, игнорирование возрастных цензов, доступность вовлечения несовершеннолетних и иных социально уязвимых категорий граждан в террористическую, экстремистскую, подрывающую национальную безопасность и государственность деятельность, кибербуллинг в социальных сетях и интернет-ресурсах с возможностью социального взаимодействия с использованием инструментов анонимности и др. Такой послужной список не является исчерпывающим, составляет объективно негативную темную сторону использования всемирной паутины и выступает весомым основанием, чтобы начать активно предпринимать меры по правовому регулированию сети на уровне Российской Федерации.

Сегодня российское законодательство содержит лишь отдельные разрозненные нормы, регулирующие ряд отношений в области сети Интернет. Значительным пробелом российского законодательства является отсутствие вменяемого регулирования конституционных прав граждан Российской Федерации при использовании сети Интернет, не установлено законодателем право человека и гражданина на доступ в сеть Интернет, хоть и имеется обязанность Российской Федерации в отношении обеспечения безопасности личности, общества и государства при применении информационных технологий, обороте цифровых данных (п. «м» ст. 71 Конституции Российской Федерации). Такие полномочия самоуправно берут на себя владельцы интернет-ресурсов, вводя на своих сетевых платформах и ресурсах правила поведения своих пользователей. В связи с наличием правовых пробелов частные лица устанавливают необоснованную цензуру, самостоятельно оценивают действия пользователей на предмет соответствия такой цензуры, ограничивают лиц в выплатах за законный труд пользователей, необоснованно блокируют профили, страницы, личные кабинеты пользователей, используемые зачастую как единственный способ заработка. Также закономерно в Российской Федерации не создано отдельного контролирующего органа, отвечающего за деятельность в сети Интернет. Стоит отметить, что в России уже предприняты первые важные действия в отношении создания национальной и независимой сети Интернет. Так, с 1 ноября 2019 г. вступил в силу закон, в соответствии с которым в России создается национальная система маршрутизации интернет-трафика<sup>1</sup>. В первую очередь этот закон призван обезопасить российский сегмент сетевого пространства от внешних угроз. Говоря

---

<sup>1</sup> *О внесении изменений в Федеральный закон «О связи» и Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»:* федер. закон от 1 мая 2019 г. № 90-ФЗ.

о взятии под контроль современного российского Интернета важно понимать, что предлагается не топорно изолировать сетевое пространство, а внедрить ряд функциональных систем, алгоритмов, направленных на установление и защиту законных прав и интересов граждан, направленных на фильтрацию основных информационных ресурсов. Необходимо внедрить возрастную систему трафиков и функционала интернет-ресурсов, обязать владельцев интернет-ресурсов устанавливать специализированные лицензированные контролирующим органом программы, обеспечивающие фиксацию правонарушений для упрощения административного, уголовного и гражданского делопроизводства, ускорить процесс и масштаб блокировок ресурсов с запрещенным содержанием.

В связи с изложенным подготовлен проект федерального закона, направленный на правовое регулирование сети Интернет.

Научный руководитель: *А. В. Савоськин*,  
доктор юридических наук, доцент

# МОЛОДЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ ЕВРАЗИИ

## Международный конкурс молодежных проектов



**О. А. Аль-Ашур**

Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург

### **Нейро-NR технологии для развития безопасности дорожного движения**

**Ключевые слова:** обучение; тест на восприятие опасности; электроэнцефалограф; безопасность дорожного движения.

Дорожно-транспортные происшествия вызывают все больше и больше смертей и травм. Статистика Всемирной организации здравоохранения показывает, что ежегодно в дорожно-транспортных происшествиях по всему миру погибает около 26,1 млн чел., а еще около 50 млн чел. получают травмы. Сегодня дорожно-транспортные происшествия являются восьмой по значимости причиной смерти в мире.

Следует отметить, что, несмотря на значительное снижение количества дорожно-транспортных происшествий в 2022 г., однако жертв дорожно-транспортных происшествий больше, чем в 2015–2016 гг. Как и в предыдущие годы, наибольшее количество дорожно-транспортных происшествий (12 956, или 6,27 %) было совершено водителями возрастной группы от 30 до 40 лет.

Также зафиксированы совершенные им аварии. У этих водителей самый высокий уровень смертности (1 327 или 5,27 %) и травм. Все большее значение приобретает тяжесть последствий их аварий. У начинающих водителей (со стажем вождения до двух лет) значение этого показателя составило 8,4, а у водителей со стажем вождения оно увеличивается примерно до 30 лет.

Суть нашей методики в том, чтобы научить мозг работать осознанно и внимательно, при этом не используя эмоции, не напрягая все тело. Благодаря нашим видео урокам водитель научится предвидеть



риски, а главное правильно и осознанно реагировать на разные ситуации на дороге. Благодаря аппарату электроэнцефалографа (ЭЭГ) мы сможем наглядно показать, как мозг реагирует на ту или иную ситуацию, по мере прохождения всех уровней обучения можно оценить результат в динамике. Наша методология основана на нейроисследованиях того, как человеческий мозг работает во взаимодействии с различными машинами. Поэтому эта методика не просто тестирует и показывает, но и развивает мозг на предвидение дорожных рисков.

Во избежание ДТП нейроцентр «Ресурс» проводит нейротренинги для развития навыка (умения) водителей предвидеть дорожные риски. Тест оценивает способность водителей обнаруживать опасные ситуации и реагировать на них.

Проверка навыков восприятия риска помогает предотвращать несчастные случаи и спасать жизни. Это тест, основанный на отображении видеороликов на экране. В нем участникам демонстрируются видеоролики различных дорожных ситуаций. Их просят внимательно посмотреть на экран и определить опасность, тип и время опасности, а затем записать это, чтобы ответить. Тест состоит из нескольких сегментов. Обучаемый должен сидеть перед экраном, на котором отображаются дорожные сцены, и каждый сегмент содержит как минимум одну или несколько опасностей. Обучаемый должен сосредоточиться, определить опасность, ее тип и зафиксировать время.

В нашем проекте тренажеры совмещены с ЭЭГ-аппаратом, а при обучении работе на машинах и оборудовании изучается работа мозга в реальных условиях. Через устройство участникам демонстрируются на экране видеоролики из повседневных жизненных ситуаций, с которыми сталкиваются водители. Его также просят ответить на несколько вопросов, после чего считываются сигналы мозга, чтобы изучить поведение участников и манеру вождения, с помощью которых выявляется состояние стресса мозга.

Цель нейробиологии — углубить знания о функциях мозга, лежащих в основе того, как люди выполняют сложные задачи в реальном мире. Нейроэргономика — это слияние эргономики с нейронаукой. Второй важной задачей является разработка технологий и рабочих условий для более безопасной и эффективной работы с использованием текущих и новых знаний о работоспособности человека и функциях мозга. С использованием программ нейронной сети для разработки программ обучения с помощью электроэнцефалограммы стало проще считывать сигналы мозга, узнавать характеристики мозга, признаки усталости и истощения.

Таким образом, это исследование основывается на неинвазивном методе обнаружения функциональных различий во время вождения путем тестирования восприятия опасности и оценки задействованных областей мозга и нейронных сетей.

Научный руководитель: *Н. О. Вербицкая*,  
доктор педагогических наук, профессор

**А. В. Бикташева, К. А. Сошникова, К. А. Холкина**  
Международный институт дизайна и сервиса, г. Челябинск

## **Внедрение цифровой модели Центра карьеры для поиска работы студентов (на базе ЧОУ ВО «Международный институт дизайна и сервиса»)**

**Ключевые слова:** Центр карьеры; трудоустройство студентов; проект; цифровые технологии.

Научная работа посвящена анализу актуальности создания цифрового HR-проекта в формате создания отдельной вкладки на платформе информационной системы МИДиС 24. Представлена концепция разработки цифровой модели для поиска работы студентами на базе портала, подкрепленная результатами опроса на тему: «Потребность в трудоустройстве студентов вузов».

Отдельное внимание уделено теоретическим аспектам digital-проектов в системе подбора персонала. Использование цифровых технологий позволяет работодателям находить подходящих сотрудников в короткие сроки, сокращать затраты на поиск персонала и увеличивать эффективность рекрутинга.

Одним из параметров конкурентоспособности вуза является процент трудоустройства его выпускников, поэтому большинство университетов интегрируются в цифровую карьерную среду, развивают свои центры карьеры, организуют стажировки студентов на предприятиях.

Цифровая трансформация в процессе поиска работы трактуется как использование цифровых инструментов, данных и технологий для создания ценности и стимулирования изменений. Акцент делается не на содержании конкретных технологий.

Большинство российских студентов со II по IV курс бакалавриата совмещают работу с учебой. С целью выявления потребности открытия на базе высшего учебного заведения Центра карьеры, было проведено

исследование на тему: «Совмещение учебы и работы студентами российских вузов».

В опросе участвовало 257 студентов из разных вузов. Каждый третий (35 %) студент совмещает учебу с работой. Среди них только 30 % работают по специальности, которую они получают в учебном заведении, 23 % трудоустроены в смежной сфере. Около 88 % респондентов сообщили, что работа во время учебы является полезной для себя.

Большинству студентов — учебное заведение помогло при организации стажировок и практик (32 %), помощь в написании резюме получают 17%, многие студенты не получают помощь 26 %, консультации карьерного центра не являются частой помощью 7 %, при проведении ярмарок вакансий помощь получило 18 %.

37 % опрошенных считают, что учебные заведения достаточно хорошо проводят работу по трудоустройству студентов, а каждый десятый ответил об отрицательной работе отдела.

Изучив проблематику и проанализировав результаты опроса, была предложена разработка концепции внедрения онлайн платформы, в качестве метода трудоустройства студентов Международного института дизайна и сервиса (МИДиС). Для обеспечения единой выгрузки базы получения информации о местах практик и стажировок — была отмечена возможность внедрить в информационную платформу вакансии от работодателей с условиями прохождений на местах реальных работ. Был рассмотрена основа для Центра карьеры на базе портала МИДиС 24, для студентов и работодателей. В ходе разработки проекта был запущен сайт на базе существующего портала МИДиС 24. Он был добавлен в уже существующие разделы боковой панели под названием: «Центр карьеры».

Результатами проекта можно считать успешно прошедший тестирование раздел на портале МИДиС 24, который согласован с маркетинговой структурой вуза и ректором института.

Коммерциализация проекта в других вузах может быть реализована различными способами. Перед началом коммерциализации проекта в других вузах, необходимо провести комплексное исследование и сформулировать четкий план действий.

Центр карьеры провел ряд мероприятий направленных на улучшение знаний по трудоустройству студентов. В результате были представлены показатели эффективности, из них можно сделать вывод, что у большинства студентов сформировалась готовность к трудоустройству. Уровень удовлетворенности работы Центром карьеры равен 57 %.

Кроме того, в ходе исследования были разработаны и предложены рекомендации для повышения качества самообразования студентов, развития навыков, компетенций при построении индивидуальной обра-

зовательной траектории. Студент может обратиться в центр карьеры за помощью и поддержкой в написании своих профессиональных целей на этапе обучения в вузе, все это позволит понять общую картину развития навыков и знаний во время обучения и наметить шаги и планы для достижения данных целей.

Научный руководитель: *И. С. Полушина*,  
кандидат экономических наук, доцент

**А. В. Вахмянина, А. В. Назаров**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Параметры исследования профессии и профориентации в оптике мемов**

**Ключевые слова:** профессиональная ориентация; мемы; карьера; подбор; стейкхолдеры образовательного процесса.

Интернет-мем, будучи культурной единицей, обладает семантическими и семиотическими компонентами, зачастую построенными на дихотомии, и рассматриваться может во внешних и внутренних измерениях, в рамках которых нас первично могут первично интересовать следующие. Внешние: автор (при возможности установления); заказчик (в случае корпоративных коммуникаций); целевая аудитория распространения (первичная и вторичная); каналы распространения (контролируемые и независимые); предметность и абстрактность мемификации (социальная направленность). Внутренние: форма мема (визуальный, аудиальный); структура мема; доминанты и апелляции; вид, характер, тон первичного элемента и вторичного элемента (или элементов в случае вложенности), накладываемого на первичный и порождающего ироническое (саркастическое, сардоническое) прочтение, а потому способного либо усилить первичный элемент, либо контрастировать с ним, либо абстрагировать, абсурдировать его; эффект воздействия.

От иных культурных сообщений мемы отличаются виральность. Достигается она благодаря следующим свойствам: когнитивная простота; закреплённость формы — использование и рециркуляция шаблонов; жанровая, тематическая составляющая; интертекстуальность — формирование смысла культурной единицы другой единицей с помощью преднамеренных композиционных стратегий, таких как цитата, аллюзия, калька, плагиат, перевод, стилизация или пародия; риторическое содержание — содержание некой позиции, например высмеивание бесполезной мотивационной цитаты, или остранение (по В. Шкловскому).

Также заметным приемом в мемах является их континуальная сепаративность. К примеру, ситуативность, остановка момента; выражаться это может в использовании сетапов, начинающихся со слова «когда». Впрочем, популярна в настоящее время и «пржекторная подсветка», выделение чего-то из группы (мемы шаблона «никто / абсолютно никто / [субъект]»).

С учетом указанных измерений исследования профессионально-ориентированных мемов, их структуры и позиции в информационном пространстве, возможны следующие стратегии работы с мемами.

1. Прямая профессиональная агитация. Целенаправленная подготовка мемов для продвижения профессии. По аналогии с «желтыми профсоюзами» возможно производство «желтых мемов», однако является проблема различия в понимании культурных кодов, повышающая риск некорректного срабатывания мема на целевой аудитории, равно как и выбор неэффективных каналов.

2. Учет курсирующих в инфополе мемов в срезе времени, актуальном на момент пропагандационного мероприятия (кампании). Может применяться для анализа восприятия профессии в целом, полноты знания о профессиональной деятельности, наиболее меметичных элементах профессиональной деятельности, социологии профессии.

Соответственно, можно говорить о мемах: очевидно и непосредственно связанных с профессией, профессиональной деятельностью, профессиональными ситуациями; обладающих для субъекта ассоциативностью с профессией, не говоря о ней прямо. Следовательно, в академических и профориентационных целях могут быть рассмотрены следующие мем-направленности: генезис профессиональной деятельности, ответ на появление новых профессий и уход устаревших; профессиональные клише, образы субъектов труда, образы профессионального действия и профессиональной карьеры (акцентирование на чем-то из возможного спектра); профессиональная терминология (в частности игра слов в ее отношении); свыкание с профессиональными рисками, своеобразная профессиональная адаптация; положение профессии в общественном строе; организации и предприятия, места приложения профессиональных знаний, умений, навыков (компетенций).

Для апробации подходов в начале 2023 г. в рамках дисциплины «Основы управления карьерой» было проведено пилотное исследование на студентах четырех учебных групп первого курса бакалавриата, которым индивидуально предложили найти или создать мем, либо прямо описывающий направление подготовки и (или) будущую профессию, либо как-то ассоциирующийся с ними на художественно-смысловом уровне. Первично отмечено складывание начальной общегрупповой культуры, из-за чего учащиеся группы были либо склонны не-

сколько ограничивать себя и выбирать для репрезентации «цензурные» мемы, либо коллективно не стеснялись и показывали действительно откликающиеся в душе — доброй или грустной иронией, выражающие текущее понимание или скорее непонимание будущей деятельности. Выявлена (и подтверждена студентами при групповом разборе) склонность к выбору мемов о профессиональных стереотипах и генезисе, а также заметна скепτικότητα, если не разочарованность, в содержании образования в рамках первого курса. В целом это соответствует пока что отсутствию у студентов глубокого знания о профессиональной деятельности. Исследование рекомендуется расширить на более старшие курсы и разработать рекомендации по использованию вовлекающих, профориентационных мемов для заинтересованных сторон образовательного процесса.

Научный руководитель: *А. В. Пеша*,  
кандидат экономических наук, доцент

### **В. В. Воротникова**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Анализ кадрового состава и движения персонала**

**Ключевые слова:** структура персонала; движение персонала; текучесть кадров; выходящее интервью; производственная фирма.

Предприятие «АРС-Пром» является одним из ведущих в области производства и реализации материалов для кровли и фасада в Тюменском регионе. Показатели социально-экономического положения стабильны и имеют тенденцию к росту. Структура персонала организации — это совокупность отдельных категорий работников, объединенных по какому-либо признаку [1]. Анализ кадрового состава нужен для того, чтобы проследить тенденции, предвидеть риски, повышать эффективность труда и т. д. В работе рассмотрены организационная (состав и иерархия взаимосвязанных административных единиц), функциональная и социальная (социальный портрет рабочей группы) структура персонала [3]. Основные выводы, сделанные в ходе анализа кадрового состава персонала:

- среди работников преобладают мужчины;
- преобладает персонал в возрастной категории 35–45 лет;
- увеличивается численность работников с высшим и средним профессиональным образованием;

— доля работников, имеющих стаж работы в организации до 5 лет, является преобладающей в общей численности персонала.

Ведущей категорией персонала является производственно-промышленный персонал, однако среди данной категории выявлен достаточно высокий уровень текучести кадров. В работе также рассмотрены основные показатели движения кадров (см. таблицу). Текучесть кадров — это перемещение сотрудников, причинами которого могут быть неудовлетворенность рабочим местом или же наоборот, неудовлетворенность организации сотрудником [2]. Для производственной отрасли нормальным считается уровень текучести 10–15 %. В ПФ «АРС-Пром» на протяжении исследуемого периода текучесть персонала находилась на верхней границе нормы.

#### Показатели движения кадров ООО ПФ «АРС-Пром», %

Показатель	2020	2021	2022	Абсолютное отклонение, п. п.		Темп прироста, %	
				2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021
Коэффициент оборота по приему	14,6	15,8	18,6	1,2	2,8	8,3	17,5
Коэффициент оборота по выбытию	15,2	15,3	14,5	0,2	-0,8	1,1	-5,5
Коэффициент текучести	84,8	84,7	85,5	-0,2	0,8	-0,2	1,0
Коэффициент замещения	96,6	103,4	128,6	6,9	25,1	7,1	24,3

Примечание. Составлено по данным управленческой отчетности предприятия.

Проанализировав увольнения работников по категориям был сделан вывод, что среди рабочих кадров проявляется негативная динамика и численность выбывших сотрудников увеличивается на протяжении всего исследуемого периода. Автором было предложено проводить с увольняющимися сотрудниками выходное интервью.

Выходное интервью (или exit-interview) — это беседа руководителя или менеджера по персоналу с увольняющимся сотрудником. Главной его целью является сбор информации от увольняющегося сотрудника о том, какие положительные моменты он может отметить за время работы в компании и какие существуют возможности для роста. Был разработан список вопросов, опираясь на основные категории вопросов: вопросы о сотруднике, о рабочих процессах, о корпоративной культуре компании, об офисе и его удобстве, о технологиях и оборудовании в работе. Также была разработана сводная таблица для анализа результатов интервью, в которую менеджер по персоналу будет заносить

сить ответы в формате оценок по пятибалльной шкале, «+» и «-», открытых ответов на некоторые вопросы. При реализации данного мероприятия социальный эффект будет заключаться в укреплении бренда работодателя и сохранении лояльности сотрудников.

#### **Библиографический список**

1. *Александрова Н. А., Брюхова О. Ю.* Основы кадровой политики и кадрового планирования: курс лекций. — Екатеринбург: УРГУПС, 2014. — 181 с.
2. *Базык Е. Ф., Сазонова Д. И.* Снижение текучести кадров в современных экономических условиях // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. — 2015. — № 9-1. — С. 109–115.
3. *Федосеев В. Н., Капустин С. Н.* Управление персоналом организации: учеб. пособие. — М.: Экзамен, 2004. — 308 с.

Научный руководитель: *М. В. Чудиновских*,  
кандидат юридических наук, доцент

#### **В. М. Волкова**

Сибирский государственный университет путей сообщения, г. Новосибирск

### **Внедрение форм геймификации в процесс адаптации молодых специалистов (на примере организации «Гарантийный фонд Бурятии»)**

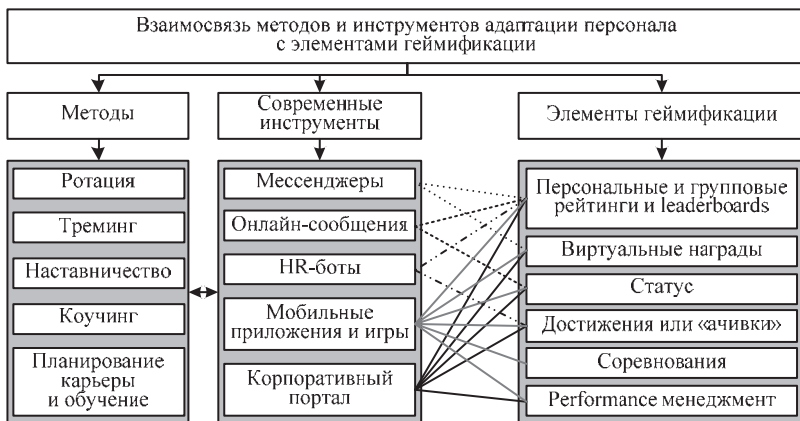
**Ключевые слова:** адаптация персонала; геймификация; игровая платформа.

Адаптация представляет собой сложный комплексный процесс, в ходе которого необходимо правильно разработать и провести программу адаптации для каждого сотрудника, при этом на сегодняшний день не в каждой организации адаптационный процесс проходит успешно для каждого сотрудника, в особенности молодого специалиста.

Для комплексного анализа темы исследования необходимо раскрыть теоретико-методологические основы. При взаимодействии работника и организации происходит их взаимное приспособление, основу которого составляет постепенное вхождение работников в новые профессиональные и социально-экономические условия труда [5; 7]. Важным составляющим совершенствования процесса адаптации персонала в организации являются инструменты адаптации персонала, одним из которых является геймификация т. е. применение игровых подходов и процесса для вовлечения людей и решения различных задач, в том числе для адаптации персонала, развития сотрудников, управления карьерой и т. д. [3; 6; 8]. Игрофикация имеет свои элементы, с помощью



которых в процессе адаптации могут использоваться те или иные современные инструменты совершенствования данного процесса<sup>1</sup>. Для упрощения понимания взаимосвязи методов и инструментов адаптации персонала с элементами геймификации была создана следующая схема (рис. 1) [1; 2; 4; 9].



**Рис. 1.** Взаимосвязь методов и инструментов адаптации персонала с элементами геймификации

Ознакомившись с теоретической частью исследования перейдем к практической. Нами было проведено исследование с целью выявить степень эффективности процесса адаптации молодых специалистов в Гарантийном фонде Бурятии. Целями деятельности Фонда являются: развитие и поддержка предпринимательства, содействие развитию кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства в Республике Бурятия. В ходе исследования был проведен анализ документов, касающихся адаптации персонала и проведено интервью с руководителем организации на тему внедрения форм геймификации в процесс адаптации персонала. По проведенному исследованию, можно подвести итог и выявить главные результаты. Организация уделяет оптимальное внимание на процесс адаптации персонала, проводится собеседование в конце адаптационного периода, тестирование, присутствует наставничество, много стандартных методов адаптации. При

<sup>1</sup> Геймификация в бизнесе: fun&profit // HR-портал. — URL: <https://hr-portal.ru/blog/geymifikaciya-v-biznese-fun-profit> (дата обращения: 12.04.2022).

своих возможностях в адаптации молодых сотрудников Гарантийный фонд Бурятии имеет свои недостатки (рис. 2).

Из полученных результатов исследования, нами был разработан проект по совершенствованию процесса адаптации молодых специалистов со снижением загруженности специалиста по персоналу во время адаптации, а также сокращением текучести молодых специалистов в Гарантийном фонде Бурятии за счет разработки и внедрения игровой платформы для адаптации персонала.

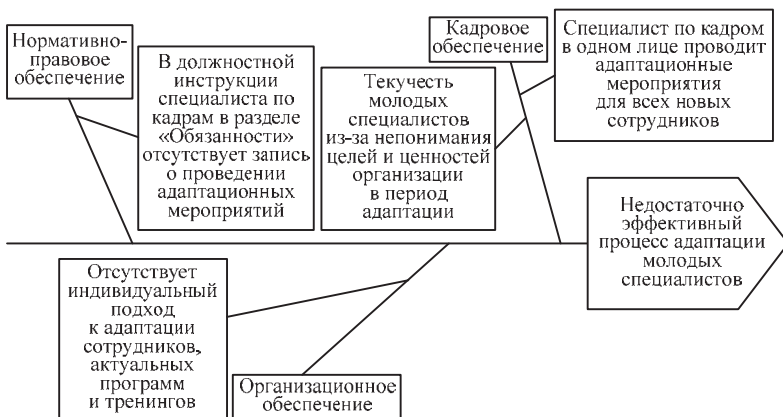


Рис. 2. Диаграмма Исикавы

Идея проекта заключается в том, что, разработав и внедрив проект, направленный на адаптацию сотрудников Гарантийного фонда Бурятии, молодые специалисты, прибывшие в организацию, будут знакомиться с правилами и ценностями организации, а также сопоставлять личные цели с целями организации в виде прохождения уровней игровой платформы.

Платформа будет содержать в себе бота-помощника и карту, на которой будут представлены сотрудники, с которыми специалисту нужно будет взаимодействовать. Чтобы оценить уровень прохождения адаптации молодого специалиста, сотрудник будет проходить тестирование.

За хорошее прохождение сотрудники на платформе будут награждаться различными значками в зависимости от уровня прохождения заданий. Предположительная стоимость проекта — 300 000 р. Таким образом, предложенный нами проект позволит оптимизировать работу специалиста по персоналу, уменьшив загруженность работы сотруд-

ника, а также облегчить и ускорить процесс адаптации молодых сотрудников в организации.

### **Библиографический список**

1. *Дейнека А. В., Беспалько В. А.* Управление человеческими ресурсами: учеб. для бакалавров. — 2-е изд., стер. — М.: Дашков и К°, 2020. — 388 с.
2. *Зарубина Т. А., Кружкова Т. И.* Управление адаптацией персонала в период проведения изменений // Молодой ученый. — 2018. — № 3. — С. 486–512.
3. *Казначеева С. Н., Ретина Р. В.* Проблемы адаптации персонала в кадровом менеджменте // Интернет-журнал «Науковедение». — 2015. — Т. 7, № 5(30). — URL: <https://naukovedenie.ru/PDF/195EVN515.pdf> (дата обращения: 10.04.2022).
4. *Кибанов А. Я.* Управление персоналом: учеб. пособие. — 6-е изд., стер. — М.: КноРус, 2016. — 201 с.
5. *Кузнецов П. С.* Адаптация как функция развития личности. — Саратов: Изд-во Саратов. ун-та, 2017. 215 с.
6. *Патрахина Т. Н., Ткаченко Ю. И.* К вопросу об адаптации персонала: теоретический аспект // Молодой ученый. — 2015. — № 7 (87). — С. 464–466
7. *Управление персоналом организации: учеб.* / под ред. А. Я. Кибанова. — 3-е изд., доп. и перераб. — М.: ИНФРА-М, 2005. — 636 с.
8. *Хомов А. В., Хомова Н. А.* Особенности процесса адаптации персонала в современных организациях с учетом зарубежного опыта // NovaInfo. — 2016. — № 55. — С. 108–112.
9. *Яхонтова Е.* Эффективные технологии управления персоналом. — СПб: Питер, 2019. — 272 с.

Научный руководитель: *О. Л. Сафронова*

## **А. В. Горев**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

### **Использование ИТ-инструментов в управлении удаленным персоналом**

**Ключевые слова:** управление персоналом; дистанционная занятость; ИТ-продукт; ИТ-инструменты; цифровизация; удаленная работа.

Современные информационные технологии позволяют специалистам некоторых профессий не находиться в офисе для выполнения трудовых обязанностей.

Основоположником удаленной занятости считается Д. Ниллес, который в 1973 г. предложил новый способ организации трудовой деятельности, получившее название — телеработа [2].

Согласно данной концепции, ряд сотрудников могут выполнять свои трудовые обязанности, не выходя из дома.

Данная схема труда оказалась перспективным направлением, так как решала ряд таких проблем, как занятость населения в удаленных регионах и загруженность транспорта в мегаполисе.

Катализатором, для перехода на удаленный режим работы, стала пандемия COVID-19. Экстренная ситуация перевода сотрудников из офисов на домашний режим работы привела к необходимости разработки норм регулирования дистанционной/удаленной занятости<sup>1</sup>.

Организации и компании, для перехода на удаленную работу, могут воспользоваться следующими технологическими решениями: системы электронного документооборота; облачные хранилища файлов и офисные приложения для работы с ними; решения для организации корпоративных коммуникаций, в том числе специализированные программно-аппаратные комплексы; системы контроля за эффективностью удаленных сотрудников; средства для обеспечения информационной безопасности при удаленной работе; технологии организации доступа удаленных сотрудников к корпоративной ИТ-инфраструктуре.

Удаленная работа имеет ряд преимуществ и недостатков как для сотрудника, так и для работодателя. Плюсами для работника будет экономия времени на дорогу до офиса и обратно, так в проведенном опросе Национального бюро экономических исследований, жители России благодаря удаленной работе сэкономили 73 мин в день, плюсами также будет экономия денег и сокращение больничных и отгулов. Минусами для сотрудника будет: нехватка движения, отсутствие самодисциплины, нехватка общения [1]. Для работодателя плюсами удаленной работы будет: привлечение и удержание ценных работников, снижение расходов на офисе и поиск лучших кандидатов. Минусами будет снижение контроля и сложность в отборе кандидатов, так как при поиске и подборе будущего сотрудника для дистанционной работы, сложно оценить его качества, для таких вакансий может потребоваться больше времени для собеседования.

Для устранения минусов, связанных с отсутствием самодисциплины, со стороны сотрудника, и отсутствием контроля, со стороны работодателя, автором был разработан проект ИТ-решения и собран MVP — минимальный жизнеспособный продукт для решения проблем с организацией труда и своевременным выполнением задач. Программа состоит из двух компонентов, первый устанавливается на компьютере руководителя, а второй – на мобильное устройство сотрудника. ИТ-реше-

---

<sup>1</sup> *О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации в части регулирования дистанционной (удаленной) работы и временного перевода работника на дистанционную (удаленную) работу по инициативе работодателя в исключительных случаях: федер. закон от 8 декабря 2020 г. № 407-ФЗ.*

ние работает по следующему алгоритму. Руководитель заходит на главный экран, где он видит всех своих сотрудников и окно с календарем, на котором отображаются даты и задачи, а также текущий день и какие в данный момент выполняются задания. Руководитель может добавить дополнительную задачу, для этого в окне он указывает название задачи, подробное описание и приоритет, низкий, средний или высокий, дату начала и дату окончания либо количество дней для выполнения. Далее задача попадает в таблицу со всеми активными задачами, где исполнитель еще не назначен, после этого руководитель перетаскивает задачу, по системе *drag-and-drop*, из таблицы конечному пользователю, или в самой задаче указывает исполнителя, который будет ее выполнять.

Сотрудник, в приложении, установленном на мобильном устройстве, получает уведомление о том, что ему в работу поступила задача. Задача считается выполненной, когда сотрудник, до окончания срока выполнения, самостоятельно закрыл задачу с пометкой выполнено и прикрепил необходимые документы для проверки выполненного задания, во всех остальных случаях, когда сотрудник закрыл с пометкой не выполнено или истек срок выполнения задачи, ставится статус «Не выполнено», сотруднику необходимо будет указать в комментарии, почему задача не выполнена, руководитель получает одно из двух уведомлений и решает, что делать дальше. Для общения между коллегами разработан общий чат для отдела, для общения между сотрудниками и чат, который используется в рамках одного задания, если исполнителей несколько.

Преимущества данной разработки: минималистичный дизайн, работа в один клик, контроль выполняемой работы, управление удаленным персоналом и командой, работа с разными типами операционных систем. Данное ИТ-решение помогает эффективно организовать работу по выполнению поставленных задач удаленным или дистанционным сотрудникам.

#### **Библиографический список**

1. *Aksoy C. G., Barrero J. M., Bloom N., Davis S. J., Dolls M., Zarate P.* Time Savings When Working from Home // National Bureau of Economic Research. — (Working paper no. 30866. — 2023. — DOI 10.3386/w30866). — URL: <http://www.nber.org/papers/w30866> (дата обращения: 01.05.2023).

2. *Nilles J. M.* Managing telework: strategies for managing the virtual workforce. New York: Wiley, 1998. 330 p.

Научный руководитель: *Н. В. Тонких*,  
кандидат экономических наук, доцент

**Ю. П. Девятова, К. С. Кострова, А. А. Медведева**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Квест как современная форма профориентационной работы**

**Ключевые слова:** профориентация; квест; школьники; профориентационная работа; образование.

В современных условиях развития экономики персонал выступает ключевым ресурсом функционирования каждой организации. На сегодняшний день на рынке труда ведется конкурентная борьба среди работодателей за квалифицированных и ответственных специалистов, способных на практике решать возникающие проблемы и задачи. Данная ситуация связана с дефицитом рабочей силы в трудовой сфере — в период с 2020 по 2022 г. На рынок труда вышли 580,7 тыс. специалистов с дипломами экономистов и управленцев, но 37 % (216,8 тыс. чел.) не работают по специальности<sup>1</sup>.

Проблема заключается в том, что при поступлении в образовательные профессиональные учреждения у школьников есть лишь смутное представление о своей будущей профессиональной деятельности. Проводимые в школах профориентационные мероприятия не помогают будущим студентам определиться с выбором профессии.

Решением данной проблемы может являться расширение форм профориентационной деятельности высших учебных заведений со школьниками, в сотрудничестве и тесном контакте с предприятиями и компаниями города<sup>2</sup>.

Авторы исследования предлагают использовать в процессе профориентации нестандартные игровые формы в виде профориентационных квестов. Тематические квесты по определенным профессиональным областям позволят игрокам познакомиться с выбранной специальностью, узнать, что их ждет в процессе обучения, а также последующей трудовой деятельности.

В данной статье рассматривается игровая форма в виде квеста «Подбор персонала» как средство проведения профориентационной работы высшего учебного заведения с обучающимися в целях повышения мотивации школьников к поступлению на направление «Управление персоналом».

---

<sup>1</sup> Федеральная служба государственной статистики. — URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения: 14.03.2023).

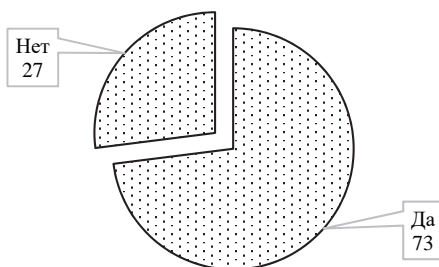
<sup>2</sup> Русанова И. А., Недопекин О. В. Квест как современная форма обучения физике и профориентационной работы // Самарский научный вестник. — 2021. — Т. 10, № 4. — С. 285–288.

Тематический квест «Подбор персонала» разработан студентами третьего курса Уральского государственного экономического университета. Квест «Подбор персонала» предоставляет участникам возможность погрузиться в атмосферу рабочего дня HR-специалиста. Тематика квеста рассчитана на выпускников средних образовательных учреждений. Длительность квеста составляет 60 мин.

С самого начала участники погружаются в атмосферу офиса, им предстоит примерить на себя образ рекрутера, определить лучшего кандидата по собранному резюме и назначить ему собеседование. Уникальность разработанного квеста состоит в том, что для его прохождения участникам понадобится не только ловкость рук, смекалка и логическое мышление, но и теоретические знания в сфере HR, с которыми игроки познакомятся в процессе. Учащиеся научатся читать резюме и вакансии кандидатов, узнают, что такое Employee Journey Map (EJM) или по-другому карта путешествия сотрудника, а также некоторые обязательные пункты для приема на те или иные специальности. Стоит отметить, что после прохождения квеста человек приобретет базовые навыки по работе с документами, которые пригодятся в жизни.

Данный квест в ноябре 2022 г. был применен на дне открытых дверей в Уральском государственном экономическом университете для учащихся школы № 184 г. Екатеринбурга. После проведения квеста «Подбор персонала» участники оставили обратную связь, которая свидетельствовала об успешности проведенных мероприятий.

По данным проведенного опроса, 73 % участников квеста выразили интерес к данной идее и отметили, что такая форма помогла им познакомиться с профессией «Управление персоналом», а также 90,9 % посоветовали бы прохождение данного квеста своим друзьям и знакомым (см. рисунок).



Ответы респондентов на вопрос:  
«Помогло ли вам прохождение квеста „Подбор персонала“ познакомиться с профессией „Управление персоналом“?, %

Таким образом, проведенный квест «Подбор персонала» показал, что современные школьники заинтересованы и открыты к участию в новых формах профориентационной деятельности. Поддержка высокого уровня профориентационной деятельности для школьников старших классов является актуальным вопросом как для профессиональных образовательных учреждений, отдельных предприятий, так и для государства в целом. В интересах государства важно поддерживать высокий уровень профориентационной активности для школьников старших классов. Проведение оригинальных профориентационных мероприятий позволит выпускникам школ сделать осознанный выбор будущей профессии, о котором в последствии они не будут сожалеть.

Научный руководитель: *А. В. Пеша*,  
кандидат экономических наук, доцент

**Е. Ю. Лашкова, Е. С. Тойгузина**

Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург

## **Обучение как инструмент вовлеченности персонала**

**Ключевые слова:** вовлеченность; персонал; обучение; драйверы вовлеченности; управление персоналом; методы обучения; уровень вовлеченности.

Актуальность данного исследования обусловлена тем, что создание среды для повышения уровня вовлеченности персонала становится важной задачей современного менеджмента и функционального управления персоналом в организации [3]. Для организации важны не только производственные процессы, но и сами сотрудники, которые задействованы в их реализации<sup>1</sup>. В связи с этим, развивающимся организациям следует применять такие инструменты вовлечения, которые будут наиболее эффективны. Одним из инструментов вовлеченности персонала является обучение, показатель эффективности которого направлен на освоение и применения новых знаний и навыков в трудовой деятельности [1; 2].

Вовлеченность персонала — физическая, эмоциональное и интеллектуальное состояние, которое мотивирует сотрудников выполнять их работу наиболее эффективно.

Вовлеченный сотрудник доволен, включен в работу, лоялен к компании и хочет в ней оставаться.

---

<sup>1</sup> *Исследования* лояльности, вовлеченности и удовлетворенности сотрудников в компании // HR-портал. — URL: <https://hr-portal.ru/> (дата обращения: 23.03.2023).



Выделяют четыре ключевых драйвера вовлеченности, которые соединяют интересы личности и организации<sup>1</sup>:

1) эмоции — субъективное и оценивающее отношение к существующим ситуациям, т. е. формирование первоначального интереса;

2) смысл — ради чего вовлекать и действовать, то есть понимание того, для чего мы это делаем;

3) видение — представление события и результата в будущем;

4) действие — обеспечение действия в направлении к цели.

Все драйверы вовлеченности тесно взаимосвязаны между собой. Инструменты вовлеченности, включающие в себя все четыре драйвера, считаются наиболее эффективными.

Рассматривая обучение как инструмент вовлечения персонала, стоит отметить, что обучение задействует в себе все четыре драйвера.

Выделяют следующие виды обучения персонала<sup>2</sup>:

— подготовка персонала;

— переподготовка персонала;

— повышение квалификации персонала.

Российские компании наиболее часто используют онлайн и офлайн методы обучения персонала. По статистике 2022 г., 92 % компаний обучают сотрудников одновременно в двух форматах<sup>3</sup>.

Очный формат обучения остается актуальным в промышленности, производстве, строительстве и добычи сырья. Это объясняется тем, что большинство компаний продолжают обучать сотрудников «по старинке» — в классах и в цехах.

В результате анализа составим иерархию самых эффективных методов обучения персонала как инструмента вовлеченности<sup>4</sup>:

— тренинги;

— семинары;

— наставничество;

— лекции;

— проектные группы;

— деловые игры.

---

<sup>1</sup> Драйвера вовлеченности // Про бизнес. — URL: <https://probusiness.io> (дата обращения: 23.03.2023).

<sup>2</sup> Обучение персонала // Grandars. — URL: <https://www.grandars.ru> (дата обращения: 23.03.2023).

<sup>3</sup> Система обучения персонала: пример 8 российских компаний // Ispring. — URL: <https://www.ispring.ru/> (дата обращения: 23.03.2023); СМН о нас: 92 % российских компаний обучают сотрудников одновременно в онлайн и офлайн // Эквио. — URL: <https://equeo.com> (дата обращения: 23.03.2023).

<sup>4</sup> Коробков Н. В. Формы и виды обучения персонала в организации // Skill Space. — URL: <https://skillspace.ru/blog/obuchenie-rabotnikov-formy-vidy-metody> (дата обращения: 23.03.2023).

Однако можно заметить, что некоторые компании используют данные методы, но вовлеченность персонала все равно ниже желаемого уровня [2].

В качестве рекомендаций, нами в проекте развития вовлеченности было предложено внедрение в процесс обучения двух элементов, которые смогут наилучшим образом повышать уровень вовлеченности:

1) геймификация процесса обучения. Благодаря внедрению геймификации получится постоянно поддерживать необходимый для эффективности обучения уровень мотивации обучаемых;

2) анализ потребностей в обучении. Комплексный анализ потребностей в обучении всех стейкхолдеров T&D в компании, а также потребностей бизнеса в целом, позволит инвестировать в долгосрочные цели развития компании и ее кадрового потенциала. Выявление индивидуальных целей развития сотрудников повысит их вовлеченность в процесс обучения и, как следствие, в деятельность компании.

Таким образом, с помощью обучения компании могут повышать уровень вовлеченности персонала. Однако, стоит отметить, что не все методы обучения являются эффективными. Каждая организация должна уметь анализировать потребность своих сотрудников в тех методах, которые будут им интересны, характерны для специфики из трудовой деятельности.

### **Библиографический список**

1. *Кабанова Л. В.* Основные этапы формирования эффективной системы обучения персонала // Экономика и управление: теория и практика: сб. науч. тр. V Нац. науч.-практ. конф. науч.-педагог. и практ. работников с междунар. участием (Ярославль, 12 июня 2022 г.): в 2 т. — Ярославль: СОЮЗ-ПРЕСС, 2022. — Т. 1. — С. 94–99.

2. *Пеша А. В., Коронец О. А.* Анализ релевантности существующих моделей оценки эффективности корпоративного обучения и развития персонала // Современное образование. — 2017. — № 3. — С. 83–95.

3. *Собянина Н. Л., Бахтерев Е. С., Мельников Д. М.* Вовлеченность персонала, компоненты вовлеченности как составляющие экономического успеха предприятия // Международные научные чтения имени лауреата Нобелевской премии П. Л. Капицы: сб. ст. Междунар. науч.-практ. конф. (Петрозаводск, 9 декабря 2021 г.). — Петрозаводск: Новая Наука, 2021. — С. 93–106.

Научный руководитель: *А. В. Пеша*,  
кандидат экономических наук, доцент

**А. А. Пегов**

Технический университет УГМК, г. Верхняя Пышма

## **Повышение производительности труда через формирование единых межотраслевых норм технического обслуживания и ремонта оборудования для горно-металлургических предприятий**

**Ключевые слова:** производительность труда; управление персоналом; межотраслевые нормы; горно-металлургические предприятия.

В настоящее время, в связи с внешнеэкономическими факторами, российские предприятия испытывают потребность в повышении эффективности производства, и рассматривают все возможные ресурсы, как операционные, так и организационного характера. Анализ показал, что затраты на оплату труда составляют весомую часть, до 20 % в формировании себестоимости продукции, а непрерывный рост затрат на сырье энергоресурсы подтверждает, что данная область регулирования содержит большой потенциал в снижении себестоимости продукции, а как следствие, повышение эффективности производства.

Одним из основных драйверов в формировании оплаты труда является численность, которая в свою очередь зависит от производительности труда. Организация труда на предприятиях включает систему мероприятий, направленных на создание наиболее благоприятных условий для эффективного использования рабочего времени, материалов и техники в интересах роста производства, повышения производительности труда и создания нормальных, здоровых условий для работы.

Проблема отсутствия норм и общих правил снижает эффективность производственной деятельности предприятия в целом.

В современных условиях предприятие самостоятельно определяет направление развития и формирования конкретной системы нормирования труда с учетом условий внешней среды, в которой она функционирует. Снижение в последние десятилетия интереса руководства предприятий к вопросам нормирования труда, эффективности использования рабочего времени, и произошедшее при этом развитие технологий и совершенствование оборудования привело к устареванию накопленной ранее теоретической и практической базы в данной области. При этом организация деятельности по нормированию труда происходит, за исключением отдельных случаев, бессистемно, для решения каких-либо отдельных задач. Основные тенденции, которые активно развиваются в экономике в последние годы, связаны с цифровизацией бизнес-про-

цессов, и автоматизированными системами управления, которые не могут не отражаться на развитии системы нормирования труда.

В работе рассмотрена методология подхода формирования межотраслевых норм при техническом обслуживании и ремонте оборудования. Для создания данной системы предложен ряд мероприятий: составление графиков планово-предупредительного ремонта на год; ежегодная закупка необходимых материалов для ремонта оборудования; расчеты нужного количественного и качественного состава персонала для ремонта и обслуживания. Цикл повторяется ежегодно.

Предложенный нами подход повышения эффективности производства всех предприятий однотипной отрасли заключается в:

- 1) формировании межотраслевых стратегий ремонта на однотипное оборудование (графика планово-предупредительного ремонта) на основании лучших практик предприятий одной отрасли и требований руководств по эксплуатации;

- 2) стандартизации технических карт — Единая техническая карта на однотипное оборудование на всех предприятиях одной отрасли;

- 3) формирование единых межотраслевых норм времени.

Рациональная организация труда позволит: эффективно использовать трудовые ресурсы, что в целом способствует повышению производительности труда, исключать издержки, связанные с ремонтом, а значит позволяет выпускать большой объем продукции, что способствует получению дополнительной прибыли.

Апробация данного подхода на одном из предприятий горно-металлургической отрасли на базе лучших практик и требований руководств по эксплуатации позволяет получить эффект:

- 1) снижение издержек на оплату труда до 10 %;

- 2) прогнозное снижение затрат на материалы и операционные расходы от 2 % до 18 %;

- 3) увеличение объема выпуска продукции — путем исключения простоев в период технического обслуживания и ремонта.

При этом возникают риски в снижении надежности оборудования. Исключение рисков возможно:

- 1) учитывая износ оборудования (корректировка коэффициентом износа);

- 2) учитывая коэффициента фактического использования оборудования.

Подводя итоги: предприятия испытывают потребность в развитии научной организации труда. Выполнение правил научной организации труда и добросовестное исполнение поможет достичь высокого уровня производительности работников и EBITDA предприятий. Ситуация на

рынке такова, что многие работодатели считают, что нормирование труда не является актуальной задачей, но для повышения эффективности производства, восстановление научной организации труда необходимо. Крупные компании такие как «Газпром», «Российские железные дороги», «Лукойл», начинают локально разрабатывать свои межотраслевые нормы в области обслуживания оборудования, при этом на формирование норм накладывает особенность специфика производства.

На сегодняшний день, для предприятий горно-металлургической отрасли нет единых межотраслевых норм, что говорит о потенциале роста повышения эффективности производства.

Научный руководитель: *А. А. Гусакин*

**И. В. Пичурин**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Социальные сети как инструмент повышения эффективности подбора персонала**

**Ключевые слова:** массовый подбор персонала; социальная сеть; эффективность системы подбора персонала; рекрутинг.

В 2023 г. рынок труда остается рынком соискателя. Экономические и политические кризисы продолжают дестабилизировать ситуацию в российском бизнесе. Начавшаяся в 2019 г. пандемия COVID-19, характеризующаяся вынужденным переводом сотрудников в большинстве компаний на удаленный формат работы, поспособствовала развитию цифровизации российского бизнеса. Компании увидели новые возможности для оптимизации рабочих процессов и увеличения эффективности, в том числе в сфере подбора персонала.

Сегодня социальные сети неотъемлемая часть, как для каждого современного человека, так и для любой компании из различных сфер. С помощью данного ресурса можно осуществлять оперативное управление человеческими ресурсами внутри бизнеса. Поэтому целью работы является повышение эффективности подбора персонала в организации за счет использования цифрового пространства социальных сетей.

Согласно исследованию, проведенному Kelly Services, 32 % людей используют соцсети в целях поиска работы<sup>1</sup>. При этом в своем исследовании компания Mail.ru Group пришла к выводу, что наиболее активными пользователями социальных сетей в России являются люди в возрасте 25–34 лет. Эта группа составляет порядка 27 % пользователей «Рунета»<sup>2</sup>.

Некоторые компании также начали активно использовать социальные сети в качестве основного инструмента найма. Бизнес-аккаунты дают конкурентное преимущество в привлечении персонала в социальных сетях, согласно последним исследованиям, социальный рекрутинг помогает привлечь на 30–50 % больше потенциальных сотрудников.

С февраля 2022 г. Instagram и Facebook<sup>3</sup> ограничили свою работу на территории России, в дальнейшем соцсети заблокировал Роскомнадзор. На фоне блокировок популярных мировых соцсетей выросла также аудитория и самой популярной в стране соцсети «ВКонтакте». В марте 2022 г. она установила рекорд посещаемости — месячная аудитория превысила 100 млн пользователей<sup>4</sup>.

На сегодняшний день больше всего функций и инструментов для поиска персонала предлагает «ВКонтакте». В данной социальной сети можно:

- размещать бесплатно объявления в специализированных группах по поиску работы или группам по интересам;
- создать корпоративную группу для размещения интересных новостей и актуальных вакансий в компании. Кроме того, таким же образом можно хорошо развить личный бренд компании-работодателя.
- запустить таргетированную рекламу. С помощью обновленного личного кабинета «ВКонтакте» можно настраивать рекламу под конкретную целевую аудиторию. Благодаря искусственному интеллекту встроенного в соцсеть, можно самому корректировать стоимость своей рекламной компании. Также можно отслеживать статистику своего объявления, где отражена вся важная информация (например: пол, возраст, количество просмотров).

---

<sup>1</sup> *Возможности* подбора персонала через социальные сети // Kelly Services. — URL: <https://www.kellyservices.ru/blog/tag/issledovaniia-kelly?source=yandex.ru> (дата обращения: 09.12.2022).

<sup>2</sup> *Возможности* подбора персонала через социальные сети // Проект ГПО КИБЭВС-1403. — URL: [https://storage.tusur.ru/files/11325/КИБЭВС-1403\\_Возможности\\_подбора\\_персонала\\_через\\_социальные\\_сети.pdf](https://storage.tusur.ru/files/11325/КИБЭВС-1403_Возможности_подбора_персонала_через_социальные_сети.pdf) (дата обращения: 10.03.2023).

<sup>3</sup> Соцсети Instagram и Facebook запрещены в Российской Федерации; они принадлежат корпорации Meta, которая признана в Российской Федерации экстремистской.

<sup>4</sup> *ВКонтакте* подвела итоги первого квартала 2022 г. // VK. — URL: <https://vk.com/press/q1-2022-results> (дата обращения: 19.03.2023).

Для выявления эффективности социальной группы «ВКонтакте» как инструмента подбора персонала проанализируем статистические данные интернет рекрутмента «HeadHunter» и корпоративной группы ООО «Уральские локомотивы» (см. таблицу).

### **Сравнение эффективности размещения вакансий между сайтом hh.ru и корпоративной группой в социальной сети «ВКонтакте»**

Показатель	Сайт hh.ru	Корпоративная группа
Среднее количество просмотров	720	3 100
Стоимость размещения 1 вакансии, р.	370	500
Стоимость работы рекрутера за 30 мин в ООО «Уральские локомотивы», р.	124	124
Средняя стоимость 1 просмотра, коп. (сумма рекламных расходов / количество просмотров)	68	20

Таким образом, можно сделать вывод, что для компании ООО «Уральские локомотивы» экономическая эффективность есть. Ей выгодно использовать таргетинговую рекламу для объявлений с вакансиями, так как стоимость одного просмотра в социальной сети в 3,5 раза ниже, чем на сайте hh.ru.

В результате проведенного исследования, была проведена оценка распространенности социальных сетей на российском рынке. Проведя анализ процесса привлечения кандидатов через социальные сети, оценив все преимущества и недостатки данного метода подбора, можем сделать вывод, что социальные сети являются эффективным инструментом рекрутинга.

Научный руководитель: *Е. Е. Лагутина*,  
кандидат экономических наук, доцент

**Д. П. Сухоручкин**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

### **Управление текучестью персонала в ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»**

**Ключевые слова:** управление персоналом; текучесть; удержание персонала.

Постоянно возрастает количество руководителей, которые помимо совершенствования производственных процессов уделяют внимание своим работникам, их потребностям и проблемам. Высококвалифи-

цированный и эффективный персонал представляет собой одно из ключевых конкурентных преимуществ организации на рынке. Соответственно, возникает необходимость управлять различными аспектами социально трудовой жизни работников, чтобы сохранить их как ценнейший ресурс организации.

Цель исследования — выявление причин дестабилизации коллектива и разработка инструментов удержания персонала в организации.

Объект исследования — система управления персоналом организации.

Предмет исследования: система управления текучестью персонала в филиале ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург».

Управление текучестью персонала подразумевает совокупность механизмов, процессов и принципов целенаправленного воздействия субъекта на объект на основе научных подходов, понимания закономерностей протекания социальных процессов и практического опыта управления.

Сущность и содержание управления текучестью персонала организации заключается в изменении большинства сфер социально-трудовой жизни персонала.

При исследовании были проанализированы:

- показатели движения персонала в динамике за три года;
- кадровый состав по полу, возрасту, образованию, стажу работы, категориям персонала;
- текучесть кадров по категориям персонала и возрасту;
- имеющиеся инструменты удержания персоналом.

Также было проведено анкетирование, которое позволило выявить ряд проблем, способствующих увеличению коэффициента текучести:

- низкий уровень коммуникаций между руководителями и подчиненными;
- неудовлетворенность системой стимулирования и мотивации.

Для решения выявленных проблем был предложен ряд рекомендаций:

- развитие неформальных каналов коммуникации;
- введение практики горизонтальной ротации персонала;
- повышения уровня материального стимулирования.

Данные рекомендации предполагают закрепление кадров в организации, повышение производительности труда, улучшение социально-трудовых аспектов трудовой деятельности.

Научный руководитель: *М. В. Чудиновских*,  
кандидат юридических наук, доцент



**К. В. Титов**

Омский государственный университет им. Ф. М. Достоевского, г. Омск

## **Автоматизация отчетности об итогах адаптации персонала (на примере «Суши-Маркет»)**

**Ключевые слова:** HR-бизнес процессы; автоматизация; цифровизация; адаптация персонала; базы данных.

Цифровизация идет полным ходом. И сегодня большая часть процессов в организациях переведена в цифровой формат: коммуникации, документооборот, делопроизводство. О цифровизации, ее проблемах и их решении пишут различные научные статьи [1; 2; 3; 9]. В сфере управления персоналом можно цифровизовать каждую функцию в различной степени. Так, одной из таких функций является адаптация новых сотрудников, которая играет важную роль в формировании их лояльности и профессионализма.

Системообразующей частью функций управления персоналом является оценка. Так, чтобы оценить результативность адаптации, необходимо проводить регулярную отчетность об итогах этого процесса. Программные методы отчетности позволяют перевести информацию в цифровой формат, однако все еще требуют наличие сотрудника на рабочем месте.

В HR автоматизация цифровизации представлена широким образом. Проанализировав различные цифровые решения было выявлено, что часто, в дополнение к цифровизации, необходима обработка различных данных, организация автоматизации ручной работы при работе с данными [6; 8; 10]. Поэтому актуальной задачей является разработка и внедрение системы автоматизации отчетности в сфере управления персоналом на основе современных информационных технологий.

В организации «Суши-Маркет» находится свыше 2 000 сотрудников, из которых каждый момент около 200 чел. проходит адаптацию. Магазины расположены на территории всей нашей страны и сегодня их более 400. В процессе оценки адаптации «Суши-Маркет» задействован отдел корпоративного обучения, сотрудники которого занимаются разработкой адаптационных курсов, их поддержкой и оценкой эффективности прохождения адаптационного процесса сотрудниками. В последнем процессе уже применялись цифровые решения: сотрудник отдела выгружал массивы данных о проходящих адаптацию и тратил большой объем времени на обработку информации о результатах прохождения адаптации. После более подробного изучения данного процесса было предложено автоматизировать его.

Цель проекта — разработка программы автоматизации процесса составления отчетности по итогам адаптации.

В процессе изучения интеграции показателей были выявлены такие проблемы, как: необходимость перенесения файлов из одних источников в другие; ручной поиск несоответствий в этих файлах; необходимость сопоставления списков разных размеров; требуется ранжировать баллы и устанавливать метки; а также проверять статус каждого сотрудника.

Следующим этапом стало изучение различных инструментов автоматизации процессов на предмет соответствия возможностей и проблем, требующих решения. Изучив достоинства и недостатки различных цифровых инструментов автоматизации, было выявлено, что подходит несколько вариантов: макросы Excel и написание программы на языке программирования. Создание макроса Excel требует также умения программировать, что оставляет один вариант: написание программы по автоматизации «под ключ». Языком программирования был выбран Python, так как он позволяет работать с большими данными и имеет предрасположенные к этому библиотеки.

При разработке программы было важно учитывать все детали процесса создания отчетности: от количества файлов, использующихся для формирования развернутого отчета, до различных меток, которые необходимо проставить каждому сотруднику исходя из набора различных параметров итогов прохождения адаптационного процесса. Таким образом получилась программа, которая позволяет автоматизировать практически полностью весь процесс, сократив его до 5 простых шагов, позволяющих в несколько «кликов» получить готовый отчет.

Готовый отчет — это книга Excel, с несколькими листами с необходимыми сводными таблицами и списками сотрудников-адаптантов. Такие таблицы могут использоваться для принятия различных управленческих решений [4; 5; 7]. На основе этих таблиц принимаются управленческие решения и в организации «Суши-Маркет». В результате апробации выявлено, что затраты на этот процесс сократились до 13 мин. Экономия в неделю составляет 3 ч 7 мин.

На этом исследование не закончилось. Было выявлено, что такие задачи встречаются во многих HR процессах, поэтому после обобщения результатов был разработан общий алгоритм решения аналогичных проблем:

1) анализ HR процесса (подпроцесса): наличие дублирующихся потоков информации, несоответствие формата данных, рассогласование поступления данных во времени;

2) анализ возможностей для использования цифровых решений автоматизации процесса (подпроцесса);

- 3) выбор варианта цифровых решений;
- 4) разработка цифрового продукта (программного обеспечения);
- 5) апробация;
- 6) корректировка.

Благодаря этому алгоритму в «Суши-Маркете» предлагают заниматься вопросами автоматизации HR-процессов и в других функциях управления персоналом.

#### **Библиографический список**

1. Долженко Р. А., Малышев Д. С. Проблемы на пути цифровой трансформации на российских промышленных предприятиях // Вестник НГУЭУ. — 2022. — № 1. — С. 31–51.
2. Ершов М. В. О некоторых проблемах цифровизации // Научные труды Вольного экономического общества России. — 2019. — Т. 220, № 6. — С. 144–151.
3. Катрин Е. В. «Цифровизация»: научные подходы к определению термина // Вестник Забайкальского государственного университета. — 2022. — Т. 28, № 5. — С. 49–54.
4. Кильмашкина Т. Н. Управленческое решение: сущность, классификация, предъявляемые требования // Труды Академии управления МВД России. — 2018. — № 2 (46). — С. 28–33.
5. Ковтунович М. Г., Левина Е. В. О новом подходе к классификации управленческих решений // Вестник Академии права и управления. — 2016. — № 3 (44). — С. 159–162.
6. Ломоносова Н. В., Якимова Е. А. Состояние и перспективы использования цифровых HR-инструментов российскими компаниями // Открытое образование. — 2020. — Т. 24, №4. — С. 47–55.
7. Милюкова А. В. Структура цикла управленческих решений // Инновационная наука. — 2017. — Т. 1, №3. — С. 189–191.
8. Просвирина Н. В. Особенности автоматизации процесса адаптации персонала в организации // Вестник Академии знаний. — 2020. — № 37 (2). — С. 273–279.
9. Склад М. А., Кудрявцева К. В. Цифровизация: основные направления, преимущества и риски // Экономическое возрождение России. — 2019. — № 3 (61). — С. 103–114.
10. Субочев Н. С., Патутина Е. Д. Цифровые инструменты управления адаптацией персонала в современных организациях // Социально-гуманитарные знания. — 2019. — № 3. — С. 261–267.

Научный руководитель: В. С. Половинко,  
доктор экономических наук, профессор

С. А. Усаева, Л. М. Кузнецова  
ООО «Проект 111», г. Санкт-Петербург

## NeuroHR: использование нейросетей для оптимизации HR-процессов

**Ключевые слова:** нейросети, управление человеческими ресурсами, автоматизация процессов, искусственный интеллект.

В современном мире использование технологий и искусственного интеллекта в различных сферах деятельности становится все более востребованным. Одной из таких сфер является управление персоналом, где использование нейросетей может сократить рутинную работу специалистов. Согласно отчету компании Deloitte, 2020 г. стал переломным для HR-специалистов в использовании искусственного интеллекта. Более 70 % компаний планируют внедрять технологии искусственного интеллекта в HR-процессы в ближайшие три года<sup>1</sup>. С каждым годом нейросети охватывают все большее количество HR-функций. Исследование компании IBM показало, что чаще всего используемыми нейросетями в HR-сфере являются системы анализа резюме кандидатов<sup>2</sup>.

Кроме того, нейросети активно используются и в других HR-функциях:

— прогнозирование ухода сотрудников на основе анализа их поведения, обратной связи и других данных. Согласно исследованию компании Oracle, в 2019 г. 24 % HR-специалистов использовали аналитику данных и нейронные сети для прогнозирования ухода сотрудников<sup>3</sup>;

— автоматизация HR-процессов: нейронные сети могут помочь HR-специалистам автоматизировать многие рутинные процессы, такие как обработка резюме, подготовка отчетов. Согласно исследованию компании Deloitte, в 2020 г. 38 % HR-специалистов использовали нейронные сети для автоматизации HR-процессов<sup>4</sup>.

Не так давно использование нейросетей для HR в России ограничивалось некоторыми дорогостоящими системами. В 2022 г. нейросети

---

<sup>1</sup> 2020 Global human capital trends. — URL: <https://www2.deloitte.com/nz/en/pages/human-capital/articles/2020-global-human-capital-trends.html> (дата обращения: 25.03.2023).

<sup>2</sup> *Transforming talent to transform the enterprise.* — URL: <https://www.ibm.com/downloads/cas/5JPWZN60> (дата обращения: 25.03.2023).

<sup>3</sup> *The future of HR: ai in the workplace.* URL: <https://www.oracle.com/a/ocom/docs/artificial-intelligence-in-talent-acquisition.pdf> (дата обращения: 25.03.2023).

<sup>4</sup> *Artificial intelligence in HR.* — URL: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/xe/Documents/human-capital/HR%20intelligent%20assistants.pdf> (дата обращения: 25.03.2023).

стали доступны для широкого круга пользователей, например, сервис ChatGPT. Возможности этой нейросети позволяют HR-специалистам решать повседневные рутинные задачи — от написания текстов до анализа данных. Доступ к инструменту может получить практически каждый пользователь, проделав несколько простых шагов, к тому же, стоимость сервиса даже с платной подпиской не больше 20 долл. в месяц.

Такая доступность инструмента ставит вопрос о необходимости обучаться большему, чем копирайтинг, анализ текста и обработка данных. На рынке уже появляются вакансии нейросетологов и редакторов нейросетей.

Для того, чтобы подробнее разобраться в возможностях инструмента ChatGPT, авторы предлагают небольшой гайд с примерами задач из разных направлений HR, которые решаются существенно быстрее с помощью нейросети. Для подтверждения эффективности использования нейронных сетей в работе HR специалистов, мы представим небольшую разработку — чат-бот на основе ChatGPT.

Чат-бот реализован на платформе мессенджера «Телеграм». Он предоставляет возможность пользоваться всеми функциями ChatGPT, при этом нет необходимости подключать VPN, заходить на официальный сайт с компьютера.

На собственном опыте мы проанализировали, что бот экономит достаточно много времени в стандартном рабочем дне HR-специалиста. Так, специалист по внутренним коммуникациям 80 % рабочего времени тратит на написание текстов — статей, постов, рассылок и пр. Если до использования нейросети уходило 2–3 ч на написание статьи, то с первичными набросками из нейросети на редактирование и правку текста уходит до 1,5 ч. Что ускоряет работу без потери качества в 1,5–2 раза.

Нейросети постепенно становятся повседневным ассистентом HR-специалистов, выполняя несложные задачи и создавая базу для дальнейшей проработки задач. Возникает вопрос, могут ли нейросети заменить начинающих специалистов? Вероятно, через пять лет человек не будет сам писать запросы в поисковые системы, текст или рисовать картинки, но начинающие специалисты не потеряют возможность развития в профессии. Сегодняшний начинающий специалист в HR, менеджменте, копирайтинге — завтрашний оператор нейросети. Растет важность навыка написания запросов, нежели создания текстов и идей с нуля. Поэтому, мы либо пользуемся технологиями своего времени, либо проигрываем тем, кто ими пользуется.

Сама нейросеть ChatGPT дала такой прогноз: «Как искусственный интеллект, я могу выполнять определенные задачи. Однако я не могу полностью заменить человека, так как не обладаю эмоциональным интеллектом, интуицией, творческим мышлением и другими уникаль-

ными качествами, свойственными только человеку. Я могу быть полезным инструментом для людей, но не смогу заменить их полностью».

Научный руководитель: *А. В. Пеша*,  
кандидат экономических наук, доцент

**А. А. Федотова**

Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург

## **Welcome-курс как инструмент повышения качества адаптации нового сотрудника**

**Ключевые слова:** welcome-курс; адаптация персонала.

Адаптация персонала является одной из наиболее актуальных тем исследований в области управления человеческими ресурсами. Практика показывает, что все больше компаний переходит от стихийной адаптации к построению качественных адаптационных программ.

Наряду с традиционными инструментами адаптации, такими как план развития, наставничество, адаптационные беседы, корпоративный портал, буклеты, брошюры, вводные тренинги, инструкции, инструктажи и др., в настоящее время активно применяются электронные курсы.

В данной работе мы подробнее рассмотрим такой инструмент адаптации персонала, как электронный welcome-курс.

Welcome-курс — электронный курс, который содержит в себе презентацию компании, ее истории, миссии, корпоративной культуры и помогает новичку бережно и эффективно погрузиться в работу, влиться в коллектив.

Следует отметить, что не всем компаниям нужны электронные курсы. Это актуально именно для крупных компаний с филиалами, торговыми точками или сотрудниками, базирующимися в разных регионах.

Такой курс должен быть встроен в бизнес-процессы компании, как и в случае с программой адаптации; за ним должны быть закреплены ответственные сотрудники, которые разрабатывают, собирают обратную связь, улучшают курс, следят за его актуальностью и контролируют его прохождение.

Welcome-курсы можно разделить на два вида:

1) универсальный welcome-курс. Подходит почти для всех категорий сотрудников компании, в нем содержится общая информация, актуальная для всех;

2) специализированный курс. Таких курсов может быть несколько для разных категорий персонала и разных целей адаптации.

Welcome-курсы могут разрабатываться в специальных программах и храниться в системе дистанционного обучения (СДО), а могут быть созданы в виде презентации, лендинга или чат-бота.

Примерное содержание welcome-курса показано на рисунке.

Практическая значимость данной работы состоит в возможности дальнейшего применения примерной структуры welcome-курса специалистами по обучению и разработчиками электронных курсов, поэтому далее представим несколько рекомендаций по подготовительной работе над курсом.

Всегда перед тем, как приступить к разработке welcome-курса, необходимо в первую очередь провести брифование заказчика (руководитель или ответственное лицо отдела, департамента, для которого разрабатывается курс).

Особенно нужно обратить внимание на следующие исследования.

1. Анализ целевых групп новых работников. Необходимо понять, для какой категории персонала мы разрабатываем курс. Специалисты или руководители, сотрудники офиса или розницы и т. д. Кроме того, важно понимать, как люди учатся. Например, сотрудники торгового зала учатся предпочтительно с мобильного телефона, у большинства даже не может быть компьютера.

2. Анализ цели адаптации. Насколько глубоко мы хотим погрузить новичка в специфику компании. Это будет универсальный курс с общей информацией или это будет курс для сотрудников конкретного департамента.

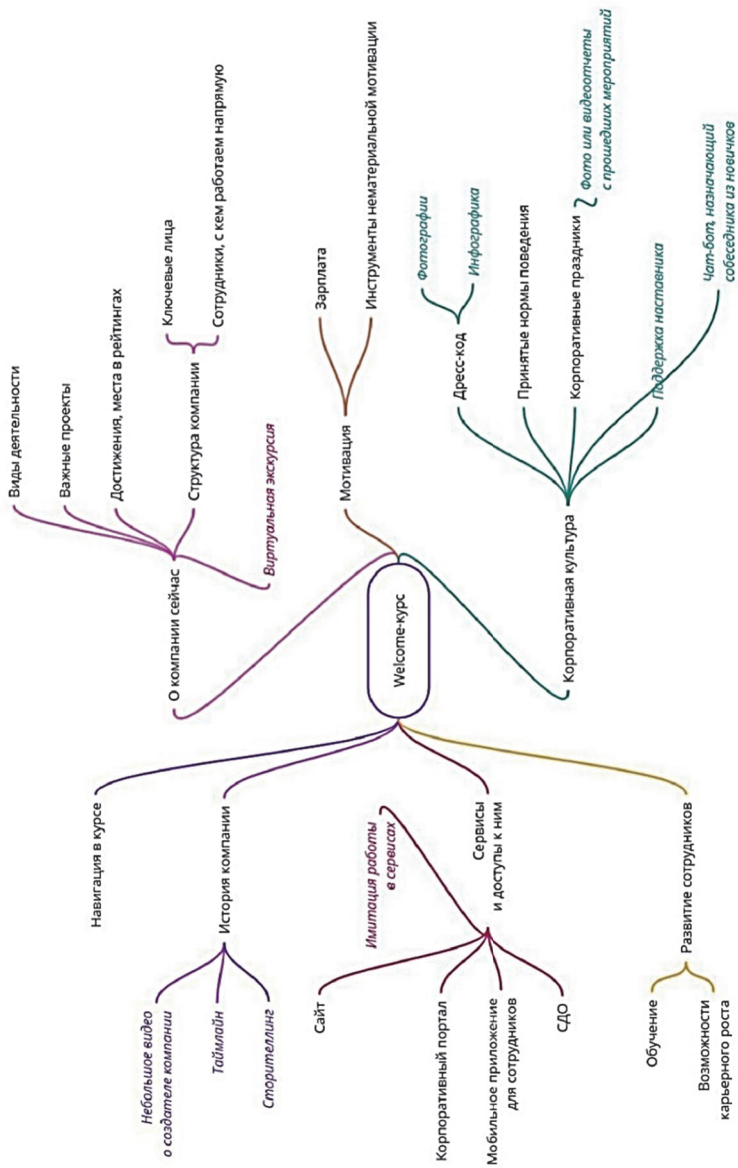
3. Анализ корпоративной культуры. Есть компании или отделы внутри компании, которые учатся по определенным канонам. А есть компании с динамичной корпоративной культурой или отделы, где сложилась своя внутренняя корпоративная культура со своими внутренними мемами, эмодзи, сленгом и т.д.

4. Анализ возможностей компании (технические, человеческие, материальные). От этого будет зависеть формат и продвижение курса для адаптации.

Практика показывает, что это позволит создать курс, максимально соответствующий запросу компании, запросу учеников, и он будет встроен в HRбизнес-процесс компании.

Кроме того, разработка welcome-курса имеют следующий эффект для компании:

— снижение затрат на обучение. Компании больше не нужно тратить деньги на командировки тренеров и аренду учебных классов;



Примерное содержание welcome-курса



— сокращение срока адаптации. Обучение новичка не зависит от занятости наставника, он может пройти курс в любое удобное время, с любого устройства;

— снижение текучести на испытательном сроке. Новичок изучает базовую информацию о компании в самостоятельном режиме уже в первые дни, что снижает степень неопределенности и развивает позитивное отношение к работе.

Научный руководитель: *А. Е. Плахин*,  
доктор экономических наук, доцент

**А. П. Фокина**

Байкальский государственный университет, г. Иркутск

## **Подбор менеджеров высшего и среднего уровней**

**Ключевые слова:** подбор; менеджер; управление персоналом.

В современных условиях социально-экономического развития качество отбора персонала выступает важнейшим фактором успешного развития организации. Актуальность темы работы объясняется острой необходимостью эффективности отбора менеджеров среднего и высшего уровней управления организации для совершенствования системы управления персоналом и обеспечения стабильного развития ее деятельности в современных условиях нестабильности и неопределенности экономической ситуации. Отбор позволяет обеспечить организацию необходимыми управленческими кадрами, способными решить важные задачи ее стратегического развития за счет улучшения и повышения эффективности функционирования экономического субъекта.

Цель работы заключается в разработке рекомендаций по совершенствованию отбора менеджеров среднего и высшего уровней управления в организации.

При отборе персонала особое значение имеет одна из ключевых категорий персонала — менеджеры среднего и высшего уровней управления организации. Специфика отбора данных менеджеров организации заключается в наличии ряда особенностей ее проведения. Из них можно выделить высокую степень значимости компетентности управленческого персонала для организации и ее структурных подразделений, необходимость учета управленческих навыков и компетенции персонала, проведение в ходе отбора оценки духовных и индивидуальных качеств административного персонала, сложности нормирования результатов труда управленческого персонала, учет разделения трудовых

функций управленческого персонала и технических специалистов, необходимость сочетания различных способов и приемов для проведения оценки персонала при его отборе и др. [1; 2; 3; 4; 5].

Система отбора в АО «Авиакомпания „Ангара“» характеризуется рядом определенных этапов. Отбор менеджеров среднего звена включает в себя следующие этапы: первичный отбор, предварительное собеседование, сбор рекомендаций, тестирование, экзамен, психодиагностика, собеседование, подведение итогов оценки и заключительный этап. В ходе отбора менеджеров среднего звена в АО «Авиакомпания „Ангара“» используются различные методы, которые позволяют оценить уровень развития тех или иных компетенций у кандидатов. Отбор менеджеров высшего звена осуществляется с использованием ассесмент-центра, который проводится сторонней организацией по заказу общего собрания акционеров.

В качестве преимуществ отбора менеджеров среднего и высшего звена в АО «Авиакомпания „Ангара“» можно отметить: наличие точной последовательности этапов отбора; назначение специальной комиссии; участие квалифицированных сотрудников в процессе отбора; использование различных методов отбора, позволяющих получить оценки различных компетенций кандидатов; применение ассесмент-центра для менеджеров высшего звена — дорогостоящего, но одного из лучших методов оценки кандидатов. Вместе с этим, среди существенных недостатков отбора менеджеров среднего и высшего звена следует отметить: отсутствие шкалы уровней развития компетенций кандидатов, а также поведенческих индикаторов; высокие риски субъективной оценки соискателей на должности менеджеров среднего звена; не используется метод «360 градусов» для оценки работников из кадрового резерва.

Для устранения этих недостатков разработаны поведенческие индикаторы для каждой компетенции в компании и шкала их оценок.

Для повышения эффективности отбора менеджеров среднего и высшего звена в АО «Авиакомпания „Ангара“» предлагается использовать определенные уровни развития компетенций кандидатов, шкалу их оценки и конкретные поведенческие индикаторы. Для наиболее эффективного применения предлагаемых поведенческих индикаторов модели компетенций в ходе отбора менеджеров среднего и высшего звена в АО «Авиакомпания „Ангара“» разработана специальная шкала оценок (см. таблицу).

Так, если кандидат набрал от нуля до 24 баллов, то его компетенции находятся на начальном уровне развития и поэтому такой кандидат не является подходящим для данной должности. Экономический эффект реализации разработанных предложений будет образован за счет

уменьшения рабочего времени на проведение отбора в части оплаты труда специалиста отдела кадров.

**Предлагаемая шкала оценок компетенций  
в ходе отбора менеджеров среднего и высшего звена  
в АО «Авиакомпания „Ангара“», балл**

Компетенция	Оценка уровня развития компетенции, балл			
	Высокий	Средний	Начальный	Не развита
1. Способность ориентироваться на результат	12	8	4	0
2. Умение работать с информацией и принимать соответствующие решения на основе ее эффективного анализа	12	8	4	0
3. Способность организовать работу сотрудников и осуществлять ее контроль	12	8	4	0
4. Умение мотивировать работников и способствовать их профессиональному и личностному развитию	12	8	4	0
5. Наличие влияния в коллективе	12	8	4	0
6. Способность эффективно организовать собственную трудовую деятельность	12	8	4	0
<b>Итого</b>	<b>72</b>	<b>48</b>	<b>24</b>	<b>0</b>
<i>Общая оценка всех компетенций</i>	<i>26–72</i>	<i>25–48</i>	<i>1–24</i>	<i>0</i>

**Библиографический список**

1. Анисимов А. Ю., Пятаева О. А., Грабская Е. П. Управление персоналом организации: учебник. — М.: Юрайт, 2022. — 278 с.
2. Апутаева З.М. Совершенствование системы отбора персонала // Экономика и предпринимательство. — 2021. — № 4 (129). — С. 1185–1189.
3. Горленко О. А., Ерохин Д. В., Можяева Т. П. Управление персоналом: учебник. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Юрайт, 2021. — 249 с.
4. *Управление персоналом: учеб. пособие / под ред. В. П. Бычкова.* — М.: ИНФРА-М, 2021. — 237 с.
5. *Управление человеческими ресурсами: теория, практика, эффективность: монография / под ред. В. С. Гродского, Н. В. Солововой.* — М.: ИНФРА-М. 2018. — 278 с.

Научный руководитель: *Н. В. Балашова*,  
кандидат экономических наук, доцент

**Л. А. Фролов**  
НЛМК-Сорт, г. Екатеринбург

## **Разработка инструмента по формированию базы данных для HR-аналитики рабочего времени персонала**

**Ключевые слова:** рабочее время персонала; HR-аналитика; автоматизация расчетов и аналитики.

Дивизион «Сортовой прокат Россия» включает в себя 22 компании с подразделениями, расположенными в 38 регионах России. Среднесписочная численность за февраль в количестве 7 243 чел. Продукцией наших предприятий является: непрерывно литая заготовка, арматура в прутках, катанка, арматура в бунтах, проволока, гвозди, крепежные изделия.

На каждом предприятии дивизиона есть своя специфика и ряд факторов, значительно усложняющих аналитику рабочего времени. За 2022 г. сотрудниками предприятий Сортового дивизиона отработано суммарно 13,6 млн ч. В настоящий момент на предприятиях дивизиона «Сортовой прокат Россия» группы компаний НЛМК все чаще возникает потребность анализа рабочего времени.

Аналитика по рабочему времени может использоваться при решении многих задач, в том числе: рекомендации бизнесу по управлению отсутствиями предоставление данных по рабочему времени специалистам, которые рассчитывают подменный штат, экспертиза заявок на изменение штатного расписания, предполагающих увеличение численности предприятия/подразделения, прогноз часов работы, отсутствий и присутствий на будущие периоды для формирования бюджетов или других документов, расчет явочной численности персонала.

В настоящий момент на предприятиях дивизиона уже существуют инструменты анализа рабочего времени, однако они обладают рядом недостатков и ограничений:

- отчет «Табель учета рабочего времени» не позволяет увидеть отклонение от графика работы и не содержит важных атрибутов сотрудника/должности;

- отчеты по отсутствиям и присутствиям показывают суммарные часы, что не позволяют делить часы по учетным периодам в аналитике;

- текущая система аналитики вносит искажения в результат расчетов;

- сложно оценить долю отсутствий в фонде рабочего времени;

- большие трудозатраты (в среднем 1,5 рабочих дней).

*Определение набора данных, которые должны учитываться в новом инструменте.* Новый инструмент должен собирать таблицу на основе как минимум следующих данных: табели учета рабочего времени, графики работы, утвержденные на предприятии, установленные графики работы для сотрудников на постоянной основе, установленные графики работы для сотрудников на период замещения, параметры разделов персонала, организационные присвоения сотрудников к структуре, описание объектов организационного менеджмента (штатные должности подразделения, рабочие места и т. д.), соединения между объектами организационного менеджмента,

*Ключевые требования к новому инструменту и особенности разработки.* На данном этапе мы решили разрабатывать инструмент на базе Excel с использованием возможностей VBA, поскольку разработка на SAP потребует от компании больших инвестиций и займет много времени.

Для нового инструмента анализа рабочего времени были сформулированы следующие требования:

- 1) сопоставление фактически отработанных часов по таблице и плановых часов по графику;
- 2) вывод в отчет исчерпывающей информации о сотруднике и должности;
- 3) понятность и возможность доработки инструмента;
- 4) высокая точность получаемых результатов.

Результаты разработки инструмента

Мы получили инструмент, который формирует подробные данные по рабочему времени, сравнивая в одном едином отчете фактическое и плановое рабочее время, чего ранее аналитика нам не позволяла.

Помимо этого, в таблицу выводятся различные дополнительные атрибуты, позволяющие анализировать данные в разрезах. Инструмент позволяет получать более точные результаты.

Программа построена таким образом, что обеспечивается безопасность ее элементов, возможность развивать инструмент и добавлять новые виды данных, имеется возможность использовать код программы в других проектах.

Программа предлагает понятную процедуру взаимодействия с ней и содержит удобный пользовательский интерфейс.

Мы ожидаем получить следующие преимущества от применения нового инструмента:

— возможность автоматизировано формировать базу данных по рабочему времени, подходящую для любой аналитики по рабочему времени;

- нулевая погрешность результатов за счет сохранения исходной точности данных;
- ожидаемые трудозатраты на анализ рабочего времени три часа (включая все аналитики по рабочему времени);
- простое добавление новых данных и удобное развитие;
- минимальные требования к навыкам пользователя.

Научный руководитель: *М. В. Чудиновских*,  
кандидат юридических наук, доцент



# КОНГРЕСС СТРАТЕГОВ

ТЕЗИСЫ РАБОТ ФИНАЛИСТОВ КОНКУРСОВ







# СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МИРА

## Международный конкурс эссе молодых ученых и студентов



**С. Н. Ермакова**

Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева,  
г. Москва

### **Актуальные проблемы формирования инвестиционной привлекательности страны**

**Ключевые слова:** инвестиции; привлекательность; санкции; трудности.

Часто в своей жизни мы слышим про инвестиции различного рода. Например, я за время своей учебы в школе не раз слышала, что мое образование, навыки и знания, которые я получаю — инвестиция в мое будущее. Интересная фраза, которую мог бы услышать ребенок, не правда ли? И если эти «инвестиции» мне удалось понять и осознать с годами, то появились еще более сложные и серьезные. Оказалось, что все эти инвестиции существуют не просто так, в них надо уметь разбираться, а также они отражают множество важных и ценных показателей.

Инвестиции у большинства людей ассоциируются с какими-то крупными суммами и огромным производством, что обязательно будет приносить миллионы в итоге. Но не многие знают, что существует такое понятие, как инвестиционная привлекательность. Если коротко и понятно, то этот показатель отображает заинтересованность будущих инвесторов вложить деньги в определенное предприятие, сферу, регион или страну. Последнее нас интересует как раз в наибольшей мере.

Россия в целом является достаточно инвестиционно-привлекательной страной, поскольку обладает большой территорией, богата природными ресурсами и полезными ископаемыми, а также научным и техническим потенциалом. Но есть огромное количество факторов, сдерживающих инвестирование в нашу страну.

Прежде чем перейти к статистике и проблемам инвестирования, важно понять, что в зависимости от источника финансирования есть несколько типов инвестиций: государственные (выделенные из бюджета); частные (поступают от частного фонда или отдельного инвестора); производственные (направленные на развитие индустрии); интеллектуальные (вкладываются в человеческий капитал); иностранные (поступают из-за рубежа).

В связи с ситуацией, которая происходит в мире, и учитывая, в каком нелегком положении находится Россия из-за наложенных санкций, логично предположить, что инвестиционная активность должна была бы не просто снизиться, а практически исчезнуть. Многие предполагают, что кризис, санкции, отсутствие внешнеторговых связей, должны были связать руки; я, если честно, точно так же заблуждалась в этом вопросе. Но оказалось, что все совершенно не так. В январе — сентябре 2022 г. инвестиционная активность в России увеличилась в годовом выражении на 5,9 %, а по итогам третьего квартала — на 3,1 % в реальном выражении, сообщал Росстат в конце ноября<sup>1</sup>.

Конечно же понятно, что об иностранных инвестициях речь практически и не идет, компании, которые ранее вкладывались в развитие бизнеса на территории нашей страны приостановили деятельность, продали активы, либо пытаются развивать все обходными путями, но это нас не интересует. Намного важнее, как удалось России поднять инвестиционную поддержку в такой период. Самым ключевым и важным фактором стало повышение государственной поддержки различных сфер, государство ввело различные федеральные и региональные меры поддержки. Например, в офсетных контрактах инвестор открывает в регионе новое производство, а регион гарантирует, что будет покупать его продукцию в течение нескольких лет. Либо же государство помогает компенсировать затраты на строительство общественно или производственно-важных объектов.

Ключевым в повышении инвестиций внутри страны так же стало импортозамещение. Многие инвесторы и компании направили свои усилия в эту сферу, меняют ассортимент, перестраиваются на работу на внутреннем рынке, без ориентации на экспорт, а также немного перестраиваются стратегии, переводя фокус внимания с европейских стран в сторону азиатских.

Но не может быть все настолько хорошо, помимо всего существует множество проблем, которые выступают барьером для наращи-

---

<sup>1</sup> В ЦБ объяснили рост инвестиций вопреки санкционному давлению // РБК. — URL: <https://www.rbc.ru/economics/10/12/2022/6393002d9a794700dbfc8c07> (дата обращения: 14.03.2023).

вания инвестиционной привлекательности и активности. Как бы мы ни хотели и ни пытались стать независимыми от других стран, все равно это невозможно. По сей день остаются на территории России проекты, которые приостановлены, или сроки их реализации отложены на неопределенный срок по причине зависимости от иностранных деталей, товаров или самих инвесторов. Ограничения импорта продукции инвестиционного назначения, согласно результатам опроса Банка России, отмечали предприятия всех макрорегионов<sup>1</sup>.

Страдают многие заводы и фабрики из-за снижения капитальных вложений иностранных компаний. Теперь им не интересно увеличивать мощности своего производства или строить новые заводы, ведь для них есть трудности с дальнейшим взаимодействием, с реализацией проектов и собственной продукции.

Невозможно не отметить наиболее пострадавшие от недостатка финансирования отрасли. За год инвестиции сократились почти на 1 %, на это повлияли ограничения на поставку оборудования и необходимых деталей, которые не производят в стране. Ограничения на вывоз российского газа за рубеж и прекращение инвестиций в него проявились в падении акций Газпрома, но для других стран потери больше — ведь для них газ стал дороже, а, следовательно, и продукты питания, товары и услуги. Также из-за отсутствия поставок за рубеж и инвестиций пострадал энергетический сектор.

Очень важно для России сейчас не ослаблять позиции и продолжать инвестировать в слабые и необходимые для дальнейшего становления страны отрасли и сферы. Так же для инвестиционной привлекательности необходимо налаживать связи с иностранными государствами, потому что существовать обособлено будет дальше все трудней, а также сторонние ресурсы могут привести к наиболее быстрому и легкому росту.

Научный руководитель: *В. В. Рокотянская*,  
кандидат экономических наук, доцент

---

<sup>1</sup> *В ЦБ* объяснили рост инвестиций вопреки санкционному давлению // РБК. — URL: <https://www.rbc.ru/economics/10/12/2022/6393002d9a794700dbfc8c07> (дата обращения: 14.03.2023).

## О. П. Арфилян

Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева,  
г. Москва

### Новый мир: многополярность и перспективы

**Ключевые слова:** холодная война; однополярность; многополярность; региональные державы; международная арена.

В мире насчитывается более чем 200 стран, и все они имеют различное влияние друг на друга. Государства, оказывающие наиболее сильное влияние, называют «великими державами». Это отнюдь не юридическое понятие, оно является условным. Такой статус закрепляется за страной, если она играет определяющую роль в системе международных отношений.

Стоит отметить, что статус великой державы закрепился за Россией еще в 1814 г. на Венском конгрессе. Многополярность же, в свою очередь, предполагает на мировой арене несколько полюсов силы, тех самых великих держав, которые не имеют взаимного превосходства.

Современности предшествовала биполярность — наличие в мире двух полюсов (иными словами — дуполярность). Вопрос требует немного углубиться в историю.

В период холодной войны противоборствующими сторонами являлись США и СССР. Причиной стали коренные различия в целях внешней политики. Разногласия привели к расколу Европы на две военно-политические группировки. Ключевыми моментами противоборства стали: гонка вооружений, участие в региональных конфликтах и идеологическая борьба. Соревнование двух стран завершилось распадом одной из них в 1991 г. Начиная с этого момента, мир временно переходит в стадию однополярности — США принимает на себя ответственность за дальнейшее развитие мира и провозглашает свою глобальную миссию — распространение демократии. Но своими некорректными действиями (навязыванием демократии суверенным государствам) Америка породила международный терроризм, что стало для них непосильной проблемой. Американцы, в обход совета безопасности ООН, применяли военную силу (в Югославии, Ираке, Афганистане). В 2003 г. такие страны, как Россия, Франция и Германия выступили против вторжения США в Ирак. Это был переломный период в международной системе — впервые с момента развала Советского Союза кто-то возразил США. Однополярность можно охарактеризовать так: любая ошибка, совершенная единственным полюсом, приведет к кризису всей системы. Демонстрация слабости одного полюса

позволила другим быстро развивающимся странам ворваться на международную арену и положить начало многополярности.

На мировую арену приходят новые игроки, но, несмотря на это, Америка остается лидером процесса глобализации (политической, финансовой, экономической, культурной и так далее). Лидерство США до сих пор сохраняется в мировой финансовой системе: доллар — это валюта, используемая и в резервах, и в транзакциях; американские банки, в которых совершаются эти транзакции. На наш взгляд, валюте тоже нужна многополярность, но пока бизнесу удобен доллар. И в этой американоцентричной экономике растет Китай, выдвигая свои политические требования, вызывая тревогу у США и заставляя считаться с их мнением. Также начинает меняться Россия: мы начали расти за счет добычи сырья, хотя по прогнозам американского совета по национальной разведке конца 1990 г. — Россия — «черное пятно международной политики». Такими темпами однополярный мир подходит к концу, потому что возникают новые центры силы и в военно-политическом плане, и в плане финансов, и цепочек поставок, и экономики, и альтернативных картин жизни.

Многополярный мир — это такой мир, где распределение мощи — будь то военная, экономическая или культурная — не сводится к одному центру силы, а распределяется по нескольким. Центров силы немного, но нет монополии. Если провести аналогию с рыночной экономикой — это олигополия, где есть несколько конкурирующих компаний на рынке, и у каждой — свой подход к продукту, рынку и т. д. Многополярность находится на стадии формирования, это долгосрочный процесс.

На данный момент можно выделить следующих крупных игроков на международной арене: США, Австралия, Бразилия, Япония, Южная Корея, Китай, Индия (более молодое и многочисленное население, имеет большой потенциал), Россия. В сравнении с советским периодом мы многое потеряли, но у нас есть человеческий потенциал, промышленность и технологии. Россия — страна с уникальным географическим положением: мы можем играть и в Европе, и в Азии, и на Ближнем Востоке, и в Арктике. Также не стоит забывать о ядерном статусе. Кроме того, набирают силу и страны, которые имеют значительный вес в своих регионах, и потому называются региональными державами. К ним можно отнести Турцию, Иран (находясь 40 лет под санкциями по ряду технологий, показал прогресс, сельское хозяйство было выстроено), Индонезия (очень населенная страна, развивающаяся), Вьетнам. Со всеми перечисленными странами США придется считаться.

В целом новые полюсы, такие как Китай, Индия и Бразилия, относятся к России дружелюбно. Кроме того, все перечисленные страны

совместно с Россией входят в международное объединение БРИКС. Постепенно углубляются внутренние связи, но вторым НАТО БРИКС пока не станет. В рамках БРИКС добиться консолидации крайне сложно, есть противоречия между Индией и Китаем. Россия не занимает ни одну сторону, нам выгоднее уладить противоречия. Включение новых стран в союз — выгодно. Главный актив БРИКСа — не военно-политическая консолидация, а постепенное изменение в мировых финансах. Если нам удастся выстроить надежную систему финансовых транзакций со странами БРИКС в обход доллара США, то наша торговля будет защищена от их политических маневров.

В заключение хочется сказать, что многополярность находится на этапе становления. Россия — весомый игрок на международной арене. Создание БРИКС имеет хороший потенциал: упор следует делать на изменении в мировых финансах. Так же имеется ряд региональных стран, которые вскоре станут влиятельными в мировом сообществе.

Научный руководитель: *В. В. Рокотянская*,  
кандидат экономических наук, доцент

### **В. В. Салангин**

Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А Тимирязева,  
г. Москва

## **Сквозные технологии цифровой экономики**

**Ключевые слова:** сквозные технологии; цифровизация; технологии; сельское хозяйство.

В национальном проекте «Цифровая экономика» выделяют девять «сквозных» цифровых технологий. Основной целью данной разработки является приобретение технологической независимости и нахождение новейших решений.

Фундамент пирамиды Маслоу занимают физиологические потребности. С древних времен люди пытались наладить сельское хозяйство для обеспечения жизнедеятельности. Промышленная революция существенно увеличила объемы производства, но прогресс не стоит на месте, и ученые делают новые открытия.

Мы живем в веке информационных технологий, прогресса и инноваций. Современное общество сумело значительно облегчить задачи производства и переработки сельскохозяйственной продукции путем цифровизации процессов. Ученые всего мира стремятся к переходу на роторные технологии. Данная тенденция объясняется тем, что автома-

тизированные аппараты гораздо быстрее справляются с поставленными задачами, увеличивают объем и улучшают качество производимой продукции, а также практически исключают шансы случайных ошибок.

На сегодняшний день приблизительно 70 % фермерских хозяйств стран Европы, США и Канады активно используют «умные» технологии сельского хозяйства, такие как: точное земледелие, позволяющее с помощью новейших устройств определять изменения в среде обитания растений и предотвращать риски неурожая, мониторинг использования сельхозтехники, дающей возможность рационально распоряжаться топливом и не выполнять лишних действий, изнашивающих транспорт, дроны, с помощью которых возможно составление 3D-моделей полей и проведение качественного анализа состояния культур. Все эти и многие другие цифровые технологии позволяют выбиваться на лидирующие позиции стран-производителей сельскохозяйственной продукции.

Российская Федерация занимает 3-е место в мире по площади сельскохозяйственных работ (13 % от площади страны) и имеет огромный потенциал для развития. Но в списки лидеров стран-производителей не входит. Данные показатели указывают на то, что отечественные технологии во многом отстают от зарубежных, а уже созданные нами дигитальные методы слабо распространены внутри регионов страны. Это является острой проблемой для политиков и ученых. Как показывает практика, множество запчастей и деталей импортируются от европейских партнеров. Все это усложняется текущей политической ситуацией в мире. Многие западные лидеры выстраивают свою политику угнетения развития Российской Федерации и уверены, что без взаимодействия с ними Россия никогда не сможет выйти на новый уровень. Мы не согласны с этим мнением и считаем, что российские ученые способны в ближайшем будущем совершить инновационный прорыв в сфере цифровизации сельского хозяйства. Для достижения данной цели необходимо повышать уровень экономических и научных отношений с восточными партнерами, включая одного из лидеров международной арены — Китай, интегрировать молодежь в научную деятельность и объяснить им принципы действия искусственного интеллекта, наладить спонсирование инновационных проектов на всех уровнях образования и предоставить гранты для наиболее успешных идей бизнес-проектов.

Министерством сельского хозяйства Российской Федерации разработан проект «Цифровое сельское хозяйство» от 25 февраля 2020 г., состоящий из трех этапов и направленный на технологический прорыв в АПК и увеличение вдвое производительности на предприятиях. Уже в марте 2023 г. на полях России можно наблюдать новейшие изобрете-



ния от российской компании «Ростсельмаш», представленные на «Международной выставке сельхозтехники и оборудования», такие как: 25 современных образцов техники, в число которых вошел самоходный опрыскиватель RSM SPS 3800 SENTINEL, кардинально изменивший представление об обработке полей и позволяющий осуществлять проходимость на труднодоступных участках местности с минимальным повреждением культур. Нельзя оставить без внимания и новейшую электронную систему «PCM ОК АйДи», дающую возможность определять степень усталости и сонливости механизатора агромашины. К 2022 г. большого успеха добились отечественные ученые в отрасли фермерского устройства. Разработаны «Умные фермы», благодаря которым стало возможно быстро и эффективно определять качество полученного молока, сведения о состоянии животного и предсказывать количество получаемой продукции. Настоящим прорывом стал роботизированный комбайн TORUM 785 компании «Ростсельмаш», во многих показателях превосходящий зарубежные аналоги и экспортируемый в США и другие страны через совместные предприятия.

Таким образом, план повышения производительности и цифровизации сельского хозяйства, поставленный Министерством сельского хозяйства Российской Федерации, имеет положительные тенденции. Несмотря на сложившуюся политическую обстановку к 2023 г., Россия демонстрирует перспективы развития и возможность выхода на лидирующие позиции в мире. Но для осуществления этого необходимо наладить импортозамещение, развить отечественное производство, продолжать увеличивать инвестиционный фонд в сельское хозяйство, и, что является главным, с нашей точки зрения, увеличить количество производственных экспериментов, направленных на производство принципиально нового оборудования, дающего возможность автоматизировать все производство, значительно увеличив продуктивность и сохранив рабочие места для работников. Также увеличить объемы производства нового, уже изобретенного оборудования для распространения его в субъектах РФ. И при помощи новейшего роторного оборудования культивировать территории, где сельское хозяйство затруднено.

Научный руководитель: *В. В. Рокотянская*,  
кандидат экономических наук, доцент

## E. E. Komekbaev

Eurasian national university named after L. N. Gumilyov, Astana, Kazakhstan

### Professional and personal qualities of an internal auditor

**Keywords:** auditor; professional and personal qualities; internal auditors; controls.

Each profession requires certain personal qualities, knowledge and skills from the person who chooses it. This also applies to the profession of an internal auditor. So, what qualities should an auditor possess, and which ones, on the contrary, will prevent a person from becoming a highly qualified internal auditor?

Internal auditing is a crucial function for organizations to ensure that they comply with regulations, mitigate risks, and improve their overall performance. Internal auditors are responsible for evaluating an organization's internal controls, financial statements, and operational processes to ensure that they are functioning effectively and efficiently. To be successful in this role, internal auditors need to possess a variety of professional and personal qualities.

**Professional qualities of an internal auditor.**

**Knowledge and Expertise:** An internal auditor must have a deep understanding of accounting, finance, and risk management. They must be familiar with industry standards, regulations, and best practices in internal auditing.

**Analytical skills:** Internal auditors should be able to analyze complex data and identify trends, patterns, and discrepancies. They must be able to interpret financial statements, identify control weaknesses, and make recommendations to improve processes and mitigate risks.

**Communication Skills:** Internal auditors must have excellent communication skills to effectively communicate their findings to stakeholders. They must be able to write clear and concise reports, present their findings, and engage with stakeholders to understand their concerns and priorities.

**Ethical Standards:** Internal auditors must adhere to strict ethical standards and maintain objectivity, independence, and confidentiality. They must act with integrity, avoid conflicts of interest, and maintain the highest level of professionalism.

**Personal qualities of an internal auditor.**

**Attention to Detail:** Internal auditors should have strong attention to detail to identify small errors or inconsistencies that may have significant impacts on the organization's operations or financial statements.

**Time Management:** Internal auditors should be able to manage their time effectively to meet deadlines and complete tasks within budget. They

must be able to prioritize tasks, manage multiple projects simultaneously, and work efficiently.

**Flexibility:** Internal auditors must be flexible and adapt to changing priorities, deadlines, and stakeholders' needs. They must be able to work in a fast-paced environment and handle unexpected challenges.

**Teamwork:** Internal auditors must be able to work effectively as part of a team, collaborate with others, and build strong relationships. They should be open to feedback, willing to help others, and able to communicate effectively with team members.

**Leadership:** Internal auditors should possess strong leadership skills to lead and inspire others, influence change, and drive results. They should be able to manage teams, mentor others, and provide guidance and support.

Additionally, internal auditors play a crucial role in maintaining the organization's reputation and credibility. Their objectivity, independence, and ethical standards are essential for providing stakeholders with confidence in the organization's operations and financial reporting. Internal auditors must also be able to maintain a strong relationship with the organization's management while performing their duties. This requires a balance between being independent and objective while also being collaborative and supportive.

Internal auditors should also possess a strong understanding of the organization's business operations and strategies. This allows them to provide insights and recommendations that are relevant and impactful for the organization's objectives. It is also essential for internal auditors to have a customer-centric mindset and to focus on adding value to the organization's operations.

Furthermore, in today's rapidly changing business environment, internal auditors must be able to leverage technology to enhance their work. This includes using data analytics tools, automation, and artificial intelligence to perform audits more efficiently and effectively. Internal auditors must also keep up with emerging technologies and their impact on the organization's operations. Internal auditors play a critical role in ensuring the organization's success by providing independent and objective assurance, identifying risks, and improving processes. To be effective, internal auditors must possess a combination of professional and personal qualities, including technical expertise, analytical skills, communication skills, attention to detail, time management, flexibility, teamwork, leadership, and a customer-centric mindset. By leveraging technology and continuously updating their skills, internal auditors can provide valuable insights and recommendations to help the organization achieve its objectives.

Finally, internal auditors must continuously monitor emerging risks and adapt their audit plans and procedures accordingly. This requires staying up

to date with industry trends, regulatory changes, and emerging risks. Internal auditors must also be proactive in identifying risks and developing strategies to mitigate them.

In conclusion, internal auditors play a vital role in ensuring the organization's success by providing independent and objective assurance, identifying risks, and improving processes. To be effective, internal auditors must possess a combination of professional and personal qualities, including technical expertise, analytical skills, communication skills, attention to detail, time management, flexibility, teamwork, leadership, and a customer-centric mindset. By leveraging technology, adapting to changing business requirements, and monitoring emerging risks, internal auditors can provide valuable insights and recommendations to help the organization achieve its objectives.

Scientific adviser: *A. K. Zhakhmetova*,  
Master of Economic Sciences

**Д. В. Буглак**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Создание экосистемы в процессе цифровой трансформации банка**

**Ключевые слова:** экосистема; цифровая трансформация; банк.

Цифровые технологии представляют собой будущее социально-экономической деятельности в самом широком смысле, задействует все отрасли, сектора экономики, регионы. Банковская сфера и деятельность финансовых организаций находятся в центре глобальных изменений, на этапе перехода в абсолютно новую плоскость организации бизнес-процессов и взаимоотношений с ключевыми стейкхолдерами.

Развитие технического прогресса, уверенный переход экономических субъектов в цифровую среду дали новые возможности для развития банковской отрасли. Благодаря цифровой трансформации банки смогли сократить транзакционные издержки, а растущие мощности вычислительных центров позволили обрабатывать огромные объемы информации за довольно короткое время. Внедрение технологий blockchain и Big Data, машинного обучения, позволило анализировать в реальном времени данные клиентов, выявляя их потребности, и реализовывать их удобным клиенту способом. Этому поспособствовало и цифровизация самих клиентов, многие финансовые и нефинансовые услуги стали пользоваться все большей популярностью в цифровой среде, за счет раз-

вития уровня и скорости коммуникации между теми, кто оказывает услугу и теми, кто ее получает.

Переход к платформенной экономике является естественным следствием этих процессов. Особенности платформенной бизнес-модели, эксплуатирующие как технологические, так и поведенческие изменения, приводят к качественной перестройке бизнеса, основанной, на независимом контракте и сетевых эффектах.

Главной позитивной особенностью банков является их огромная клиентская база, а в связи с этим огромное количество клиентских данных, притом, благодаря обязательному обслуживанию физических и юридических лиц в банках в ряде ключевых банковских продуктах объемы клиентской информации будут только расти. Задача банка в этой ситуации правильно, с точки зрения бизнеса, применить эти возможности.

Следующим этапом развития цифровой, в частности банковской экономики, стало развитие экосистемной модели бизнеса. Наличие большой клиентской базы у компании, применяющей платформенную бизнес-модель, дает ей очень сильные конкурентные преимущества, провоцирует ее развитие как экосистемы и делает почти невозможным ее вытеснение с обслуживаемых рынков. Соответственно, растет роль платформ и экосистем в перераспределении ресурсов в экономике.

Экосистема, как правило, состоит из совокупности нескольких платформенных решений, может включать офлайн-сервисы, предлагаемые клиенту, в том числе, через офисную сеть. Ключевой стимул развития экосистемного подхода в банковской деятельности заключается в том, что банки уже внедрили или внедряют высокотехнологичные инструменты в свою деятельность для снижения издержек по основной, банковской деятельности, и без колоссальных затрат и трудностей развития стартапа, могут развиваться, сначала в смежных для банка сферах, а потом и вовсе выходить за пределы своей привычной деятельности с целью максимизации прибыли.

Также развитие экосистемного подхода позволяет диверсифицировать источники доходов, расширять клиентскую базу и области узнаваемости бренда — укрепляя устойчивость компании на нестабильном рынке. Не малую роль в этом и сыграл Центральный банк — банки нашли способ выхода в доходной части из-под жесткого регулирования путем развития нефинансовых сфер деятельности.

Особенностью, которая способствует формированию в финансовом секторе экосистем, является появление новых финансовых технологий (финтех), напрямую зависящего от уровня цифровизации экономики. Всемирный банк рассматривает данные технологии как финансо-

вые инновации, основанные на применении цифровых технологий, способствующих созданию принципиально новых бизнес-моделей.

Крупнейшие экосистемы развивают широкую линейку сервисов для удовлетворения большинства основных потребностей человека, таких как покупка или аренда жилья, услуги здравоохранения и образования, пассажирские перевозки, путешествия, мобильная связь, социальные сети, финансовые продукты и многие другие товары и услуги.

На российском рынке прослеживается уникальная тенденция: прогрессивные финансовые организации, через трансформацию в технологические компании, создают вокруг себя экосистемы финансовых и нефинансовых услуг, а также делают совместные проекты с интернет-компаниями.

Стремительный набор клиентской базы для активизации сетевых эффектов, а также эффект экономии на масштабе являются особенностью таких бизнес-моделей. Ключевую основу роста их рыночной власти, часто резкой, создают анализ, формирование и использование в маркетинговых целях, в частности при выходе экосистемы на новые рыночные сегменты.

Развитие технического прогресса, выраженного в цифровизации социально-экономической сферы, дает возможность компаниям трансформировать свои бизнес-модели в цифровые экосистемы, отвечая на вызовы современной экономики. Банковская отрасль России, в первую очередь ее ключевые игроки, развивают экосистемный подход, как естественно-эволюционное преобразование, вызванное стремлением к снижению издержек и максимизации прибыли в любых доступных сферах экономики, за счет технологического перевооружения, наличия необходимых ресурсов и коммуникаций.

*Научный руководитель: И. Н. Ткаченко,  
доктор экономических наук, профессор*

**Р. И. Есвейн**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Новая действительность российского рынка медицинского оборудования**

**Ключевые слова:** деглобализация; импортозамещение; санкции.

Чтобы старую действительность сменила действительность новая, необходимо судьбоносное событие как точка отсчета. Несомненно, последним таким событием стало начало СВО в феврале 2022 г. со

всеми экономическими и прочими вытекающими. В события оказался втянут весь мир, демонстрировать ту или иную реакцию на происходящее пришлось каждому государству. Потому, чуть более, чем за год, всевозможные мировые связи претерпели изменения. Безусловно, международная торговля и макроэкономические отношения не стали исключением.

Зачастую одно единственное экономическое действие способно повлечь возникновение целой череды последствий: осложнение взаимодействий и логистики внутри рынка, ценовую динамику, усложнение цепочек поставок или потерю доли рынка вовсе. Так, уже в июле прошлого года, спустя четыре месяца после введения, США сняли санкции с компаний, работающих на рынке медицинского оборудования в России. До начала специальной военной операции и ввода всевозможных торговых ограничений рынок медицинского оборудования в России был совершенно свободен от продукции из Китая. Давно зарекомендовавшие себя производители из западных стран, Японии и Южной Кореи конкурировали на ценном внутреннем российском рынке и уходить с него решили также совместно. Наплыв предложения из Китая дал понимание не только о том, что медицинские учреждения в России не останутся без оборудования, но и о том, что функционал и качество продукции из Китая не уступают западным аналогам при пониженной стоимости. Кроме того, помимо переориентирования на импорт из дружественных стран, Министерство промышленности и торговли РФ разработало планы импортозамещения и меры по их реализации до 2024 г. Так, доля магнитно-резонансовых томографов отечественного производства в применении к началу 2024 г. должна составлять 25 % вместо 0 % на момент утверждения плана в августе 2021 г. По позициям, в производстве которых ранее была задействована российская промышленность, процесс импортозамещения реализуется более динамично.

Помимо тяжелого медицинского оборудования, компании, занятые в данной отрасли, торгуют сопутствующей продукцией: инструментами, имплантатами, расходными материалами. На основании собственного опыта сообщаем, что российские лечебно-профилактические учреждения более не имеют интереса к западной сопутствующей продукции в сфере нейрохирургии учитывая, что в России действуют три производителя имплантатов и инструментария для нейрохирургов. Один из них, ООО «Медин-Урал», представлен производством в Екатеринбурге и применяет титан, добываемый ВСМПО-АВИСМА в Верхней Салде Свердловской области. Начиная с третьего квартала 2022 г. интерес к продукции данного производителя со стороны заказчиков много-

кратно возрос. Свободный это выбор или принудительный, сказать сложно, но очевидно, что в России на фоне такой тенденции наблюдается деглобализация самых разных отраслей ведения хозяйства.

Деглобализация — процесс, обратный глобализации. Мировые корпорации спешно освобождают место на российском рынке внутренним производителям и импортерам из дружественных стран, теряя ключевое торговое направление. Международные торговые нормативно-правовые акты перестают соблюдаться, в нефтегазовой промышленности происходят международные теракты и мошенничества. Данные процессы в совокупности являются не только драйверами товарного дефицита, роста цен и безработицы, но и установления достойного уровня автономии государственной экономики со всеми положительными вытекающими. В свою очередь дружественные страны вольны обеспечивать транзит российского экспортного потенциала, поддерживая тем самым российское предложение и удовлетворяя спрос. Мир столь многополярен, что санкции сегодня — это не только плохо, но и хорошо.

Научный руководитель: *И. А. Антипин*,  
кандидат экономических наук, доцент

**А. И. Каржавин**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Влияние многополярности на развитие российского рынка грузовой техники**

**Ключевые слова:** грузовик; Китай; Европа; логистические цепочки; рынок; санкции.

Грузовые перевозки как внутри страны, так и за рубежом играют существенную роль в экономическом благополучии любой страны. Особенно это касается России, с ее огромными расстояниями, многоликостью отраслей народного хозяйства, выгоднейшим географическим положением и наличием большого количества соседей. Большая часть перевозок осуществляется автомобильным транспортом, основная единица которого это либо отдельно взятый грузовик, либо фура — седельный тягач с полуприцепом. Так, согласно статистике Министерства транспорта Российской Федерации, в 2020 г. грузооборот внутри страны составил 271,8 млрд т·км, а в 2021 уже 285,3 млрд т·км, что составляет 5 % от общего грузооборота страны. Больше грузов перемещается только посредством трубопроводного и железнодорожного транспорта.

Естественно, грузовой транспорт, как и любой другой, нуждается в постоянном обновлении. Качество модернизации автопарков страны



будет сопрягаться в конечном итоге с эффективностью перевозок, их надежностью и, несомненно, с репутацией экономической зрелости экономики России в целом.

Особой популярностью у перевозчиков нашей страны пользуются такие модели грузовиков и тягачей как, MAN, Scania, Mercedes, Daf, Volvo, Renault, Iveco, КАМАЗ и полуприцепы марок Schmitz, Krone, Kogel, ТОНАР. Все, кроме ТОНАР и КАМАЗ, — европейские модели, в основном, германские. Именно немецкие марки можно считать эталонными. До начала 2022 г. в России действовало несколько заводов по производству некоторых тягачей европейских брендов и крупноузловая сборка полуприцепов. Однако к середине 2022 г. в связи с постепенным уходом с российского рынка практически всех зарубежных европейских брендов на рынке грузового транспорта возник сильнейший дефицит. Цены на остатки новой техники взлетели на 50–70 %, и, как следствие, на технику с пробегом тоже. На горизонте замаячила перспектива устаревания всего автопарка наподобие афганского, северокорейского или кубинского, что могло бы привести к замедлению и подорожанию транспортных перевозок, — главного элемента макрологистики.

Подмога рынку новых грузовиков пришла из двух мест, причем, примерно, одновременно. Первое — Правительство России официально разрешает параллельный импорт. Второе — Китай, грузовая техника которого, начала моментально занимать уже пустующую нишу. И если параллельный импорт в полной мере заработал к октябрю — ноябрю 2022 г., то увеличению поставок китайских грузовиков могла препятствовать только полузакрытая граница. Летом 2022 г. поставки шли только через Амурскую область, Казахстан и Иркутскую область, и из-за введенных антиковидных ограничений, контрольно-пропускные пункты работали не все и не в полную силу. Однако вал заказов рос сумасшедшими темпами и очередь на таможне увеличивалась в геометрической прогрессии. Так, если до 2022 г., китайская грузовая техника пользовалась посредственным спросом (хотя продажи увеличивались), то к началу 2023 г. доля продажи новых тягачей и самосвалов из этой страны уже превысили 50 % на российском рынке, обогнав в том числе КАМАЗ. Китайские поставщики таких моделей, как Schacman, Sitrak, Faw, Foton, Howo и прочих марок выбрали отличное время для завоевания российского рынка. Я считаю, что помимо приятного курса рубля к юаню (около 8–9 р. за юань вплоть до декабря 2022 г.), китайские автопроизводители воспользовались старым проверенным способом захвата рынка — демпинг. Так, седельный тягач Sitrak с колесной формулой (который позиционируется как клон тягача MAN) можно было заказать за 6,6–6,7 млн р. (за опт меньше). Таких цен на иномарки рынок

уже не знал несколько лет. При этом до февраля 2022 г. новый тягач MAN в средней комплектации можно было приобрести за 13–14 млн р.

Параллельный импорт же заработал не сразу. Не было понимания как работать, как везти технику, как оплачивать партнерам в Европу, особенно когда нет уверенности в завтрашнем дне. Однако за пару месяцев крупнейшие российские продавцы грузовой техники, а также некоторые частные лица смогли наладить хрупкие коридоры поставок. И к октябрю 2022 г. на российском рынке появляется ассортимент свежей техники с небольшим пробегом, а вскоре и новой. Снова европейские бренды появились на нашем рынке. Более того, низкий курс евро (58–65 р. за евро все лето и осень 2022 г.) сделал тягачи и полуприцепы привлекательными к покупке и перекрыл все затраты на новые логистические цепочки. Основными каналами были и остаются до сих пор белорусско-польская граница (на сегодняшний день практически закрытая), новороссийский морской порт, куда доставляют технику от турецких посредников, порты на каспийском море, а также техника, поступающая с Казахстана. Каждый поставщик техники сам находит и пользуется логистической цепочкой, в которой немаловажную роль играет и перевод средств в европейские банк, и, естественно, не раскрывает всех деталей, так как все новые и новые западные санкции могут закрыть и эти каналы.

На март 2023 г. можно с уверенностью сказать, что дефицит новой техники отсутствует, есть только повышенный спрос. Устаревание российского автопарка также откладывается. На сегодняшний день с учетом ослабления национальной валюты (евро и юань выросли на 20 %), а также повышением утилизационного сбора с 1 января 2023 г. на иностранные полуприцепы и самосвалы, стоимость новой зарубежной техники конечно же увеличилась. Так популярный тягач Sitrak стал стоить уже 9 млн р. и в наличии найти его уже не просто (заказы расписаны на месяцы вперед), а тот же новый MAN — 16 млн р. Но главное, что удалось избежать негативных последствий незаконных западных санкций. Это доказывает, что в современном мире, глобализация в котором пронизывает практически все страны, невозможно полностью перекрыть логистические потоки многих товаров.

Научный руководитель: *А. И. Матвеева*,  
доктор философских наук, доцент

**А. Д. Неганов**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Концепция системного мышления и ее роль в развитии современного бизнеса**

**Ключевые слова:** системное мышление; бизнес-задача; системный подход; технологии ведения бизнеса; менеджмент.

Современный мир невероятно изменчив. Те возможности и технологии ведения бизнеса, которые вчера считались уникальными (онлайн-оплата, возможность размещения товаров на маркетплейсах), сегодня есть у многих конкурентов. Те факторы, которые ранее влияли на компанию (пандемия коронавируса), в настоящем воздействуют по-другому или не оказывают влияния вовсе.

Считаю, что бизнесу важно подстраиваться под меняющуюся внешнюю среду. Чтобы быстро реагировать на изменения, крайне полезно относиться к компании как к системе. Этой системой сложно, но нужно управлять. Предлагаю рассмотреть системный подход и системное мышление на примере двух разных бизнес-задач и понять, как это помогает в управлении фирмой.

Изучая информацию из открытых источников, я выделил несколько основных признаков системы:

1) система состоит из множества взаимоувязанных элементов;  
2) взаимосвязь элементов системы подразумевает их тесное взаимодействие между собой. Так, отделы производства, финансов, маркетинга и сбыта на предприятии работают на общую цель — получение прибыли.

3) элементы системы (или подсистемы внутри нее) вместе выполняют определенную функцию или задачу. Они могут представлять собой цепочку последовательных действий, отвечающих за конкретный элемент бизнеса.

Хочется обратить внимание, что система в менеджменте не равна системе как физическому механизму. Управляющий руководит людьми, а люди — живые существа, мыслящие по-разному и преследующие индивидуальные цели. Управлять изменчивой деятельностью людей, видеть множество взаимосвязей между выполняемыми ими работами и пытаться подчинить это одной общей, стратегической цели — ключевая задача эффективного управленца.

Рассмотрим два примера системного мышления в бизнесе.

Предположим, что в небольшом уральском городе работает компания по производству сувенирной продукции на заказ. Деятельность

фирмы начиналась с одного цеха на окраине города. По мере роста бизнеса возникла сложность с организацией процесса поставок сырья для будущей продукции. Контролировать поступающие потоки ресурсов стало непросто, а постоянные проблемы с задержками выплат контрагентам приводили бухгалтера и директора в ступор.

Оценив возросшие риски (производство в один момент может «встать», не дождавшись материалов), в компании решили действовать на опережение. Учитывая взаимосвязь между двумя подразделениями фирмы, директор ввел систему учета сырья и пересмотрел отношения с контрагентами. В специальной программе учитывалось сырье, поступившее на склад, отражались запасы и расходы ресурсов на производство продукции.

Было принято решение закупать больше типов сырья у одного поставщика (это сокращало расходы на доставку), а все издержки отражать в программе. Деятельность компании стала более предсказуемой, появилась возможность качественного масштабирования и внедрения инноваций.

Рассмотрим второй пример системного подхода и мышления в бизнесе. Связан он с пандемией COVID-19. Когда в 2020 г. в нашу жизнь вошел коронавирус, в целях соблюдения санитарных ограничений многие российские компании стали переводить сотрудников на удаленную работу.

Для части предпринимателей переход на «удаленку» стал болезненным. Но топ-менеджеры, мыслящие системно, еще за несколько лет до пандемии стали внедрять инструменты удаленной работы.

Оценивая всю цепочку производства и тенденции рынка, они понимали: компания действует в век технологий, и инновации не стоят на месте. Переведя работу некоторых подразделений на «удаленку», можно оптимизировать рабочие процессы и добиться лояльности части сотрудников. Так и сделали. А когда наступила пандемия, эти компании к ней уже были подготовлены.

Итак, системный подход требует от предпринимателя умения правильно выстраивать бизнес-процессы: понимать всю цепочку производства продукта (от идеи и потребностей клиентов до вопросов логистики и сбора обратной связи) и правильно делегировать полномочия, внятно ставить задачи и не ориентироваться лишь на количественные показатели отдельных сотрудников.

Принципиальное отличие системного мышления и подхода к управлению — в принципе решения задач. Действуя системно, менеджер формулирует задачу конкретно. Так, чтобы при реализации решения выяснить причины возникновения проблемы и устранить именно их, а не последствия самой проблемы. Системный подход делает веде-

ние бизнеса более предсказуемым и логичным. В этом его главное преимущество.

Научный руководитель: *Л. А. Коноплева*,  
кандидат исторических наук, доцент

**С. Джумакеева**

Университет Нархоз, г. Алматы, Казахстан

## **Бюджетный дефицит и его влияние на финансовую стабильность Казахстана**

**Ключевые слова:** республиканский бюджет; бюджетные средства; дефицит бюджета; налоговое поступление; трансферт; затраты.

В настоящее время проблемы обеспечения финансовой устойчивости инвестиционной привлекательности государства имеют актуальное значение. Это связано с необходимостью формировать бюджетные ресурсы государства для реализации целей — повышения экономического роста экономики и повышения благосостояния населения. Доходы бюджета, мобилизованные из налоговых и неналоговых поступлений, направляются на финансирование затрат, вызванных потребностями в обществе. Однако практика функционирования бюджетов государства показывает все большее увеличение затрат, которые способствуют образованию дефицита государственного бюджета.

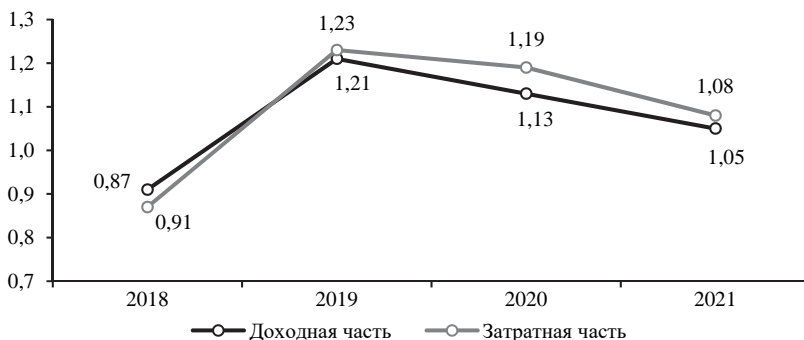
Несмотря на постоянный рост абсолютного значения поступлений в республиканский бюджет Казахстана, роль трансфертов, поступающих в его доходную часть из средств Национального фонда Республики Казахстан, с каждым годом растет. Однако мобилизованные в целом бюджетные средства недостаточны для удовлетворения потребностей государства. В таблице приведена динамика доходов и расходов республиканского бюджета и образования его дефицита.

### **Дефицит республиканского бюджета Казахстана, млн тенге**

Показатель	2017	2018	2019	2020	2021
Доходы	9 691 789,1	8 789 004,5	10 592 324,1	11 928 461,8	12 504 629,1
Расходы	10 677 506,4	9 334 732,7	11 469 071,4	13 699 876,4	14 786 770,7
Дефицит бюджета	-1 356 975,1	-729 188,1	-1 296 265,9	-2 185 253,3	-2 526 271,2

Примечание. Составлено по данным официального сайта Бюро национальной статистики АСП. — URL: [https://stat.gov.kz/for\\_users/dynamic](https://stat.gov.kz/for_users/dynamic) (дата обращения: 02.03.2023).

Образование дефицита республиканского бюджета связано с постоянным ростом затрат, которые преобладают над поступлениями и способствуют финансированию важнейших направлений экономической и социальной политики государства. На рисунке представлены темпы изменений доходной и расходной части республиканского бюджета за 2018–2021 гг., где наглядно видно, что затраты по сравнению с поступлениями бюджета растут больше.



Темпы роста/снижения поступлений и затрат республиканского бюджета, %<sup>1</sup>

Отметим, что в бюджете государства на 1 января 2023 г. социальный блок составил около 48 % всех расходов, что характеризует социальную направленность фонда. Государство финансирует все больший объем потребностей общества, связанных, прежде всего, с социальным обеспечением и социальной защитой населения.

По данным Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию дефицит республиканского бюджета на 1 января 2023 г. составил 2,5 трлн тенге, что негативно может отразиться на инвестиционной привлекательности и финансовой устойчивости национальной экономики страны. Считаем, что для решения проблем управления дефицита бюджета государства важно оценивать затраты, сокращать бюджетные расходы, направлять денежные средства только на первоочередные нужды общества.

Одним из действенных мер управления стабильности и устойчивости бюджета выступает работа самих регионов, рост потенциала дальнейшего развития и усиления самоуправления. Формирование ресурсов в регионах способствует развитию самого региона на основе

<sup>1</sup> Составлено по данным статистического бюллетеня Министерства финансов Республики Казахстан.

укрепления инфраструктуры, расширения числа предпринимателей, повышения благосостояния населения.

Таким образом, все повышающие потребности государства в финансировании экономики и нужд населения требуют своей оценки для формирования доходов государственного бюджета, их регулирование и внедрение более действенных мер по образованию финансовых ресурсов в регионах. Рост дефицита бюджета государства негативно отражается на всей финансовой системе, ее инвестиционной привлекательности и финансовой стабильности. Важно в современных условиях построения новой системы обновленного Казахстана формировать бюджетные ресурсы и направлять их на финансирование более масштабных проектов по развитию перерабатывающих производств, сельского хозяйства, коммуникаций и социальной поддержки населения.

Научный руководитель: *М. К. Кожаметова*,  
кандидат экономических наук, профессор

**К. Ю. Юрченко**

Алматы Менеджмент Университет, г. Алматы, Казахстан

## **Борьба с изменением климата как стихийное бедствие для человечества**

**Ключевые слова:** глобальное потепление; климатические изменения; последствия для человечества.

Изменение климата — это одна из самых серьезных проблем, стоящих перед человечеством. Эта проблема вызвана глобальными изменениями в атмосфере, которые приводят к повышению температуры на планете. Борьба с изменением климата является одним из самых важных вызовов, перед которыми стоит человечество. Проанализировав и изучив научные статьи на данную тему, можно выделить такие проблемы, как таяние ледников, всемирная засуха, влияние потепления на экосистему, потепление на Антарктиде и др.

В настоящее время в мире наблюдаются множественные последствия изменения климата, которые оказывают негативное влияние на окружающую среду, экономику, здоровье и жизнь людей. Вот несколько примеров.

1. Повышение уровня моря. В результате таяния ледников и льдов на континентах и в Антарктиде, а также расширения вод мирового океана при повышении температуры, уровень моря постепенно поднимается [4].

2. Засухи и наводнения. В некоторых регионах планеты засухи становятся все более частыми и длительными, что может привести к нехватке питьевой воды и уменьшению урожайности сельскохозяйственных культур. В других регионах наводнения могут вызывать разрушения и человеческие жертвы [1].

3. Распространение болезней и вредителей. Изменение климата также может влиять на распространение болезней и вредителей. Некоторые вирусы и бактерии могут выживать в теплых условиях и распространяться на большие расстояния.

4. Изменение экосистемы. Изменение климата может привести к изменению экосистемы и уменьшению биоразнообразия [3].

5. Угроза экономической стабильности. Изменение климата также может угрожать экономической стабильности многих стран и регионов. Экстремальные погодные явления могут привести к необратимым последствиям на планете.

Современные ученые и исследователи нацелены на предотвращение всемирной засухи и таяния ледников, кроме того, учеными зафиксировано глобальное потепление на антарктическом полуострове на 2,5 °C, в результате чего происходит процесс базального таяния ледников, что может привести к Всемирному потопу.

Исходя из систематического обзора публикаций ученых можно провести следующую классификацию:

- 1) были отобраны четыре статьи о влиянии глобального потепления на таяние ледников в Антарктиде;
- 2) одна статья на тему влияние изменения климата на экосистему;
- 3) две статьи на тему влияния потепления на засуху;
- 4) три статьи о том, какие меры предпринимают для устранения данной проблемы.

На данный момент борьба с изменением климата является одним из главных глобальных приоритетов. Ниже приведены некоторые из основных инициативных мер, принимаемых в настоящее время:

1) подписание Парижского соглашения: в 2015 г. 196 стран подписали соглашение, в котором обязались уменьшить выбросы парниковых газов и усилить свои меры по адаптации к изменению климата [2];

2) переход к возобновляемым источникам энергии (ВИЭ): многие страны и компании в настоящее время усиливают инвестиционные вложения в возобновляемые источники энергии<sup>1</sup>.

3) стимулирование технологических инноваций: многие правительства и частные организации вкладывают деньги в исследования и разработки новых технологий;

---

<sup>1</sup> Nunez C. Renewable energy, explained//National geographic. — URL: <https://www.nationalgeographic.com/environment/article/renewable-energy> (дата обращения: 01.04.2023).



4. Создание национальных и международных программ по снижению выбросов: многие страны и региональные организации создают программы и законы, направленные на снижение выбросов парниковых газов.

5. Образование и повышение осведомленности об изменении климата: многие организации и правительства проводят образовательные программы, чтобы повысить осведомленность об изменении климата и мотивировать людей принимать меры для уменьшения влияния на окружающую среду.

Все эти меры являются важными шагами в борьбе с изменением климата, но они должны быть усилены и непрерывны. Борьба с изменением климата требует совместных усилий государств, бизнеса, науки и общества в целом. Борьба с изменением климата не только поможет улучшить состояние окружающей среды, но и представляет собой возможность для создания новых рабочих мест, стимулирования экономического роста и повышения качества жизни людей во всем мире.

#### **Библиографический список**

1. *Dai A.* Drought under global warming: a review // *Wiley interdisciplinary reviews: climate change*. — 2011. — Vol. 2, iss. 1. — P. 45–65.
2. *Goodier J.* The Paris agreement on climate change: analysis and commentary // *Reference reviews*. — 2018. — Vol. 32, no. 4. — P. 29–30.
3. *Knight J., Harrison S.* The impacts of climate change on terrestrial, Earth surface systems // *Nature climate change*. — 2013. — Vol. 3, no. 1. — P. 24–29.
4. *Pritchard H., Ligtenberg S., Fricker H. et al.* Antarctic ice-sheet loss driven by basal melting of ice shelves // *Nature*. — 2012. — No. 484 (7395). — P. 502–505.

Научный руководитель: *Г. С. Тайкулакова*,  
кандидат экономических наук, доцент

**Z. Nurlybek**

Eurasian national university named after L. N. Gumilyov, Astana, Kazakhstan

### **The use of audit in the system of countering the shadow economy**

**Keywords:** shadow economy; state audit; financial control; the Republic of Kazakhstan.

During the years of independence of our country, a lot of work has been done to form a market economy and ensure the degree of openness. Since our economy has grown, the shadow economy is developing very quickly. Therefore, it is important to identify these illegal points and prevent

them. The purpose of this work is to identify the informal sector and develop new ideas to combat it. According to the results of the study, the pace of the shadow economy has decreased in recent years. But it still occupies a significant place in GDP. For example, in 2017, the shadow economy accounted for 19.2 % of GDP.

Hernando de Soto is a scientist who brought a completely new direction in the discovery of the term shadow economy. In his monograph “Another Way”, published in 1989, he proposed a new theory about the “informal sector” of the economy — unregistered production of simple goods.

According to my understanding, the shadow economy is an illegal economic activity that is not taxed and is not counted in the gross domestic product.

Fight against the shadow economy — optimization of the tax system, support for small businesses, etc. is carried out through a number of measures. Measures aimed at reducing the size of the shadow economy are being implemented within the framework of the “Comprehensive plan of action against the shadow economy in the Republic of Kazakhstan for 2013–2015”, approved by the resolution of the Government of the Republic of Kazakhstan dated February 28, 2013.

Audit has a special place in solving the shadow economy. In the conditions of the market economy, careful, strict control and inspection take special place, so the audit is important. Only as a result of the audit, the effectiveness of development through market relations is implemented.

State audit and financial control bodies use the classifier of violations in order to provide a unified approach when classifying detected violations, as well as forming a report on the results of their elimination.

Audit can be conducted in financial, economic, technical, legal and other areas of activity. One of the main purposes of the audit is to determine the accuracy of financial statements of institutions. This gives the opportunity to put barriers to the shadow economy. The peculiarity of conducting an audit is that it allows to reveal illegal aspects in advance. In most cases, it prevents these shady activities apart from technical errors.

Article 33 of the Law on State Audit and Financial Control provides for the analysis of the results of State Audit and Financial Control.

The state audit and financial control bodies systematically analyze the results of the state audit and financial control, sum up and analyze the causes and consequences of violations and deficiencies identified in the process of budget execution, use of state and quasi-state sector entities' assets. Based on the results of the analysis, the state audit and financial control bodies develop proposals for improving the budget legislation of the Republic of Kazakhstan and developing the financial system of the Republic of Kazakhstan and submit them for consideration by the relevant authorized bodies.

The shadow economy is one of the branches of today's invisible economy. No matter how shady it is, it has its own place in the economy. These violations of the law, which happened yesterday and today, are still happening. And in most cases it keeps its shadow. Measures should be taken to identify, punish and prevent illegalities. In this regard, my main proposal for the purpose of solving the problem is to introduce universal audit, apart from quasi-state sectors, to form the concept of responsibility for audit in society, observing the basic principles of auditing.

The only way to improve our current economy is to fight this illegal economy. Dealing with informal activities is difficult given the scale of their spread. Creating a flexible tax system and state support for small businesses and farms is not enough in the fight against the shadow economy. Based on the experience of many countries, if there is no financial health in the society, the measures taken by the state are useless. To pay taxes on time in society, legalize business, etc. the level of the shadow economy would not be much lower if there were understandings.

Scientific adviser: *A. K. Zhakhmetova*,  
Master of Economic Sciences

**Р. А. Конради**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Использование сквозных технологий цифровой экономики в контроле качества работы продавцов на маркетплейсах**

**Ключевые слова:** контроль качества; маркетплейс; компьютерное зрение; машинное обучение; контрафакт.

Сквозные технологии цифровой экономики, под которыми обычно понимают ключевые научно-технические направления, которые обладают потенциалом оказывать существенное влияние на развитие рынков, могут иметь самое разнообразное применение. Такие технологии имеют потенциал для успешного внедрения в самые различные бизнес-процессы компаний.

Электронная торговля является одним из самых динамично развивающихся сегментов экономики во всем мире. Пандемия COVID-19 стала мощным катализатором развития электронной торговли в России, темпы роста которой не сбавили обороты даже в сложный для экономики страны 2022 г. По данным Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ), объем рынка электронной торговли в России в 2022 г.

превысил 5 трлн р. (рост за год более чем на 30 %). При этом 45 % продаж всего онлайн-ритейла пришлось на маркетплейсы<sup>1</sup>.

Одной из составляющих быстрорастущей популярности маркетплейсов среди покупателей, помимо очень большого ассортимента и развитой логистики, является уверенность потребителей в быстром и справедливом разрешении маркетплейсами проблем с заказом, а также в эффективном контроле за качеством работы продавцов на торговой площадке.

Продавцов маркетплейсы привлекают, прежде всего, обеспечением широкого рекламного охвата и упрощением вопросов логистики и продвижения. Однако при этом для многих продавцов крайне важно, чтобы маркетплейс обеспечивал поддержание добросовестной конкуренции на своей площадке.

Бурное развитие любого нового сегмента экономики ставит перед государством необходимость решения вопросов, требующих учета публичных интересов. В то же время избыточное регулирование и создание административных барьеров может затормозить рост сегмента экономики. Основные игроки рынка стараются избежать избыточного или неэффективного регулирования электронной торговли государством, предпочитая концепцию «саморегулирования отрасли». Именно для этого в 2022 г. при Минпромторге России была создана Комиссия по созданию условий саморегулирования в электронной торговле. Однако все чаще законодателями обсуждаются различные инициативы, накладывающие на маркетплейсы обязанности по контролю за продавцами площадки или же расширяющие их юридическую ответственность.

С учетом необходимости поддержания высокого уровня качества сервиса и избежания поводов для введения государством жесткого регулирования рынка вопросы поддержания добросовестной конкуренции, а также пресечения нарушений законодательства и массового обмана потребителей являются важной составляющей деятельности маркетплейсов. В этом направлении маркетплейсами могут успешно применяться сквозные технологии цифровой экономики, в частности, компьютерное зрение (CV) и машинное обучение (ML).

Технологии компьютерного зрения позволяют осуществлять эффективный поиск информации по изображениям и классифицировать его результат под необходимые задачи.

Учитывая многовариативность названий и содержания товарных карточек, и объективную сложность подбора поисковых слов, подобные

---

<sup>1</sup> *Шопинг* удался: россияне увеличили траты на маркетплейсах в 1,5 раза. — URL: <https://iz.ru/1459010/iuliia-romanova/shopping-udalsia-rossiiane-uvlechili-traty-na-marketpleisakh-v-15-raza> (дата обращения: 17.03.2023).

решения, в частности, могут быть эффективно использованы для поиска по изображению товарных предложений с незаконным использованием различных товарных знаков с целью пресечения реализации контрафактной продукции. Например, мониторинговая система может выдавать сигнал для проверки службой качества маркетплейса продавца, если на фото товара на витрине был обнаружен товарный знак компании Apple, однако в карточке товара был заявлен другой производитель или же цена товара оказалась намного ниже средней по рынку.

Кроме этого, такие инструменты с дополнительным внедрением в них методов машинного обучения смогут по заданным алгоритмам на основе базы изображений-образцов оперативно и максимально автоматизировано скрывать с маркетплейсов рекламу запрещенных к реализации товаров (в том числе запрещенных правилами самого маркетплейса), например, связанных с пропагандой нетрадиционных сексуальных отношений или нацизма.

С учетом наличия в распоряжении маркетплейсов огромных массивов данных о продавцах (юридические сведения, цены, ассортимент, история выполнения заказов, возвраты товаров, отзывы и др.), а также необходимости поддержания высоких стандартов качества на торговой площадке для комплексной оценки продавцов в рамках процедур контроля качества может быть целесообразной разработка различных скоринговых антифродовых систем. При этом без использования методов машинного обучения, в том числе «обучения с учителем», будет крайне сложно добиться высокой точности сигналов подобных мониторинговых систем. Такие системы помогут выявлять подозрительных продавцов, которые могут заниматься массовым нарушением прав потребителей (например, подлогами товаров, намеренной продажей бывших в употреблении или бракованных товаров) или реализацией запрещенных к продаже товаров (например, контрафактной продукции).

Таким образом, внедрение сквозных технологий цифровой экономики в процессы контроля качества является перспективным направлением повышения качества сервиса российских маркетплейсов, а также ярким примером многогранности возможностей для применения такого рода технологий.

Научный руководитель: *М. Б. Видревич*,  
кандидат химических наук, старший научный сотрудник

## **Влияние облачных технологий на бизнес-процессы компаний**

**Ключевые слова:** цифровая экономика; облачные технологии; бизнес-процессы.

Цифровая экономика меняет способ взаимодействия бизнеса и клиентов, а также требует новых подходов к обработке, хранению и использованию информации. Одним из наиболее перспективных и эффективных инструментов в этой области являются облачные технологии. В этом эссе мы рассмотрим основные принципы облачных технологий и возможности для их применения в бизнесе.

Облачные технологии позволяют пользователям получать доступ к вычислительным ресурсам, хранению данных, приложениям и услугам через Интернет, с использованием удаленных серверов, которые обычно управляются сторонними поставщиками.

Одним из главных преимуществ облачных технологий является их доступность — с их помощью можно обрабатывать и хранить данные без необходимости иметь собственные вычислительные мощности и другие инфраструктурные ресурсы. Кроме того, облачные технологии легко масштабируются, что позволяет быстро и гибко настраивать их под изменяющиеся нужды бизнеса.

С каждым днем все больше и больше организаций задумывается об использовании облачных технологий для оптимизации своих бизнес-процессов. На текущий момент многие компании уже успешно используют преимущества облачных технологий для выполнения следующих задач.

1. Управление проектами: сервисы для управления проектами предоставляют возможность управлять задачами и проектами, взаимодействовать с командой, контролировать сроки выполнения работ. Это позволяет улучшить координацию работы внутри команды, ускорить процесс принятия решений и повысить эффективность работы.

2. Хранение и обработка данных: облачные хранилища позволяют хранить и обмениваться файлами между сотрудниками, а также удобно организовывать документы и другую информацию.

3. Управление клиентской базой: CRM-системы помогают управлять клиентской базой данных, взаимодействовать с клиентами, отслеживать сделки и улучшать качество обслуживания. Облачные CRM-системы позволяют получать доступ к данным из любого места и устройства, а также ускоряют процесс обработки информации и принятия решений.

4. Проведение маркетинговых кампаний: сервисы для автоматизации маркетинговых кампаний автоматизируют процесс отправки писем, позволяют управлять базой подписчиков, с легкостью создавать лендинги и формы для сбора данных. Это оказывает положительное влияние на маркетинговые кампании, повышает эффективность коммуникации с клиентами.

5. Управление персоналом: HR-системы позволяют управлять кадровыми вопросами, отслеживать рабочее время, вести учет отпусков и больничных. Это позволяет руководителям и HR-специалистам легко и быстро получать доступ к информации о том, кто из сотрудников в отпуске или на больничном, что может быть важно для планирования и организации работы в отделе или компании в целом.

6. Проведение онлайн-встреч и конференций. С помощью облачных сервисов для видеоконференций можно легко организовывать встречи с сотрудниками, партнерами или клиентами, даже если они находятся в разных частях мира. Такие сервисы позволяют проводить видеоконференции в режиме реального времени, обмениваться файлами и документами, общаться через чат, записывать встречи для последующего просмотра и т. д. Это значительно экономит время и деньги на поездки и организацию встреч вживую.

Как мы видим, область применения облачных технологий в контексте решения бизнес-задач достаточно обширна.

Однако, несмотря на все преимущества облачных технологий, у них есть и некоторые недостатки. Например, облачные решения могут быть менее надежными, чем локальные инфраструктуры, из-за возможных сбоев в работе сети или проблем с доступностью облачного провайдера. Кроме того, некоторые компании могут столкнуться с проблемами, связанными с соответствием законодательству о защите данных или соглашениями о конфиденциальности. Поэтому прежде чем прибегать к услугам какого-либо облачного сервиса необходимо подробно изучить предпринимаемые им меры по защите данных пользователей и сопоставить их с требованиями законодательства.

На сегодняшний день облачные технологии представляют собой важный элемент цифровой экономики, который может помочь компаниям повысить эффективность бизнес-процессов и снизить затраты на инфраструктуру. Однако при выборе облачных решений необходимо учитывать все их преимущества и недостатки, чтобы максимизировать эффект от их внедрения и избежать возможных проблем.

*Научный руководитель: И. Н. Ткаченко,  
доктор экономических наук, профессор*

## **Значение многополярности в развитии БРИКС и ШОС**

**Ключевые слова:** БРИКС; ШОС; многополярность; Россия; Украина; США; ЕС; экономика.

Сегодняшний мир многополярен. Данное утверждение мною полностью поддерживается. Я считаю, что возможности монополярного либо биполярного мира крайне скудны, по сравнению с многополярным. Здесь опять же очень большую роль играет население нашей планеты.

Если говорить, как раз про население, то формат БРИКС — союз ряда крупнейших незападных государств именно в этом и имеет свою силу и огромные шансы на успех в многополярности. Учитывая, что население членов участников БРИКС по факту больше остальной части населения планеты, то и сила, устойчивость данной организации имеет большой потенциал, а также является важнейшим элементом в многополярном мире.

Хочется также отметить, что новый многополярный мир строится на принципах справедливости, что как раз-таки отличает его от моно и биполярного мира.

Считаю, что будет важным подчеркнуть, что БРИКС — особый коллективный формат, имеющий несколько характерных черт<sup>1</sup>:

1) группа не имеет доминирующей страны. Получается, что ни одна страна не диктует свои принципы, условия, мнения остальным участникам. Также в группе отсутствуют централизованные институциональные структуры, так как у стран-участниц есть право лично определять общие цели и основные рамки сотрудничества;

2) интеграция стран-участниц не подразумевает никакого учредительного договора. Эта форма взаимодействия направлена на исследование конъюнктуры международных отношений для продвижения собственных интересов и достижения поставленных целей перед БРИКС, при этом она придает группе гибкость во взаимоотношениях с другими участниками многополярного мира, а также с окружающей средой.

На создание альтернативного союза Россию натолкнуло несколько основных причин, такие как введение экономических санкций против страны, прекращение участия России в «Большой восьмерке». Все это так или иначе ухудшает международную обстановку. Поэтому Россия,

---

<sup>1</sup> *Попова Н. В.* Страны БРИКС в формирующемся многополярном мире // Россия и современный мир. — 2017. — № 4 (97). — С. 155–162.



находясь в изоляции от запада, большое внимание уделяет развитию взаимоотношений с партнерами востока. В будущем это направление способно сильно преобразовать существующие геополитические ситуации в мире.

Сейчас весь мир волнует ситуация, происходящая на Украине. В этом отношении мир разделился несколько лагерей. Есть те, кто сильно осуждает проводимые Россией действия (в основном, страны запада и США). Есть те, кто занимает нейтралитет, либо поддерживает проведение военной операции России. Это союзники России по группе БРИКС.

Так, например, Президент Бразилии заявлял, что не поддержит никакие санкции против России и осуждения ее действий, а также обозначил, что сама страна также не будет голосовать за антироссийские резолюции в ООН. Южно-Африканская Республика призывает к дипломатическому подходу прекращения украинского кризиса с привлечением организации объединенных наций. Китай и Индия официально приняли нейтральную сторону, при этом не поддержали резолюцию с осуждением российской спецоперации на Украине, так как уверены, что эти односторонние санкции не соответствуют нормам международного права.

В настоящее время БРИКС представляет собой самый центр многополярного мира. Если говорить про долгосрочную перспективу, то есть ожидания, что организация преобразуется в мощную и влиятельную организацию, которая не будет диктовать свои условия, а наоборот будет поддерживать разные центры силы<sup>1</sup>.

Рассматривая многополярный мир через призму ШОС, то необходимо отметить, что это многостороннее объединение, все действия которого направлены на обеспечение стабильности и поддержание безопасности в Евро-Азиатском пространстве, а также обеспечение совместной адаптивности к угрозам и новым вызовам торгово-экономического и гуманитарного сотрудничества.

ШОС выстроена полностью в формате многостороннего партнерства. Это способствует суверенным участникам взаимодействовать в подходах и позициях по актуальным международным проблемам. Также способствует концентрации усилий на общих ценностях и целях в рамках равноправного сотрудничества.

Формат ШОС является мощным звеном обеспечения мировой стратегической стабильности за счет того, что объединенные четыре ядерные державы составляют половину мирового ядерного потенциала планеты.

---

<sup>1</sup> *Попова Н. В.* Страны БРИКС в формирующемся многополярном мире // Россия и современный мир. — 2017. — № 4 (97). — С. 155–162.

Еще раз хочу подчеркнуть — значение многополярности в развитии БРИКС и ШОС является важнейшим элементом. Чем динамичнее и более многогранно будут развиваться две данные организации, тем у многополярного мира больше шансов на светлое будущее.

Научный руководитель: *А. И. Матвеева*,  
доктор философских наук, доцент

**Е. А. Гусаров**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва

## **Многополярный мир в фокусе новой действительности**

**Ключевые слова:** Россия; мировая экономика; смена мирового порядка.

На сегодняшний день мы столкнулись с очень интересным явлением. В связи с конфликтом на Украине Российская Федерация показала миру, что готова отстаивать и защищать свои национальные интересы.

Национальные интересы в политике — это осознание стратегически важных целей, поставленных перед государством и учет средств, благодаря которым можно достичь этих целей. В национальные интересы России входит осознание и реализация потребностей государства и общества, соблюдение этих интересов гарантирует устойчивое развитие нашей страны. Защищая свои интересы, Российская Федерация вступила в конфликт не только с Украиной, но и со всей Европой, США и НАТО, которые поддерживают Украину. Данные обстоятельства негативным образом повлияли на дипломатические отношения с этими странами, и их последствия отразились на экономической ситуации в мире.

Грядет смена мирового порядка. Посредством множества санкций Россия заморозила экономические отношения с европейскими странами. Параллельный импорт помогает поддерживать ситуацию на должном уровне, но все же Российской Федерации необходимо отойти от связей с Западом и переключиться на Восток, поэтому сейчас основными целями экономической политики России является построение крепких отношений со странами Азии. Таким образом, в фокусе этой новой действительности мы наблюдаем изменение многополярного мира.

Большинство государств Азии отказываются принимать санкционную систему при данных обстоятельствах. Деловые отношения в этих странах основываются на принципах взаимной выгоды и сотрудничества. Потенциалы экономик стран должны «играть» на одной стороне для обеспечения благополучия всех своих граждан.

В то время, как Европа разрывает с Россией экономические отношения, Российская Федерация налаживает экономическую связь со странами Азии, такие как Китай, Индия и т. д.

«Индия заинтересована в укреплении партнерства с Россией во многих вопросах, в том числе связанных с Арктикой», — подчеркнул в своем выступлении на форуме премьер-министр Индии Нарендра Моди.

С китайскими партнерами, по словам главы Минэкономразвития Максима Решетникова, еще в феврале 2022 г. была подписана Дорожная карта по наращиванию торговли товарами и услугами до 200 млрд долл. «К 2024 г. рост товарооборота с февраля по сентябрь 2022 г. составил 25 %», — отметил министр. Товарооборот Китая и России по итогам 2022 г. достиг 190 млрд долл., увеличившись на 29 % по сравнению с 2021 г. Это самый значительный рост среди основных торговых партнеров Китайской Народной Республики.

Но чем обусловлены подобные события и почему меняются полярности в мире? Запад накладывает на Российскую Федерацию санкции, что тянет за собой негативные последствия для дальнейшего сотрудничества.

Одним из самых сильных ограничений, наложенных Западом в 2022 г., стоит считать решение Германии остановить сертификацию «Северного потока-2». Помимо этого, против менеджмента российских компаний были введены персональные санкции, а также была начата процедура частичной национализации некоторого имущества «Газпрома» в Европе и полного запрета на сотрудничество с североамериканскими предприятиями. В конечном итоге подобные санкции привели к мировому энергетическому кризису.

5 февраля вступило в силу эмбарго на поставки российских нефтепродуктов на ключевой рынок — Евросоюз, на который приходилось более 40 % продаж. Кроме того, множество российских активов было заморожено в странах ЕС. Более 5 млрд евро активов Центробанка, подсанкционных компаний и физических лиц было заблокировано в немецких банках.

В заключение хочу отметить, что на данный момент Россия находится в стадии смены полярности. Все экономические связи плавно перетекают с Запада на Восток. Нельзя однозначно сказать, что это является лучшим вариантом развития событий, но, по крайней мере, это позволит стабилизировать экономику Российской Федерации в долгосрочной перспективе.

Что касается мировой экономики в 2023 г., то все будет так же неспокойно: ведение торговых войн, ужесточением борьбы за рынки, ресурсы и логистические пути. Помимо этого, будет происходить даль-

нейшая активизация региональных интеграционных процессов из-за кризиса глобальной повестки, снижение эффективности привычных форматов сотрудничества. Именно так выглядит многополярный мир в фокусе новой действительности.

Научный руководитель: *А. Д. Жуковский*

### **Э. В. Дашук**

Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Беларусь

## **Большие данные: все тайное станет явным**

Большие данные — это цифровая версия микроскопа. Они позволяют нам видеть вещи, которые мы не могли видеть раньше, и позволяют нам задавать вопросы, которые мы раньше не могли задавать.

*Кеннет Кьюкер,  
дата-журналист и автор*

Не стоит сомневаться, что о больших данных (они же Big Data) слышал практически каждый. Однако возникает закономерный вопрос: характеристика «большие» относится к размеру, к глубине или охвату? Тема действительно дискуссионная, поскольку феномен Big Data относительно молод (появился и изучается с конца 2000-х годов), и поэтому «разрешает» исследователям, ученым, аналитикам, социологам, экономистам и многим другим выдвигать самые разнообразные теории, концепции и объяснения своей сути и значимости.

Тем не менее не оспорим лишь один факт: использование больших данных дает нам уникальную возможность получить ту информацию, которая скрыта в массивах данных, но может быть очень полезна при ее обнаружении.

Например, большие данные используются для отслеживания распространения заболеваний и прогнозирования всплесков эпидемий. Google Flu Trends анализирует данные поиска, чтобы отслеживать распространение гриппа в режиме реального времени. Полезно? Безусловно. Могли бы мы получать подобную информацию без больших данных? Могли, но на это пришлось бы затратить значительно больше ресурсов, времени и сил.

Другой удачный пример полезного использования больших данных — оптимизация потока трафика и уменьшения заторов на дорогах. Власти Лос-Анджелеса внедрили аналитику больших данных для ана-

лиза моделей трафика и корректировки сигналов светофора в режиме реального времени.

Технология Big Data — закономерное следствие бурного развития ИТ-сферы и повсеместной цифровой трансформации. Данные собираются везде, где только возможно, а инструменты аналитики не перестают эволюционировать и расширять возможность «добычи» полезной информации из петабайтов сгенерированных данных. Эффективность использования больших данных в принципе логична: чем больше репрезентативная выборка, тем точнее полученный результат. Но в случае работы с Big Data речь идет не только о статистической обработке массивов данных, но и о новых инструментах майнинга данных, то есть добычи полезной информации.

Data Mining (стоит заметить, что существующие русскоязычные эквиваленты не отражают суть технологии в полном объеме) — мощный инструмент для анализа больших и сложных наборов данных для выявления закономерностей, идей и взаимосвязей, которые могут быть не очевидны сразу. Что делает технологию Data Mining уникальной? Прежде всего, способность использовать передовые алгоритмы и методы машинного обучения для автоматического определения скрытых закономерностей и взаимосвязей без необходимости вмешательства человека. Здесь стоит остановиться и еще раз переосмыслить фразу «без вмешательства человека». Data Mining найдет в огромных массивах данных те знания, которые бы человечество не смогло обнаружить еще долгие годы, просто потому что это невозможно сделать вручную, и дело здесь не в недостаточности интеллекта человека, а скорее в отсутствии физической возможности обработать петабайты разнородной информации.

Еще одна технология, работающая с большими данными и открывающая новые возможности — Process Mining или интеллектуальный анализ процессов. Логика технологии выглядит просто: в больших данных, сгенерированных на основе цифровых следов в различных информационных системах, обнаруживаются закономерности исполнения бизнес-процессов, которые, как вы уже можете догадаться, неочевидны и недоступны человеку без использования Process Mining. Ежедневно появляются новости о том, что мировые компании, банки, в том числе и российские, и белорусские, внедрили Process Mining и получили убедительные результаты, выраженные в денежном эквиваленте. Выходит, что большие данные раскрывают секреты, которые могут стоить нам довольно дорого.

Кстати, о «дорого». Рынок технологий больших данных продолжает расти в геометрической прогрессии. Так, согласно отчету Grand View Research, к 2025 г. объем мирового рынка технологий обработки

Big Data достигнет 123,2 млрд долл. США. Аналитическая компания IDC утверждает, к 2025 г. объем данных, генерируемых во всем мире, достигнет 175 зеттабайт<sup>1</sup>. Это действительно огромный объем данных, который трудно осмыслить с точки зрения физического хранения. Представьте, что весь Интернет содержал примерно 50 зеттабайт данных по состоянию на 2021 г. Это означает, что 175 зеттабайт данных более, чем в три раза превышают объем данных, содержащихся во всем Интернете.

Исследование феномена больших данных, технологий их обработки, инструментария аналитики продвинутого уровня и перспектив, которые открываются при грамотном внедрении полученных результатов — работа большая, длительная, но от этого еще более захватывающая и важная. Big Data знает почти все о нас, о товарах, которые мы покупаем, о действиях, которые совершаем. И здесь главным остается вопрос, где же та черта приватности, за которую не стоит заходить, чтобы не нарушать границы каждого из нас? Используя технологии обработки больших данных, можно повышать эффективность продаж, снижать затраты, прогнозировать социальные и техногенные явления, совершенствовать производство, извлекая из ежесекундно генерируемых массивов данных все новые и новые ценные сведения.

Кстати, пока вы читали эту статью, в мире было сгенерировано данных в совокупности больше, чем за весь период существования людей до 2023 г., но, наверное, даже этот факт не позволит нам осознать, насколько велика ценность Big Data и их потенциальная сила, и важность.

Научный руководитель: *А. М. Зеневич*,  
кандидат экономических наук, доцент

## **В. В. Кожушко**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

### **Искусственный интеллект в сфере высшего образования**

**Ключевые слова:** искусственный интеллект; адаптивное обучение; высшее образование.

В последнее время тема применения искусственного интеллекта в сфере общего образования становится все более популярной. Фактически, искусственный интеллект обладает потенциалом для предостав-

---

<sup>1</sup> *What are the Gartner Top 10 Strategic Technology Trends for 2023?* // Gartner. — URL: <https://www.gartner.com/en/articles/gartner-top-10-strategic-technology-trends-for-2023> (дата обращения: 15.03.2023).

ления новых способов персонализации обучения, улучшения качества преподавания и оптимизации административных задач в вузе.

Одним из наиболее значительных преимуществ искусственного интеллекта в образовании является возможность персонализировать процесс обучения. Благодаря адаптивным системам обучения на основе искусственного интеллекта университеты могут предлагать студентам индивидуальные учебные планы, адаптированные к особенностям конкретного студента. Эти системы могут анализировать данные об успеваемости учащихся и давать целевые рекомендации по учебной деятельности, делая процесс обучения более эффективным и действенным.

Как пример, преподавателями дополнительно к основному курсу могут быть подготовлены электронные образовательные курсы в виде видеолекций, теоретического материала, возможно, с применением геймификации. Электронная образовательная среда с помощью алгоритмов искусственного интеллекта сможет отследить данные о процессе обучения каждого студента, например, корректность ответов и время, затраченное на решение каждого задания, а также тип контента, который более востребован студентом. Это пригодится для определения уровня знаний каждого студента и предоставления наиболее подходящего материала для изучения. Так, если студент лучше воспринимает математику в виде визуального материала, то большая часть дополнительного обучения в электронной образовательной среде будет предложена ему в виде видеокурсов. Если, напротив, студенту легче работать в интерактивном формате, то в курс будут встроены викторины, квизы.

При прохождении студентами тестов в системе, в качестве результата им будет предложено повторно изучить темы, в которых они показали худший результат и задания, на решение которых было затрачено наибольшее время. Также преподаватель сможет увидеть сводный отчет по результатам теста и скорректировать, при возможности, материал, уделив больше внимания определенным темам.

В качестве примера использования искусственного интеллекта в обучении, можно привести программный продукт компании Knewton — адаптивную обучающую платформу, которая использует алгоритмы искусственного интеллекта для персонализации контента в зависимости от индивидуальных потребностей и стиля обучения каждого учащегося. Технология Knewton может анализировать данные из различных источников, включая данные об успеваемости, вовлеченности и поведении учащихся, для создания индивидуального учебного плана, адаптированного к уникальным потребностям каждого учащегося. Как пример, в Университете Алабамы после внедрения курсов платформы Knewton, количество студентов, сдавших успешно экзамен, увеличилось более

чем на 20 % по сравнению с предыдущим годом. В Северо-Восточном университете Иллинойса студенты, которые пользовались в процессе обучения платформой Knewton, сдали экзамены в среднем на 12,5 баллов выше (по 100-балльной шкале), чем их однокурсники, которые не пользовались платформой.

Кроме того, инструменты искусственного интеллекта в перспективе могут автоматизировать некоторые административные и методические задачи, например, такие как разработка фонда оценочных средств. Это может сэкономить время и ресурсы университетов и позволить преподавателям сосредоточиться на самом процессе обучения.

Автоматизируя некоторые бизнес-процессы в образовательном учреждении, искусственный интеллект может иметь преимущества перед преподавателями и сотрудниками университета, но в это же время использование студентами подобного инструмента может повлечь риск академической недобросовестности.

Так, студенты могут использовать инструменты на основе искусственного интеллекта для выполнения заданий и экзаменов, а не участвовать в процессе обучения самостоятельно. Это может привести к непониманию материала и неспособности развить такие важные навыки, как критическое мышление и решение проблем. Кроме того, использование искусственного интеллекта в научной деятельности, например, при написании научных статей, может привести к распространению ложной информации и дезинформации, в связи с тем, что искусственным интеллектом могут генерироваться неточные или предвзятые результаты.

Пример недобросовестного использования технологий искусственного интеллекта — случай, студент Российского государственного гуманитарного университета написал дипломную работу с помощью нейросети ChatGPT всего за 23 часа. Главной задачей студента при работе с ChatGPT было правильно сформулировать запросы нейросети. В результате уникальность текста выпускной квалификационной работы была выше нормы и диплом был защищен на «удовлетворительно». Этот случай привлек широкое внимание СМИ и стал иллюстрацией того, как современные технологии могут быть неправомерно использованы в образовательном процессе.

Таким образом, использование искусственного интеллекта в сфере высшего образования представляет собой значительную возможность для повышения качества процесса обучения. Искусственный интеллект обладает потенциалом в сфере образования: может помочь преподавателям и сотрудникам университетов сэкономить время, снизить затраты и улучшить качество образования.



Однако важно отметить, что искусственный интеллект следует использовать как инструмент для поддержки принятия решений человеком, а не в качестве полной замены для выполнения основных задач.

Научный руководитель: *С. В. Бегичева*,  
кандидат экономических наук

**М. Ибраима**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Мотивация в обмен на образование: привлекательность российского высшего образования для иностранных студентов**

**Ключевые слова:** образование; иностранные студенты; Африка.

Человек, благодаря своему высокому чувству различия между добром и злом, всегда преуспевал на пути к своему счастью. Вечный поиск, иногда необъяснимый, но разумный. Согласно этой логике, многие молодые люди, будь то африканцы, европейцы, американцы и (или) азиаты, направляются на поиски этого ожидаемого счастья. Это иногда независимо от путей и средств, чтобы добраться туда. Так почему же иностранцев привлекают учиться в России? На какие надежды? Для каких результатов? Мы постараемся найти ответы на эти вопросы, основываясь на конкретном случае молодых африканцев.

Действительно, Африка — это континент, расположенный на земном шаре, южнее европейского континента. По данным мировой статистики населения на 2020 г., его население составляет не более 1,3 млрд жителей, в основном молодежь. Это делает его вторым по численности населения континентом после Азии.

Итак, населенный и богатый недрами, конечно, но его молодость такова, что в вечном движении. Это, конечно же, не означает, что у нее нет будущего на континенте, нет! Как упоминалось выше во введении, это поиск знаний для собственного счастья и счастья своей семьи.

Если долгие годы эта молодежь предназначалась для Европы, особенно в таких странах, как Франция, Германия, Великобритания, Италия и т. д., то сегодня она обращается в Российскую Федерацию за своим обучением. По каким причинам? Они простые.

После обретения независимости странами этого континента колонист постарался сломить веру в себя, счастье и волю населения до такой степени, что заставил поверить в то, что он является единственным решением их проблем. Но, увы, он медленно копал себе могилу, сам

того не осознавая. Потому что в этом XXI веке, с новым мировым порядком во главе с Российской Федерацией, африканская молодежь осознала и взяла на себя обязательство исправить ошибку, допущенную предшественниками. Да, эта молодежь имела в качестве образца кадры, подготовленные Союзом социалистов-революционеров. После обретения независимости этот союз был тем, кто обратился к этим народам, тем, кто участвовал в строительстве университетских центров, тем, кто направил своих руководителей для обучения этих бедных людей в то время без надежды. Через несколько лет мы поняли, что подготовленные в России кадры — это те, кто всегда и с большим опытом служил в различных администрациях. Это показывает безупречное качество полученного обучения.

Итак, нужно ли нам помнить, как было объявлено в начале, что эти молодые люди едут в Россию в основном из-за качества учебы, международной репутации и научных исследований, которые действительно продвинуты в этой стране. Надежда состоит в том, чтобы извлечь выгоду из этих исследований и опыта, необходимого для содействия развитию на всех уровнях в соответствующих странах. Поэтому, как правило, они готовы на все ради достижения этой цели.

В заключение ясно, что новый порядок не оставляет ни желаний, ни влечения к неподходящим направлениям. Цель для них (молодых людей) состоит в том, чтобы разорвать несоразмерные отношения между ними, их народами и творцами зла. В этом видении Российская Федерация способствует пробуждению менталитета через возможности обучения и стипендии, которые она предлагает этим народам. Сможет ли Россия облегчить этот вход для молодежи?

Научный руководитель: *Л. А. Раменская*,  
кандидат экономических наук, доцент

**А. А. Федотова**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Искусственный интеллект в книжной отрасли: возможность или угроза?**

**Ключевые слова:** искусственный интеллект; книжная отрасль; издательское дело.

На сегодняшний день искусственный интеллект является одним из приоритетных направлений информационно-технологических исследований. Решения искусственного интеллекта становятся «сквозными» технологиями и для креативных индустрий, в том числе издательского

дела, продвижения и распространения книжной продукции. Уже появились технологические решения, позволяющие искусственному интеллекту переводить книгу с иностранного языка, переводить рукопись в электронную и аудиокнигу, проводить обработку больших данных для анализа продаж и создания «умной» системы рекомендаций для покупателей и т. д.

Однако нельзя сказать, что все участники книжного рынка положительно относятся к таким решениям. В настоящее время активно ведутся дискуссии о возможностях искусственного интеллекта для развития отрасли, высоких финансовых затратах на внедрение, а также угрозах для профессии писателя и редактора. И если экономическую эффективность инвестиций в искусственный интеллект можно рассчитать, то с «литературной» составляющей все намного сложнее.

Для исследования того, в чем может состоять цифровая угроза и какие возможности открывает искусственный интеллект для книжной отрасли, рассмотрим поэтапно, что происходит с книгой перед публикацией и после нее: создание идеи, написание, перевод, проверка рукописи редактором, вычитка корректором, верстка книги, создание иллюстраций и обложки, подготовка электронной версии книги, запись аудиокниги, продвижение и маркетинг.

Создание идеи и написание книги. Технологии, позволяющие имитировать авторский стиль и создавать осмысленные прозаические произведения, уже существуют, однако никому пока не удалось составить рецепт успешного сюжета или структуры бестселлера и описать его алгоритмом. Вряд ли искусственный интеллект сможет заменить творческие способности, личный опыт, переживания, особое видение писателя. К тому же еще непонятно, сможет ли искусственный интеллект заниматься творчеством и обладает ли он фантазией. Однако, искусственный интеллект точно сможет стать неким помощником автора и инструментом издателя в тиражировании наиболее продаваемых жанров и форматов.

Перевод зарубежной литературы. Переводчикам обещали потерю работы еще 10 лет назад, но сервисы по переводу до сих пор не совершенны и требуют доработки текста. Однако следует отметить, что в данной области искусственный интеллект является эффективным инструментом для издательств, специализирующихся на переводной литературе. С помощью искусственного интеллекта они могут перевести пробный фрагмент книги для принятия решения о покупке авторских прав, а затем передать на перевод профессиональному переводчику.

Проверка рукописи редактором. Редактор не только работает с текстом и готовит издание к печати, это еще и управляющий всеми процессами и исполнителями. Поэтому хорошего редактора вряд ли

в ближайшее время заменит искусственный интеллект, однако редактор может передать ему рутинные задачи.

Создание иллюстраций и обложки. Приведем пример из практики редакторов. Многие из них экспериментируют с иллюстрациями и обложками, давая запрос искусственному интеллекту, анализируют полученные варианты картинок, проводят опросы аудитории издательства о том, отражает ли такая обложка название книги. Здесь искусственный интеллект опять же выступает помощником, одним из исполнителем одной из задач редактора.

Подготовка электронной версии книги. На мой взгляд, данную операцию можно полностью доверить искусственному интеллекту с завершающей проверкой ответственного специалиста. В этом случае, речь идет о передаче искусственному интеллекту рутинных, автоматических задач, не требующих контроля человека на всех этапах производства.

Запись аудиокниги. Российские книжные сервисы и издательства активно внедряют технологии искусственного интеллекта для озвучивания аудиокниг. Если говорить об экономической эффективности, то такие алгоритмы могут помочь в разы ускорить и удешевить производство аудиокниги. Однако эксперты отмечают, что технология пока не может полноценно заменить диктора и подходит не для всех типов литературы. Нельзя с этим не согласиться, ведь искусственный голос несовершенен, может неверно интонировать книги, расставлять ударения и тем самым отталкивать читателей. Стоит также отметить, что зачастую читатель выбирает книгу для прослушивания по чтецу, известному актеру, журналисту или блогеру.

Продвижение и маркетинг. В данной сфере огромное количество задач и функций можно и даже необходимо передать искусственному интеллекту. Эту мысль подтверждают успешно работающие на благо книжных сервисов и запросы читателя автоматическая, динамически генерируемая реклама внутри электронной книги, анализ истории покупок клиентов, «умные» рекомендательные системы для покупателей и т. д.

Искусственный интеллект может применяться книжными сервисами и издательствами для анализа различных источников данных (социально-экономические, демографические, географические и иные данные о продажах), могут подсказать, как, когда и каким образом взаимодействовать с авторами, поставщиками и покупателями. Например, искусственный интеллект поможет принять решение о допечатке тиража и прогнозирования его размера на основе данных о прошлых продажах или собрать данные о продажах книг по всей стране с целью определить, какая продукция и в каком магазине продается лучше.

На основании всего вышеизложенного, можно утверждать, что технологии искусственного интеллекта дают совершенно новые инструменты авторам и издателям во многих областях: литературном творчестве, подготовке книги к публикации, продвижении. Искусственный интеллект, скорее всего, неизбежно должен стать игроком книжного рынка, заменить рутинные задачи, активно заниматься маркетингом и продажами. Поэтому искусственный интеллект для книжного рынка — скорее возможность, чем угроза, но никогда не займет место настоящего писателя или художника.

Научный руководитель: *А. Е. Плахин*,  
доктор экономических наук, доцент

**В. А. Зова**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Теоретические аспекты и практика цифровой трансформации (на примере действующего предприятия)**

**Ключевые слова:** цифровизация; трансформация; управленческий учет; автоматизация.

Во время становления цифровой экономики управленческий учет является значимой системой для анализа баз данных деятельности экономического субъекта, а в дальнейшем и принятия решений по повышению эффективности функционирования. Для того чтобы успешно вести дела компании, несмотря на конкуренцию в рыночной экономике, нужно модернизировать технологическую платформу, с помощью которой будет создаваться учетно-аналитический механизм для внешних и внутренних пользователей отчетности, прогнозироваться и планироваться вектор деятельности предприятия за счет правильно сформированных управленческих решений. Управленческий учет имеет такую основную задачу, как предоставление необходимой информации заинтересованным (внутренним) пользователям, способствуя при этом принятию управленческих решений. Сегодня в условиях становления веб-экономики значительно увеличиваются барьеры управленческого учета. Сейчас он является информационной базой и аналитической подсистемой менеджмента организации, возникает возможность анализировать динамику как внутренних, так и внешних факторов, которые значительно влияют на развитие компании, расширяется его инструментарий. При этом раньше управленческий учет служил лишь как подси-

стема бухгалтерского учета, а главной его целью было исследование расходов и поиск резервов их уменьшения.

За счет переноса управленческого учета в компьютерные системы снижаются временные и денежные ресурсы, появляется возможность получить требуемый прозрачный и ясный отчет (например, о финансовом состоянии) при нажатии кнопки. Руководство сможет полностью контролировать бизнес и более плодотворно управлять ресурсами. Однако перед автоматизацией рекомендуется провести аудит имеющегося управленческого учета совместно с аудитом бухгалтерской (финансовой) отчетности. Это поможет убедиться в корректности отражения фактов хозяйственной жизни в отчете для менеджеров, а последние, в свою очередь, убедятся в эффективности принимаемых контрольных решений, сформированных на основе результирующих показателей.

Также приведем в пример организацию информационных продуктов на базовом предприятии, а именно в ООО «Крымкар Плюс». Здесь главный бухгалтер полностью имеет доступ к информации по компании в целом. Управленческий и бухгалтерский учет ведутся автоматизировано в одной общей базе «1С:Бухгалтерия 8.0», в которую собираются данные путем синхронизации из управленческой программы «Альфа-Авто» и «Зарплата и Кадры» (для учета зарплат и связанных с ней операций). Поступление и обработка управленческих отчетов от подразделений проводится ежедневно. Таким образом, обеспечивается своевременное обновление управленческой и бухгалтерской информации. Степень наполненности информацией максимальна в системе «1С:Бухгалтерия». Однако данные бухгалтерского учета не могут дать руководству полной и нужной информации в тех разрезах, которые необходимы для управления деятельностью. Именно для решения данной проблемы компанией была приобретена вторая программа — «Альфа-Авто». На данный момент финансовый анализ, бюджетирование и планирование осуществляются в программе Excel, а оперативная отчетность формируется в именно системе «Альфа-Авто», являющейся автоматизированным комплексом для обработки складской, технической и финансовой информации, используемой для работы станций технического обслуживания и автосалонов. Эта система предоставляет статистическую и оперативную информацию, которую сложно получить из данных бухгалтерского учета. На покупку информационного продукта и его внедрение были затрачены большие средства, также компания несет ежемесячные затраты на обслуживание этой программы. «Альфа-Авто» имеет значительные возможности для бухгалтерского и управленческого учета в условиях цифровизации бизнеса [1; 2].

Современное применение цифровых технологий в практику управления предприятиями базируется на сложившейся научно-методиче-

ской основе. Так, описанные предприятия идут в ногу со временем и стараются максимально автоматизировать учетно-аналитический процесс с помощью программных продуктов. Цифровая трансформация дает возможность получить эффект синхронизации учетных процессов и дает направления развития управленческому учету в целом.

#### **Библиографический список**

1. *Зайцева А. И.* Вопросы автоматизации управленческого учета в условиях цифровой экономики // Бакалавр. — 2022. — № 1–2 (41–42). — С. 3–6.

2. *Карленко М. А., Каргина Е. Н.* Цифровая трансформация управленческого учета // Информационные технологии в цифровой экономике: материалы IV Международ. науч.-практ. конф. (Екатеринбург, 22 апреля 2020 г.). — Екатеринбург: РАНХиГС, 2020. — С. 89–97.

# СПОСОБЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ И СВОБОД ЧЕЛОВЕКА И ГРАЖДАНИНА

## Конкурс научно-исследовательских работ



**Э. А. Галлямова**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

### **Право на защиту несовершеннолетних от нежелательной или опасной для них информации в системе цифровых прав граждан**

**Ключевые слова:** цифровые права граждан; защита прав несовершеннолетних.

Институт цифровых прав граждан является одной из ключевых форм взаимодействия субъектов в информационной сфере, в частности, в сети Интернет. Граждане реализуют не только права, предоставленные им государством и обеспеченные деятельностью органов публичной власти, но и права, предоставленные частными лицами, обеспечивающими доступ к электронным ресурсам (прежде всего веб-сайтам, социальным сетям, электронной почте, мессенджерам и др.). Следует обратить внимание также на то, что и обычные граждане сами в различных формах гражданско-правового взаимодействия могут наделять других лицами цифровыми правами.

В связи с повсеместным распространением сети Интернет, у органов власти возникла необходимость принятия различных концепций и стратегий, которые бы на долгосрочную перспективу учреждали желаемые методы автоматизации процессов сбора, обработки и представления информации, необходимой органам государственной власти для обеспечения эффективного управления различными сферами общественной жизни и соответствующие концепции уже представлены в Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 гг.

Оперативный доступ к информационным, в том числе медийным ресурсам и продуктам стал незаменимой частью жизни человека и гос-



ударства. Сегодня оправдано закрепление цифровых прав на уровне не только федеральных законов, но и при совершенствовании отдельных статей Конституции РФ (о свободе слова, доступе к информации и определении некоторых ее видов). Очевидно, что внесение изменений в гл. 2 Конституции РФ ради включения в нее цифровых прав крайне маловероятно (поскольку требует принятия нового основного закона), но косвенное их закрепление в иных главах Конституции вполне возможно (тем более что прецедент такого дополнения конституционно-правового статуса гражданина вне гл. 2 конституционная реформа 2020 г. продемонстрировала).

Право на защиту несовершеннолетних от нежелательной или опасной для них информации — это одно из цифровых прав, которое в Российской Федерации стало развиваться в первую очередь. В данном случае эти специфичные правоотношения следует рассматривать именно как право молодых (несовершеннолетних) граждан на благоприятную среду развития в цифровой сфере, а не ограничение других лиц — участников сети Интернет. Базовым законом для его совершенствования служит — Федеральный закон от 29 декабря 2010 г. № 436-ФЗ «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию». Однако для более полного регулирования данной специфической области на законодательном уровне необходимо не только совершенствовать перечень запрещенной информации, но и обеспечить деятельность компаний и организаций таким образом, чтобы предоставлять оперативную помощь через цифровые ресурсы детям, столкнувшимся с попытками нарушения другими их субъективных прав.

Механизм действий органов государственной власти в сфере цифровой защиты детей должен состоять в том, чтобы не действовать «по площадям», а защищать права тех граждан, которые соблюдают в сети Интернет правовую и цифровую культуру и несут ответственность за те действия, которые они совершают в цифровом пространстве — предоставлять доступ к ресурсам для более быстрого получения информации, предлагать полезные сайты, развивать собственную комфортную инфраструктуру и обучать культуре цифрового пространства.

Необходимость в праве на защиту детей от незаконной информации заключается в наделении органами государственной власти частных лиц — операторов связи, провайдеров хостингов и владельцев сайтов, обязанностью по ранжированию информации по категориям, от правомерной и не наносящей вред, до запрещенной ст. 15 Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» и изъятой из оборота информации.

Прогресс в телекоммуникационном пространстве поставил множество вопросов, связанных с правовым регулированием отношений, возникающих в сети Интернет. Изучение цифровых прав не исключение. Необходимо признать, что шаги по развитию законодательства о цифровых правах граждан предпринимаются как в актах исполнительной власти, так и на уровне федеральных законов, но необходимо как дополнение ныне существующих норм, так и включение в нормативно-правовые акты новых, до сегодняшнего момента, не закрепленных на государственном уровне. Такие нормы по своей сути должны быть обращены к гражданам, быть доступными для понимания в такой степени, чтобы лицо осознавало, что его не пытаются ограничить на государственном уровне в цифровой среде, наоборот, публичная власть в связке с юридическими лицами отстаивают его права и создают комфортную атмосферу для реализации своих прав, как человека и как личности.

Научный руководитель: *О. Г. Бельдина*

**Э. Б. Дамдинова**

Новосибирский государственный университет экономики и управления, г. Новосибирск

## **Пробелы в сфере ятрогенных преступлений**

**Ключевые слова:** ятрогенные преступления; медицина; преступность.

Медицинские работники являются важными субъектами в отношении жизни и здоровья граждан. При совершении общественно-опасных деяний медицинским работником в отношении пациента, образуется состав ятрогенного преступления. Данное понятие не закрепилось в законодательстве России. В научной литературе, под «ятрогенными преступлениями» понимается совершение определенных действий медицинскими работниками, сопровождающимися действиями или бездействиями неправомерного характера [1]. Данное преступления имеет некоторые признаки: некомпетентное исполнение профессиональных обязанностей; ошибка в диагнозе; некачественная помощь медицинского характера. Рассматриваемые деяния являются весьма распространенными, что вызывает дискуссии среди правоведов и тем самым повышает актуальность данной темы.

В отечественном законодательстве основное внимание уделяется освещению отдельных аспектов ятрогенных преступлений, тогда как увеличение числа ятрогений обусловлено ненадлежащим исполнением медицинскими работниками своих профессиональных обязанностей, которые должны четко регламентироваться общими положениями. Ис-

ходя из этого, вытекает пробел в законодательстве, он заключается в том, что нет общего положения, которое посвящалось бы врачебным ошибкам, отсутствует конкретное понятие ятрогенных преступлений. Ему не уделяется должное внимание, тем самым это затормаживает весь процесс раскрытия преступления.

При наличии излишних медицинских статей с обвинительным уклоном в расследовании может подтолкнуть медработника к реальному должностному преступлению — неоказанию помощи. Так зарубежный опыт США показывает, что ужесточение санкций малоэффективен. В данной стране существует понятие «оборонительная медицина», она является практической демонстрацией деятельности врача, базируясь на боязни наступления уголовной ответственности и иных правовых последствий, так как ответственность за ятрогенность очень высока [2]. Из-за излишних ужесточенных санкций, некоторые врачи не оказывают медицинскую помощь пациентам. Оборонительная медицина заключается в перестраховании самих себя (врачей) от юридической ответственности путем назначения излишних медицинских исследований. Таким образом, можно сделать вывод о том, что под страхом серьезных правовых последствий они могут не учитывать интересы пациентов, тем самым риск свершений общественно опасных деяний возрастает.

С целью восполнения пробелов в законодательстве будет целесообразно введение положений с корректировкой и разъяснением Верховного суда о данном виде преступления, что облегчит в дальнейшем сотрудникам правоохранительных органов процедуру по квалификации, определении таких общественно-опасных деяний.

Таким образом, проблема квалификации деяний медицинских работников требует дополнительного законодательного разъяснения, что даст толчок в правоприменительной практике и снизит обращения граждан в специализированные органы.

#### **Библиографический список**

1. *Коровицкая В. О.* Проблемы квалификации ятрогенных преступлений // Молодой ученый. — 2021. — № 53 (395). — С. 81–83.
2. *Улезько С. И.* Понятие ятрогенных преступлений // Общество и право. — 2018. — № 2 (64). — С. 46–51.

Научный руководитель: *Н. И. Верченко*,  
кандидат юридических наук, доцент

## **Место совершения преступления в сфере компьютерной информации: проблемные ситуации**

**Ключевые слова:** преступления в сфере компьютерной информации; уголовное право; киберпреступление.

Отправной точкой для поиска ответа на вопрос о том, где было совершено преступное деяние, является его локализация. Когда некоторая часть актов преступного поведения состоялась за пределами границы российского государства или за ее пределами наступили последствия, которые были вызваны преступным поведением, то приоритет должен оставаться, прежде всего, за национальными интересами [1].

Это весьма важно иметь в виду при расследовании многих преступлений, к примеру, тех, ответственность за которые предусмотрена ст. 185.3 и 185.6 Уголовного кодекса РФ. При совершении такого рода преступных деяний вполне возможна и пространственная рассредоточенность соучастников по территориям нескольких стран. Допустим, организатор может находиться в пределах одного государства, а непосредственный исполнитель на территории другого. В основу решения такого рода проблемных ситуаций как раз и положена идея приоритетности национальных государственных интересов.

В ситуациях, когда преступный умысел реализуется лишь в пределах России, вопрос о применимом праве отпадает, поскольку уголовный закон един на всей территории страны. Однако встает вопрос о том, на какой конкретно орган полиции ложится обязанность по его расследованию. Общее правило для его решения сформулировано законодателем в ст. 152 Уголовно-процессуального кодекса РФ. Его суть состоит в том, что расследование должно проводиться по месту совершения общественно-опасного, преступного деяния.

Правило территориальной подследственности состоит в том, что расследоваться преступления должно по месту его окончания. По месту изъятия имущества, как правило, совпадает с причинением материального ущерба, то есть с наступлением опасных последствий. Применительно к преступлениям иных видов следование норме, содержащейся в ч. 2 ст. 152 Уголовно-процессуального кодекса РФ, оказывается просто вынужденной, хотя и закономерной позицией. Так, при загрязнении окружающей природной среды, установить причинно-следственную связь нередко представляется возможным лишь при условии,

если место наступления опасных последствий располагается поблизости от места, где произошло нарушение природоохранных норм и правил. Если же течением реки или потоками воздушных масс загрязняющие вещества были отнесены на значительное расстояние, то установление причинно-следственной связи между противоправным деянием и негативным последствием чрезвычайно затруднено.

В тоже время закон позволяет учитывать специфику конкретных уголовных дел, например, о хищениях с применением телефонного мошенничества [2]. Для соблюдения требований объективности и полноты сбора доказательств, основополагающее значение для определения места расследования приобретает принцип целесообразности. В подобных случаях расследование вполне может производиться там, где преступные действия непосредственно совершались. Это бывает объективно необходимо даже несмотря на то, что негативные последствия проявились совершенно в другом административно-территориальном субъекте РФ. Когда установление места совершения преступления оказывается невозможно, то расследование происходит по месту обнаружения его следов.

В правовых нормах уголовного закона четких указаний на то, что следует признавать местом совершения киберпреступлений, не содержится. Таковым в зависимости от обстоятельств дела может быть признано как место, где деяние пресечено или было окончено, так и место его непосредственного совершения. В некоторых случаях местом киберпреступления признают даже место наступления опасных для общества последствий. Следственно-судебная практика по данному поводу однозначностью не отличается. Вместе с тем, в правоприменительной практике встречается и иной подход к определению места совершения киберпреступления. Она сводится к тому, что таким местом является уже место, где общественно опасные последствия наступили, иначе говоря, место, где находится потерпевшее лицо.

#### **Библиографический список**

1. *Белова Н. В., Белов А. В.* Место совершения дистанционных хищений (проблемы практики применения) // Судебная власть и уголовный процесс. — 2021. — № 2. — С. 68–73.
2. *Степаншин В. М., Бибик О. Н.* Действие уголовного закона в пространстве // Вестник Омского университета. Серия: Право. — 2009. — № 1. — С. 72–79.

Научный руководитель: *И. В. Матвеев*

**С. О. Клевакина**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Национальные механизмы защиты прав и свобод человека и гражданина**

**Ключевые слова:** защита прав граждан; права и свободы человека и гражданина; способы защиты прав.

Россия, будучи демократическим правовым государством, предоставляет человеку и гражданину, находящимся на ее территории, широкий ряд способов защиты своих прав. Согласно ст. 45 Конституции Российской Федерации государственная защита прав и свобод человека и гражданина в России гарантируется, каждый вправе защищать свои права и свободы всеми способами, не запрещенными законом. Систему защиты прав и свобод человека и гражданина в Российской Федерации составляют различные государственные органы, государственно-общественные образования, а также независимые некоммерческие формирования, институты гражданского общества. Также российское законодательство предусматривает различные способы защиты своих прав гражданами и лицами без гражданства исходя из инстанции, в которую они обращаются, и порядка обращения.

Органы, осуществляющие обеспечение и защиту прав человека и гражданина в России, можно подразделить на органы общей компетенции (Президент Российской Федерации, Федеральное собрание, Правительство РФ, высшее должностное лицо субъекта РФ, законодательные и исполнительные органы субъектов РФ), чьи полномочия охватывают не только защиту прав человека, но и другие задачи, а также органы специальной компетенции, чья деятельность сфокусирована именно на защите прав человека (прокуратура РФ, уполномоченные по правам человека, суды).

Некоторые вопросы, связанные с реализацией гражданами своих прав, решаются непосредственно Президентом Российской Федерации. Так, Президент РФ решает вопросы гражданства, помилования, предоставления политического убежища и награждения государственными наградами Российской Федерации. Для реализации этих полномочий, а также для обеспечения защиты прав человека в других сферах Президент РФ может создавать совещательные органы, комитеты и комиссии.

Наряду с Президентом Российской Федерации правозащитную деятельность осуществляет также Федеральное собрание — парламент Российской Федерации. В целях обеспечения прав и свобод человека и гражданина, а также контроля над деятельностью Правительства РФ

и иных органов государственной власти палаты Федерального собрания могут осуществлять парламентское расследование.

Органы специальной компетенции. Органом специальной компетенции в области защиты прав человека в России является прокуратура Российской Федерации. Прокуратура РФ — это единая федеральная централизованная система органов, осуществляющих от имени Российской Федерации надзор за соблюдением Конституции РФ и исполнением законов, действующих на территории России. Все виды деятельности прокуратуры Российской Федерации так или иначе связаны с защитой прав человека.

Еще один орган специальной компетенции в сфере защиты прав человека — Уполномоченный по правам человека в Российской Федерации. В настоящее время в России действует целая система общих и специальных уполномоченных, однако Конституция Российской Федерации упоминает только Уполномоченного по правам человека в РФ. Деятельность Уполномоченного по правам человека в РФ в соответствии с Конституцией РФ регулируется федеральным конституционным законом.

Важнейшую роль в сфере защиты прав человека и гражданина в Российской Федерации играют суды. Обращение во все вышеперечисленные органы и защита права в административном порядке не лишают индивида возможности обратиться в суд и реализовать свое право на судебную защиту. Право на судебную защиту, провозглашенное ст. 46 Конституции РФ, представляет собой ключевую гарантию защиты прав человека и гражданина. Это право не подлежит ограничению даже в условиях чрезвычайной ситуации или военного положения.

Объем данного права шире его буквального толкования и включает в себя право не только на обращение в судебный орган, но и право на квалифицированную юридическую помощь, на законный суд, на рассмотрение дела в разумные сроки, право на исполнение судебного акта, на получение компенсации, в том числе в случае нарушения сроков рассмотрения дела, право на обращение в межгосударственные правозащитные органы.

Таким образом, в Российской Федерации действует разветвленная система защиты прав человека и гражданина. Осуществляют защиту прав человека и гражданина различные органы государственной власти и должностные лица.

Научный руководитель: *А. В. Крысанов*,  
кандидат юридических наук, доцент

**Т. Г. Марков**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Гражданский процесс: как защитить свои права в суде**

**Ключевые слова:** гражданский процесс; судебный процесс; защита прав человека.

Гражданский процесс — это сложный судебный процесс, который используется для защиты гражданских прав и интересов. Но что делать, если вам нужно защитить свои права в суде, но вы не знаете, как это сделать? В этой статье мы рассмотрим ключевые аспекты гражданского процесса и процедуры, которые помогут вам защитить свои права в суде. Мы подробно рассмотрим этапы гражданского процесса, от подачи иска до вынесения решения, а также дадим рекомендации по подготовке к судебному процессу, поиску адвоката и использованию способов обжалования решения суда.

Подготовка к судебному процессу — это один из самых важных этапов в защите своих прав в гражданском процессе. Ниже мы рассмотрим два ключевых аспекта подготовки к суду: сбор и представление доказательств, а также выбор и роль адвоката в гражданском процессе.

Сбор и представление доказательств — это важный аспект подготовки к суду. Вам необходимо собрать все доказательства, которые могут подтвердить ваши права и интересы, и представить их в суде. Доказательства могут быть разного типа: письменные, свидетельские, фотографические, видео и т. д. Важно убедиться, что все доказательства, которые вы представляете в суде, имеют законную силу и помогают доказать ваши права и интересы.

Выбор адвоката — это важный шаг в подготовке к суду. Адвокат может помочь вам в сборе доказательств, написании иска, представлении вашей позиции в суде и использовании способов обжалования решения суда. Кроме того, адвокат может помочь вам понять сложные правовые вопросы, которые могут возникнуть в ходе судебного процесса.

При выборе адвоката важно убедиться, что он имеет опыт работы в гражданском процессе и может представить ваши интересы в суде. Вы также можете попросить у адвоката рекомендации от других клиентов, которые уже работали с ним.

В итоге, подготовка к судебному процессу — это важный шаг в защите ваших гражданских прав и интересов. Вы должны собрать и представить все необходимые доказательства, а также выбрать адвоката, который поможет вам в процессе судебного процесса.



Гражданский процесс включает в себя ряд этапов, каждый из которых имеет свои особенности и требует от вас определенных действий.

В гражданском процессе решение суда может быть обжаловано, если оно не удовлетворило одну из сторон. В зависимости от страны и конкретного законодательства, могут быть обжалованы различные виды решений, например, решения по делам о наследовании, решения по делам о разделе имущества, решения по делам о договорах и т. д.

Существует несколько способов обжалования решения суда: апелляция, кассация, надзор.

Для того, чтобы использовать один из способов обжалования решения суда, необходимо обратиться в соответствующую инстанцию с соответствующим заявлением в установленном законом порядке. Необходимо помнить, что сроки подачи апелляции, кассации или надзора ограничены и необходимо соблюдать их строго.

Гражданский процесс — это сложный и ответственный процесс, который требует грамотной подготовки и тщательного изучения всех его этапов. Несоблюдение процессуальных норм и правил может привести к нежелательным последствиям для сторон спора.

В данной статье мы рассмотрели основные этапы гражданского процесса, подготовку к судебному процессу и способы защиты своих прав в суде. Мы описали, как правильно оформить и подготовить документы, необходимые для рассмотрения дела в суде, и как снизить риски неудачи в суде.

Кроме того, мы рассмотрели способы обжалования решения суда и как использовать их в случае необходимости. Важно помнить, что не всегда обжалование решения суда является оптимальным решением, и иногда лучше пойти на компромисс и решить спор вне суда.

Для того, чтобы снизить риски неудачи в гражданском процессе и защитить свои права в суде, необходимо:

- 1) внимательно изучить законодательство и правила процессуального права;
- 2) составить хорошо подготовленные документы и доказательства, подкрепляющие вашу позицию в суде;
- 3) не забывать о правильной организации и ведении дела, включая своевременную подачу документов и участие в заседаниях суда;
- 4) воспользоваться услугами юриста, особенно если дело сложное или требует особого знания права;
- 5) в случае необходимости обжаловать решение суда, строго соблюдать установленные законом сроки и процедуры.

Научный руководитель: *К. И. Корсун*

**Е. Ю. Мякишев**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Проблемы обеспечения реализации прав граждан на образование**

**Ключевые слова:** конституционные права граждан; образование; государственная политика в сфере образования.

В соответствии со ст. 43 Конституции РФ каждый имеет право на образование. Гарантируются общедоступность и бесплатность дошкольного, основного общего и среднего профессионального образования в государственных или муниципальных образовательных учреждениях и на предприятиях.

Однако, к сожалению, что до настоящего времени все еще имеются многочисленные факты, когда конституционное право на образование гражданами не может быть реализовано в полной мере.

В первую очередь необходимо указать на одну из важнейших проблем в области образования в Российской Федерации, создающей препятствия для полноценной реализации гражданами конституционного права на образование — это недофинансирование. Сейчас остро проявляется проблема дефицита педагогических кадров, особенно в сельской местности. Преподаватели имеют низкий уровень гарантированной оплаты труда, из-за чего наблюдается отток преподавательских кадров. Педагогические вузы по всей стране ежегодно выпускают талантливых молодых педагогов, но они не всегда идут работать в образовательные учреждения в связи с низким уровнем заработной платы.

Вместе с тем нельзя не отметить, что один из важнейших принципов государственной политики в сфере образования, гарантирующий общедоступность и бесплатность образования в законодательном смысле определяется, в первую очередь, политикой государства в этой сфере и уровнем материального благосостояния его граждан.

И тут, к сожалению, указанный принцип нарушается уже на уровне дошкольного образования. Наблюдается устойчивая тенденция сокращения общего количества дошкольных образовательных учреждений, перевода на платную основу или перепрофилирования. Это неизбежно приводит к появлению в оставшихся учреждениях различного рода конкурсных отборов, а также введению дополнительной, нередко «теневой» платы за предоставление определенных услуг.

Конституционное право на получение бесплатного высшего образования носит комплексный характер и кроме права на бесплатное получение высшего образования (т. е. получение его за счет средств со-

ответствующего бюджета) включает в себя: право на получение стипендии и иные формы материальной поддержки, право на бесплатное пользование библиотеками и информационными фондами; право на бесплатное пользование инфраструктурой высших учебных заведений; право на обеспечение жилой площадью в общежитии бесплатно или за минимальную плату и т. д.

Но здесь существует огромная проблема недостаточности количества бюджетных мест в учебных заведениях. Это связано, во-первых, с тем, что бюджетные места распределяются на особые категории поступающих. При этом стоит оговориться, что к таковым относятся не только те, кому законодательно предусмотрена возможность поступления в учебное заведение вне конкурса. Во-вторых, с высоким конкурсом на обучение в вузах по некоторым специальностям, вследствие чего лица, не прошедшие на конкурсной основе, вынуждены обучаться на коммерческой основе.

Хотелось бы отметить, что дети с ограниченными возможностями здоровья также обладают правом на получение образования, но с учетом их возможностей и состояния здоровья. Государство закрепляет за ними дополнительные специальные гарантии получения образования, реализованные в виде особых условий получения образования, коррекции нарушений развития и социальной адаптации на основе специальных педагогических подходов.

И еще одна проблема реализации конституционного права на образование — это слабая система взаимосвязи между различными уровнями образования. Низкая преемственность между всеми «ступенями» образовательного процесса негативно влияет на качество обучения и мешает глубокому овладению знаниями со стороны обучающихся. Дошкольное образование в России — это слабо организованная система, не дающая нужного объема знаний, необходимого для начала обучения в школе. В связи с этим открывают большое количество центров по подготовке детей к школе, однако случается и так, что обучением дошкольников занимаются лица, не получившие педагогического образования. Еще сложнее дело обстоит с выпускниками школ, которые не получают того объема знаний, который требуется для сдачи единого государственного экзамена (ЕГЭ) и поступления в высшее учебное заведение.

Таким образом, в системе образования можно выделить следующие проблемы: во-первых, недофинансирование системы образования, во-вторых, недостаточный уровень контроля за общедоступностью и бесплатностью дошкольного, основного общего и среднего профессионального образования в образовательных учреждениях, в-третьих, то, что несмотря на ведущуюся государственную политику в области раз-

вития образования детей с ограниченными возможностями здоровья остается ряд проблем, связанных с несоответствием требований закона и реальной действительности. Ну и последнее — слабая система взаимосвязи между различными уровнями образования.

Научный руководитель: *С. Н. Бурлака*

**И. А. Наговицына**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Международные механизмы защиты прав и свобод человека и гражданина**

**Ключевые слова:** защита прав граждан; права и свободы человека и гражданина; способы защиты прав.

Согласно информации, расположенной на официальном сайте крупнейшего межгосударственного объединения — Организации Объединенных Наций, международное право устанавливает юридическую ответственность государств в их взаимном поведении и в их обращении с индивидами в пределах национальных границ. В сферу международного права входит широкий перечень вопросов международной важности, среди которых — права человека, разоружение, международные преступления, беженцы, проблемы гражданства, обращение с заключенными, применение силы, ведение войны. Международное право также регулирует такие глобальные вопросы, как защита окружающей среды и обеспечение устойчивого развития, использование международных вод, открытого космоса, глобальные коммуникации и мировая торговля.

Именно в рамках международного права устанавливаются универсальные стандарты прав и свобод человека и гражданина. Международные стандарты прав и свобод человека — нормативный минимум, определяющий уровень государственной регламентации с допустимыми отступлениями в том или ином государстве в форме его (уровня) повышения или конкретизации. Исходя из приведенного определения международных правозащитных стандартов можно обозначить следующие их характеристики.

1. Это нормативный минимум регламентации прав и свобод человека. Международные стандарты ориентированы на установление минимально необходимого уровня защиты правового статуса личности. Данная их особенность предопределяет возможность служить в качестве мерила для любого государства вне зависимости от социально-по-

литических, экономических и культурных условий. Международные стандарты прав человека нормативны в том смысле, что отражены в универсальных и региональных международных договорах общего и специального характера, а также формализованы на уровне международных обычаев.

2. Международные стандарты определяют уровень государственной регламентации прав и свобод человека. В первую очередь такие стандарты обращены к государствам, которые принимают на себя обязательства обеспечить имплементацию и внутригосударственную реализацию закрепленных в международном праве правозащитных стандартов. Национальное право, первоначально ориентированное на регулирование внутригосударственных отношений с участием физических и юридических лиц, служит главным механизмом обеспечения и гарантирования прав и свобод человека и гражданина.

3. Международные стандарты служат ориентиром для государства, допуская отклонения в их внутригосударственной имплементации. Такие отступления могут быть направлены в сторону конкретизации международных стандартов, сформулированных предельно общо и абстрактно в универсальных и региональных международных соглашениях или же на уровне международного обычая. Детализируя правозащитные минимумы, государство создает внутренний механизм их реализации и защиты.

Реализация международных признанных прав человека в соответствии с национальным правом не является категорической необходимостью, условием *sine qua non* их внутригосударственного соблюдения, но непременно содействует последнему, повышает его эффективность, упрощает процесс

Международные стандарты прав человека в качестве необходимого компонента в большинстве случаев помимо наделения индивида субъективными правомочиями предоставляют ему и возможность их самостоятельной защиты (*proptio propriae*). Речь идет не только о международных механизмах защиты прав человека юрисдикционного и неюрисдикционного характера (таких как Европейский суд по правам человека, Комитет по правам человека, специальные процедуры Совета по правам человека ООН). Прямо действуя во внутригосударственной сфере, международные стандарты прав человека подлежат защите национально правовыми средствами вне зависимости от соответствующей внутригосударственной регламентации. То есть индивид имеет право отстаивать принадлежащие ему по международному праву и закрепленные в обязательных для государства международных договорах права (например, в судебных органах).

В соответствии с международными признанными правозащитными стандартами в Конституции Российской Федерации отражены: право на свободу и личную неприкосновенность (ст. 9, 10, 14, 15 Международного пакта о гражданских и политических правах и ст. 22, 47–51 Конституции РФ); право на свободное передвижение; право на выбор места пребывания и жительства, выезд за пределы государства (ст. 12 Международного пакта о гражданских и политических правах и ст. 27 Конституции РФ); право на труд (ст. 6–8 Международного пакта об экономических, социальных и культурных правах 1966 г. и ст. 37 Конституции РФ); недопустимость повторного привлечения к ответственности как принцип *ne bis in idem* (п. 7 ст. 14 Международного пакта о гражданских и политических правах 1966 г., ст. 4 Протокола № 7 к Конвенции о защите прав человека и основных свобод 1950 г. и ч. 1 ст. 50 Конституции РФ). Недостаточная конкретность и некоторая расплывчатость норм международных актов в области прав человека не умаляют регулятивного эффекта данных документов, в том числе не препятствует их непосредственной реализации во внутригосударственной сфере.

Научный руководитель: *М. Н. Вилачева*

### **В. В. Нечкина**

Новосибирский государственный университет экономики и управления, г. Новосибирск

## **Возможность апробации международного опыта привлечения малолетних лиц к уголовной ответственности**

**Ключевые слова:** преступление; преступность несовершеннолетних; уголовная ответственность малолетних.

Проблематика преступности несовершеннолетних имеет общемировой характер. Одним из способов решения авторы научных статей предлагают снижение возраста привлечения к уголовной ответственности. Российская Федерация придерживается одной из самых либеральных политик в этом плане, возраст с которого привлекают к уголовной ответственности в России начинается с 14 лет, без исключений. Изучив зарубежный опыт, минимальный возраст уголовной ответственности в европейских странах, и прежде всего в Ирландии, составляет 7 лет, также с семилетнего возраста наступает уголовная ответственность в таких странах, как Индия, Катар, Ливан, Либерия, Нигерия, Пакистан, Объединенные Арабские Эмираты и др. В Австралии, Швейцарии, Си-

рии, Великобритании — 10 лет. В таких странах как Канада, Венгрия, Израиль, Нидерланды, Южная Корея — с 12 лет. В Китае в 2021 г. возраст привлечения к уголовной ответственности за некоторые преступления (умышленное убийство, изнасилование и грабеж) был снижен с 14 до 12 лет. Во Франции — 13, в Германии — 14 лет, а Финляндия вводит уголовную ответственность для подростков с 15 лет. В мировой практике отсутствует единый подход к минимальному возрасту уголовной ответственности, это обуславливается индивидуальными историческим, социокультурными особенностями формирования и развития каждой страны, просто копировать зарубежный опыт на российскую действительность — грубейшая ошибка.

Одним из возможных вариантов решения проблемы следует рассмотреть действия принципа *doli incensax*, авторы научных статей рассматривают его на примере законодательства Индии. В переводе с латинского *doli incensax* означает «неспособный ко злу», аналогом в нашем законодательстве выступает презумпция невиновности малолетних. Лицо, младше 14 лет не могло совершить преступление, так как оно не осознает своих действий и не может нести за них ответственность, является недееспособным. В законодательстве Индии уголовная ответственность наступает с 7 лет, закон предполагает, что лицо, младше 7 лет является *doli incensax*. В ст. 83 УПК Индии установлено, что ничто не является преступлением, совершенным ребенком старше 7 лет и младше 12 лет, который не достиг достаточной зрелости понимания, чтобы судить о характере и последствиях своего поведения в этом случае. Данная статья устанавливает главное отличие индийской презумпции невиновности (*doli incensax*) — возможность быть опровергнутой. Она предусматривает возможность для стороны обвинения доказать достаточную зрелость лица, в возрасте от 7 до 12 лет, совершившего преступление. Обвинение должно доказать, что ребенок совершил уголовное преступление, совершенное с преступным умыслом, и он был лаконично осведомлен, что он делает, кроме того, он знает результат, который выйдет из его поступка. Концепция *doli incensax* может быть опровергнута убедительными доказательствами без разумных сомнений в том, что ребенок знал намерение и результат действия, которое он совершает. В настоящее время не только в Индии существует данный принцип, около 55 стран придерживаются данного принципа, например, Пакистан (до 7 лет), Австралия (до 14 лет), Шри-Ланка (до 14 лет) и др.

Учитывая вышесказанное, а также опираясь на мировой опыт, мы считаем, что в практику Российской Федерации рационально было бы ввести принцип *doli incensax*, опровержимую презумпцию невиновности и дать право стороне обвинения доказать, что малолетний преступник ввиду своего развития осознавал опасность своих действий и воз-

возможные последствия. Стоит отметить, что, по нашему мнению, такую практику следует распространить только на составы преступлений ст. 105, ст. 131 и ст. 132 Уголовного кодекса РФ, это обуславливается критериями «совершаемости» и степенью общественной опасности.

Научный руководитель: *Н. И. Лямкина*

### **С. И. Осипова**

Российский государственный педагогический университет им. А. И. Герцена,  
г. Санкт-Петербург

## **Реализация и защита прав граждан в сфере образования**

**Ключевые слова:** защита прав граждан; право на образование; права обучающихся.

Права граждан в образовании очень интересная и важная тема, о которой почему-то мало говорят. О способах защиты данных прав говорят еще меньше, как о само собой разумеющемся, ведь и так ясно, как и с помощью кого отстаивать свои права. Однако я решила узнать у своих одноклассников какие права в образовании нарушаются или реализуются не в полной мере. Оказалось, что не все знают какие права у нас еще есть, кроме как права на бесплатное общее образование. Кто-то сказал, что еда в столовой дорогая, кто-то сказал, что в школе на уроках задерживали на перемене. А нарушают ли это их права в образовании? Есть ли у них право на более дешевую еду и возможность не оставаться после уроков? Никто ответить не смог. Опросив своих знакомых с разных институтов, оказалось, что общие конституционные права всем известны, а основные права обучающихся не знает никто. Тут перед нами встает вопрос: как граждане могут защитить свои права, если они не знают об их наличии. По моему мнению, лучше всего ученики и студенты смогут реализовать свои права, когда будут знать об их существовании и возможностях пользования.

Как же получилось так, что студенты не знают своих прав? Просто за 20 лет их жизни об этих правах никто не говорил. На уроках обществознания изучают права людей, но этой темы не касаются. В старших классах на уроках права эта тема также не предусмотрена. И получается, что у нас студенты не могли заселиться в общежитие и ничего с этим не делали, студентам назначают элективные курсы и они даже не подозревают, что у них есть собственный выбор. Часть из опрошенных мучается из-за совмещения учебы с работой, и никто не говорит, что они могут обучаться по индивидуальному плану, а «получение социально-педагогической и психологической помощи, бесплатной психолого-медико-



педагогической коррекции» половина школ и вузов просто не сможет обеспечить. Из разговоров со студентами я узнала, что права в сфере образования всех опрошенных в какой-то мере нарушались, но они и не подозревали об этом.

Знание — сила, к данной ситуации эти слова подходят как нельзя кстати. Гражданам необходимо знать, что есть и другие права и все они направлены на их благополучие и поддержку. Необходимо рассказывать детям еще со школы о различных федеральных законах и правах людей во всех сферах общества. Я работаю педагогом дополнительного образования и репетитором по обществознанию. Пару лет назад я сдала ЕГЭ по этому предмету на 100 баллов, однако часть прав из образования я узнала только сейчас, когда решила писать это эссе.

Самым лучшим решением станет включение в учебный предмет «право» хотя бы двух занятий, посвященных этой теме. Также очень важно 1 сентября, когда студенты только поступили в университет, наравне с общей информацией говорить и о некоторых правах. Например, о возможности получения социальной стипендии. Да, об этом говорят, однако упоминают лишь детей из многодетных семей, инвалидов и т.д., хотя на нее могут и претендовать учащиеся с доходом ниже прожиточного минимума, ведь, к сожалению, некоторым студентам родители не оказывают никакой материальной поддержки и для них эта стипендия может быть очень значима.

Люди сами начнут защищать свои права, когда будут иметь точную и полную информацию. Это касается студентов и родителей учеников. Для родителей также в начале учебного года на общешкольном собрании можно говорить о правах или хотя бы упоминать документы, с которыми родители смогут познакомиться самостоятельно.

В последнее время правовому самосознанию уделяют большое внимание, но это должно касаться и реальных, практических вещей, которые могут произойти с любым человеком.

В заключение хочется отметить, что мои ровесники готовы постоять за себя, за свое благополучие и будущее. Необходимо создавать условия для большей информированности граждан, и результат не заставит себя ждать. У нас, к сожалению, есть тенденция, при которой современные дети открыто демонстрируют свои права «вы не можете брать мой телефон, трогать меня, выгонять меня из класса». Все так. Здорово, когда люди знают свои права. Но еще лучше, когда они могут ими грамотно пользоваться. И наша задача не только знать, но и правильно ими владеть, чтобы это не превращалось в эксплуатацию прав и таким образом не приводило к их обесцениванию.

Научный руководитель: *М. С. Пашилоков*

**С. С. Полтев**

Уральский юридический институт МВД России, г. Екатеринбург

## **Совершенствование законодательства в сфере защиты прав несовершеннолетних в сети Интернет**

**Ключевые слова:** права человека; защита прав несовершеннолетних; интернет.

Количество преступлений в сфере информационно-телекоммуникационной сети с каждым годом возрастают. Как отмечает пресс-центр МВД РФ, за январь 2023 г. на 14,2 % возросли показатели киберпреступности<sup>1</sup>. Чаще всего подвергаются неправомерным действиям несовершеннолетние, так как они являются наиболее активными пользователями интернет-ресурсов.

По данным института исследований интернета для подростков в возрасте 14–17 лет важной практикой в интернете являются социальные сети (49,2%)<sup>2</sup>. Ответственность за обеспечение безопасности несовершеннолетних в информационно-телекоммуникационной сети возлагается на родителей. Примером нарушения прав несовершеннолетних в информационно-телекоммуникационной сети может послужить дело, по которому гражданин К. совершил развратные действия интеллектуального характера в отношении несовершеннолетней посредством социальной сети «Одноклассники», за что был привлечен к уголовной ответственности<sup>3</sup>.

Анализируя законодательство зарубежных стран, стоит отметить, что в США лица, не достигшие шестнадцатилетнего возраста, не вправе создавать аккаунт в социальных сетях без согласия родителей. Благодаря этому родителям предоставлена возможность решать вопрос о безопасности и необходимости создания аккаунта несовершеннолетним. На наш взгляд этот положительный опыт следует перенять.

Представляется необходимым законодательно закрепить обязанность разработчиков социальных сетей устанавливать алгоритм под-

---

<sup>1</sup> *Краткая характеристика состояния преступности в Российской Федерации за январь 2023 г.* // Министерство внутренних дел Российской Федерации. — URL: <https://мвд.рф/reports/item/35919430> (дата обращения: 02.02.2023).

<sup>2</sup> *Детский Рунет 2019: отраслевой доклад* // Институт исследований интернета. — URL: [https://digital.gov.ru/uploaded/files/childrunet-2019-26032020.pdf?utm\\_referrer=https%3a%2f%2fdigital.gov.ru%2fru%2fevents%2f39702%2f%3futut\\_referrer%3dhttps%253a%252f%252fyandex.ru%252f](https://digital.gov.ru/uploaded/files/childrunet-2019-26032020.pdf?utm_referrer=https%3a%2f%2fdigital.gov.ru%2fru%2fevents%2f39702%2f%3futut_referrer%3dhttps%253a%252f%252fyandex.ru%252f) (дата обращения: 01.03.2023).

<sup>3</sup> *Приговор* Наро-Фоминский городской суда от 18 мая 2016 г. по делу № 1-135/2016 // Судебные и нормативные акты РФ. — URL: <https://sudact.ru/regular/doc/ceJTCHGХeTHv> (дата обращения: 03.02.2023).

тверждения персональной информации гражданина, регистрирующегося в социальных сетях, на портале государственных услуг РФ, что позволит сделать привязку аккаунта в социальных сетях с аккаунтом госуслуг. Следует предусмотреть систему уведомления родителей несовершеннолетнего в случае его регистрации в социальных сетях, с целью осуществления контроля и предупреждения нарушения прав и законных интересов детей в сети Интернет.

Научный руководитель: *А. А. Кичук*

**Ю. В. Тимошенко**

Новосибирский государственный университет экономики и управления, г. Новосибирск

## **Современные проблемы уголовно-правовой охраны виртуального игрового имущества**

**Ключевые слова:** уголовная ответственность; преступления; преступления в сфере компьютерной информации.

Невозможно отрицать, что на сегодняшний день в жизни каждого человека прочно вошла индустрия игр. Так, уже сейчас трудно отрицать факт слияния жизни человека с пространством интернета, цифровизацией экономики и социальной среды. Иногда последствия, которые наступают в виртуальном мире, могут оказать воздействие на реальность. В этом моменте раскрывается факт вторжения в сферу виртуального пространства права. Но из-за быстрого темпа развития постиндустриального общества, уголовное законодательство не способно урегулировать множество вопросов в области индустрии игр.

Связи с ценностью игрового имущества затрагивают общественные отношения собственности. Поэтому предметом хищения являются объекты нематериального мира, обладающие такими признаками, как экономическая стоимость, значимость для лица и др.). Однако такие объекты лишены материального выражения, что не исключает их ценности для владельцев [1].

Еще в 1920-х годах, не являясь материальной вещью, было признано предметом хищения электричество, затем в 1990-х годах сложилась подобная ситуация с безличными средствами.

Поэтому с развитием социума все большую актуальность приобретает виртуальная собственность. Известные нам мошенничество и кража трансформируются в иной вид в виртуальной среде [2].

Основанием для криминализации выступает неразрывная связь с особенностями индустрии игр с вложением в них денежных средств

и шанса извлечения коммерческой выгоды (зарабатывать с их помощью). Вложения производятся в купленные объекты в игре: виртуальные персонажи, оружие, экипировка и пр.

Переходя к проблеме исследования, можно говорить об отсутствии закрепления в законодательстве правового статуса «игрового имущества». Даже в гл. 28 Уголовного кодекса РФ «О преступлениях в сфере компьютерной информации» нет разъяснения о правовом статусе и юридической природы такого имущества, что усложняет квалификацию преступлений. Это влечет за собой трудности при рассмотрении уголовных дел, а также возникают сложности в судопроизводстве.

Возможно рассмотреть еще одно решение по данной проблеме. Так, в гл. 21 и гл. 22 Уголовного кодекса РФ можно выделить определенные составы либо признаки при условии, если виртуальные объекты будут признаны «иным имуществом». Рассматривать стоит следующие статьи — ст. 158, 159, 159.6, 163 и 175 Уголовного кодекса РФ.

Обозначенные аспекты помогут избежать самосуда как средства восстановления справедливости и нарушенных прав из-за неполучения правовой защиты. Также будет способствовать выработке единого законодательного или доктринального понимания правовой природы виртуального игрового имущества.

#### **Библиографический список:**

1. *Гаразовская Н. В.* Виртуальное имущество в играх: перспективы правового регулирования // *Е-SCIO*. — 2020. — № 4 (43). — С. 276–290.
2. *Лузгин А. С.* Современные преступные схемы в гейм-индустрии: направления квалификации и законодательной регламентации // *Молодой ученый*. — 2021. — № 53 (395). — С. 92–94.

Научный руководитель: *Н. И. Верченко*,  
кандидат юридических наук, доцент

#### **А. Б. Цыбенжапова**

Новосибирский государственный университет экономики и управления, г. Новосибирск

### **О некоторых проблемах квалификации статей 207.3 и 280.3 Уголовного кодекса Российской Федерации**

**Ключевые слова:** уголовная ответственность; заведомо ложная информация; преступление.

В связи с возникшей ситуацией на международной арене, а также с напряженными отношениями между Российской Федерацией и Украиной в Уголовный кодекс РФ было внесено множество изменений, осо-

бое внимание которых было уделено военным преступлениям. Сложившаяся ситуация, в частности объявления специальной военной операции, потребовала соответствующей незамедлительной реакции со стороны государства на возникающие проблемы и противоречия, в связи с чем были внесены определенные изменения в Уголовном кодексе РФ. Таким образом, были введены особые изменения в Уголовном кодексе РФ в соответствии с Федеральным законом от 4 марта 2022 г. № 32-ФЗ «О внесении изменений в Уголовный кодекс Российской Федерации и статьи 31 и 151 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации». Были введены ст. 207.3, 280.3, 284.2.

Переходя непосредственно к проблемам, в первую очередь уделите внимание ст. 207.3 как самой «тяжкой» среди всех введенных. Для начала можно сказать о том, что в данной статье не особо понятен момент именно с самой заведомо ложной информацией, то есть что именно понимается под ее распространением. Здесь определенная взаимосвязь идет непосредственно со ст. 280.3, где говорится именно про дискредитацию. Суть проблемы сводится к тому, что в правоприменительной практике нет определенной грани разграничения мнения человека от его утверждения. А это в свою очередь является очень важным, поскольку считать распространение заведомо ложной информации как преступление именно по ст. 207.3 можно только в том случае, если эта информация предоставляется в форме утверждения о каком-то событии и прочем, но никак не собственного мнения. Помимо этого, возникают вопросы в части разграничения деяний, подлежащих квалификации по ст. 280.3 и 207.3 Уголовного кодекса РФ. Вполне ведь возможно, что дискредитации Вооруженных сил может осуществляться и при помощи публичного распространения заведомо ложной информации, относительно деятельности лиц. Происходит конкуренция норм, поскольку возникает вопрос, как быть в таких случаях, поскольку двойная квалификация по обеим статьям Уголовного кодекса РФ запрещена законом (ч. 3 ст. 17 Уголовного кодекса РФ).

Некоторые авторы говорят про то, что в данном случае ст. 207.3 выступает в качестве специальной нормы по отношению к ст. 280.3 и что действия подлежат квалифицировать именно по ст. 207.3. Однако если в целом исходить из сути дискредитации, разъяснения по которой дало Министерство юстиции, все-таки получается, что в случае наличия собственного мнения человека, при отсутствии каких-либо утверждений заведомой ложной информации, то есть, когда человек просто выражает свое мнение, уголовная ответственность должна наступать по ст. 280.3, с первоначальным привлечением к уголовной ответственности. Соответственно, исходя из всего вышеизложенного, есть необходимость дать определенные разъяснения Пленумом Верховного суда

РФ относительно в целом правил и особенностей квалификации преступления по ст. 207.3 Уголовного кодекса РФ.

Также, рассматривая далее ст. 207.3, хочется заметить, что стоящие перед ней в Уголовном кодексе РФ ст. 207.1 и 207.2 также предусматривают уголовную ответственность за публичное распространение заведомо ложной информации. Ключевыми различиями являются только виды объектов, которым наносится вред в результате данного распространения заведомо ложных сведений. Соответственно, плавно возникает логичный вопрос, относительно того, возможно ли данные статьи совместить в одну, в целях более корректного восприятия данных преступлений?

Обосновать это можно тем, что в одной статье Уголовного кодекса РФ можно предусмотреть в целом все эти виды как разновидность публичного распространения заведомо ложной информации, указав их в соответствующих частях статьи. Саму же ст. 207.1 можно назвать «Публичное распространение заведомо ложной информации».

Научный руководитель: *Р. Н. Боровских*,  
доктор юридических наук, доцент

### **Э. Р. Щербак**

Уральский государственный юридический университет им. В. Ф. Яковлева,  
г. Екатеринбург

## **Неприкосновенность частной жизни в современных цифровых условиях**

**Ключевые слова:** право частной жизни; неприкосновенность; посягательства на частную жизнь.

Неприкосновенность частной жизни — одна из наиболее актуальных гарантий, прописанных в Конституции Российской Федерации, а все из-за роста современных технологий связи, обмена информации, появление сотни мессенджеров, а самое главное — это тесное взаимодействие человека с другими людьми, которые часто пытаются нарушить конфиденциальность наших данных, пользуясь навыками цифрового общества недобросовестно. И, если рассматривать данную гарантию, как возможный способ защиты, в случае разглашения той или иной информации о человеке, невольно напрашивается вопрос, при каких условиях получается так легко получить нужные сведения о ком-либо и почему рост кражи данных, а это только частный случай, через сеть Интернет не уходит в забвение, а только нависает над всем обще-

ством. Почему, несмотря на явное урегулирование этого вопроса законодательством, проблема только набирает обороты?

Многие не согласятся с утверждением, что каждый человек должен заботиться о себе сам, в том числе о своем благополучии и я могу понять тех, кто так выразил свою позицию, ведь у нас есть наша страна, которая так или иначе организует наше общество, в частности принимает законы, которые и регулируют жизнь на территории государства. Плавно переходя к законам, хочется все же разобраться, почему рост кражи данных увеличился именно с появлением интернета и увеличивается, опять же, с ростом технологий. В реальности кражи данных происходят чаще из-за слабой защиты ресурсов, содержащих личные данные, вероятнее, в виду халатности ответственных за это лиц, к примеру системных администраторов, по такому сценарию произошла утечка данных сервиса «Яндекс.Еда» 21 декабря 2022 г. Но при всем этом существуют и единичные случаи краж данных, единичные следует понимать, как кража у конкретного физического лица, частным примером, по совместительству способом, является фишинг, где неизвестные лица путем обмана так или иначе могут получить данные от доверчивого пользователя, самое интересное, что такой случай можно считать добровольной передачей данных, с оговоркой, что человека вводят в заблуждение. В данных случаях мы можем лицезреть явное вмешательство в частную жизнь человека, и, по совместительству, нарушение Конституции. Существует достаточно нормативно правовых актов, регулирующих данную проблему, но реализуют ли они себя в полной мере? Безусловно можно согласиться, что ст. 137 УК РФ так или иначе защищает человека от нарушения неприкосновенности частной жизни, ведь санкция за такое деяние все же предусмотрена, но в реалиях современных технологий в частности сети Интернет, сложно доказать, что преступник собирал данные, ведь опытные в этих вопросах люди действуют повсеместно и крайне профессионально. И реально привлечь человека бывает довольно проблематично, ведь главная, хотя спорная позиция, что в интернете человека фигурально не отыскать, это возможно, но, как я говорил, опытный преступник обезопасит себя должным образом. Да и как в сознании человека отражается мысль привлечь преступника, когда он сам через «сайты-обманки» предоставляет информацию о себе. Из сказанного мною выше, можно проследить, что частым способом кражи данных являются кража баз сервисов, осуществляющих взаимодействие с клиентами, или интернет-сайтов, где все же с должной сноровкой, реально можно получить множество информации. Так, предусмотрена санкция в виде штрафа для организаций, чьи сервера были взломаны, а данные «утекли», он предусмотрен в ч. 2 ст. 13.11 КоАП РФ.

Но несмотря на все эти ограничения, проблема не может решиться должным образом. Не спорю, что искоренить невозможно, но как я писал изначально, сделать так, чтобы ситуация не набирала обороты, пример дипфейков, новые технологии привели к возможной замене лица человека, в следствие чего нарушается право на неприкосновенность, ведь так можно и совершать преступления, притворяясь другим человеком, аналогичная ситуация и с голосом, возможно подделать и его, имея на руках только одно слово.

В целом проблем невероятное множество и чем глубже разбираться, тем меньше прослеживается воздействие законодательства. Решение проблемы завязано на активных действиях, несмотря на то, что хорошие специалисты в сфере информационной безопасности убывают для роста в западные страны, необходимость в создании условий для привлечения интереса хороших специалистов, повышение заработной платы, определенных гарантий, связанных с нелегкой работой. Второй шаг — взаимодействие с законодательством путем принятия новых законов, которые позволят пресекать подобные инциденты, а не перераспределять на схожие преступления и правонарушения, как минимум ужесточить порядок сбора данных и обязать осуществлять их пересылку по строго проверенным каналам связи, проводить проверки по факту соответствия находящимся в базах данных лиц между организациями. Мало, что реально возможно сделать с преступностью в этой сфере, иными словами, пытаясь как-то не допустить совершения преступления путем обмана, будут ограничиваться права человека, который никогда и не думал совершить преступление. Интересное на мой взгляд решение — налаживать собственные сетевые инструменты, заняться с какой-то стороны протекционизмом. Чтобы в будущем при переходе на отечественные ресурсы соблюдались права как лиц, не связанных с преступностью, так и преступников, но благодаря этому преступность снизить реально, но необходим долгий путь, для становления отечественной продукции в информационной сфере.

Научный руководитель: *А. В. Савоськин*,  
доктор юридических наук, доцент



# ФОРМИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Международный конкурс  
научно-исследовательских работ



А. С. Дайнеко, Д. С. Девятова, А. А. Дегтярева, А. В. Завьялова,  
А. С. Кузнецова, Д. С. Леонтьева, С. С. Овсянникова  
Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## Формирование и реализация финансовой и инвестиционной политики (на примере АО «Серовский гормолзавод»)

**Ключевые слова:** молокозавод; финансовая политика; ресурсный потенциал; прибыль; бюджет денежных средств; инвестиционный проект.

Для любого хозяйствующего субъекта в процессе его формирования, дальнейшего существования и роста ключевым является определение вектора развития и обнаружение внутренних, скрытых резервов. Достижение этих целей происходит посредством осуществления финансовой, а также инвестиционной политики [1].

АО «Серовский гормолзавод» — расположенное на территории Свердловской области промышленное предприятие, занимающееся производством молока и молочной продукции<sup>1</sup>, снабжая продукцией не только свой город, но и практически весь север Урала. В ассортимент входит около 47 товарных позиций.

Проведя анализ структуры бухгалтерского баланса, было выявлено, что структура капитала АО «Серовский гормолзавод» не соответ-

---

<sup>1</sup> Годовая бухгалтерская отчетность АО «Серовский гормолзавод» // Центр раскрытия корпоративной информации. — URL: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=3820&type=2> (дата обращения 20.02.2023).

ствуется рекомендуемым значениям. Большую долю занимают собственные источники и краткосрочные обязательства, что свидетельствует о том, что на предприятии неэффективно сформирована кредитная политика. Предприятие функционирует за счет собственных источников средств. На протяжении 2019–2021 гг. предприятие превышает норму по финансовой устойчивости. В 2021 г. показатель составил 58,85 % (при норме 40 %).

В 2019–2021 гг. эффект финансового рычага имел отрицательный результат, соответственно, также не выполнялось и условие:  $ROE > r$ . В данном случае использование заемных средств для АО «Серовского гормолзавода» неэффективно, необходимо от них отказаться. Средневзвешенная стоимость капитала на протяжении всего рассматриваемого периода превышала рентабельность капитала. В 2021 г. на 1 р. капитала приходилось 5,2 копейки затрат. В течение 2019–2021 гг. наблюдалось значительное снижение рыночной стоимости бизнеса и существенное превышение размера имущества предприятия. Это свидетельствует о снижении инвестиционного потенциала, а также о неэффективно сформированной кредитной политике. Так, молокозаводу следует пересмотреть кредитную политику, произвести замораживание дивидендной политики, реструктуризацию активов и задолженности [2].

Далее был проведен анализ ресурсного потенциала, по результатам которого были выявлены проблемы и предложены соответствующие пути решения. На молочном заводе происходит отвлечение средств из оборота на осуществление капитальных вложений, что негативно сказывается на финансовом положении. Для решения этой проблемы необходимо рассмотреть альтернативные варианты приобретения производственных фондов — лизинг. Кроме этого, низкий уровень фондоотдачи и фондоемкость говорит о необходимости модернизации основных фондов. В структуре оборотного капитала большую долю занимает дебиторская задолженность. Следует сократить срок ее оборачиваемости.

При анализе формирования и распределения прибыли на АО «Серовский гормолзавод» был рассмотрен аналитический отчет о финансовых результатах. Темпы прироста по финансовым показателям не совпадают. Это приводит к нарушению динамики. Внерезультативная деятельность отнимает большой объем ресурсов от основной деятельности (92,87 %). Были рассчитаны показатели рентабельности, которые оказались ниже макроэкономических показателей.

Исходя из проведенного анализа следует, что необходимо провести пересмотр структуры запасов и кредитной политики, повышение цен на продукцию (в пределах инфляции), уменьшение переменных затрат, а также пересмотр структуры реализуемых товаров.

При проведении исследования бюджета денежных средств выяснилось, что на Серовском молокозаводе присутствуют кассовые разрывы по финансовой и инвестиционной деятельности. За рассматриваемый период с 2019 по 2021 г. показатель резерва ликвидности не превышал даже 1 % при норме 7–15 %.

Именно поэтому необходимо организовать финансовое планирование, обеспечить постоянный финансовый поток и полный контроль над выплатой задолженностей, а также следует провести работу с дебиторской задолженностью (введение штрафных санкций за просрочку платежей, факторинг).

Исходя из комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности и сформулированных результатов, считаем необходимым для АО «Серовский гормолзавод» рассмотреть запуск инвестиционного проекта в целях улучшения показателей своей хозяйственной деятельности. Инвестировав в мощности по переработке сыВОротки, можно добиться сокращения расходов по экологическим требованиям, получить замкнутый и безотходный цикл производства, а также создать линейку и выйти на рынок с новым продуктом.

#### **Библиографический список**

1. *Закирова О. В., Гамова Е. Е.* Оценка финансового состояния организации: учеб.-метод. пособие. — Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2022. — 64 с.
2. *Петрова Е. Е., Арапов С. В., Бикезина Т. В.* Инвестиционный анализ: учеб. пособие. — СПб.: РГГМУ, 2021. — 220 с.

Научный руководитель: *Э. Р. Закирова*,  
доктор экономических наук, доцент

**Д. Р. Пинаева, И. А. Рубцов, Ю. С. Ударцева,  
Д. А. Фомина, М. А. Ямщикова**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

### **Формирование и реализация финансовой и инвестиционной политики АО «Позитив Текнолоджиз»**

**Ключевые слова:** финансовая политика; инвестиционная политика; IT-компания.

Формирование эффективной финансовой и инвестиционной политик способствует росту компаний. В современных реалиях организации и предприятия имеют возможность не только развивать экономику

страны, рынки, отрасли, но и создавать новые, уникальные связи и отношения.

Компания АО «Позитив Текнолоджиз» входит в структуру ПАО «Группа Позитив», которое занимается разработкой и реализацией программного обеспечения в области информационной безопасности, предупреждения киберугроз для предприятий широкого круга деятельности: от различных государственных учреждений. Компания активно работает как с частными предприятиями, так и с государством по вопросу обеспечения безопасности данных.

Исходя из представленных финансовых результатов за 2019–2022 гг., следует отметить, что в целом финансовое положение компании достаточно устойчивое, однако имеются некоторые проблемы. У АО «Позитив Текнолоджиз» неэффективно сформирована кредитная политика. Для решения данной проблемы предприятию стоит увеличить объем постоянных пассивов до 80 % за счет увеличения долгосрочных обязательств и уменьшения краткосрочных, а также увеличить объем собственного капитала. Также у предприятия не эффективна политика использования фондов, находящихся в собственности предприятия. Для решения проблемы нужно принять меры по увеличению объемов продаж (состав фондов оставить прежним) или изменить состав фондов, то есть списать активы, которые не нужны или негодны для использования. В анализируемом периоде показатели ликвидности и рентабельности находятся в норме. Следующей проблемой является то, что у предприятия имеется в большом размере остаток денежных средств, которые не участвуют в обороте и не приносят прибыль. Предприятию можно посоветовать вложение остатков денежных средств в финансовые инструменты рынка: ценные бумаги, банковские депозиты. Соответственно, инвестиционная деятельность предприятия является отрицательной.

Для большей привлекательности АО «Позитив Текнолоджиз» со стороны инвесторов, увеличения собственного капитала, т. е. для улучшения финансового положения компании предложен проект по сотрудничеству с компанией ПАО «РусАгро». Предложение разработать механизм поддержания благоприятной среды для выращивания внутри теплицы следующим способом: предоставить разработку программного обеспечения PosAgro для компании «РусАгро» с учетом включения функций обеспечения климатизации, диагностики почвенного покрова, датчиков и отпугивателей от насекомых, являющимися вредителями сельскохозяйственных культур.

Данный проект имеет срок 1 год, стоимость 60 млн р., чистая прибыль для АО «Позитив Текнолоджиз» 32 млн р. NPV (чистая приведенная стоимость) положительна, соответственно, проект по разработке

PosAgro привлекателен для инвесторов, а также способствует увеличению прибыли и улучшению финансового положения АО «Позитив Текнолоджиз». Также у ПАО «РусАгро» повысится урожайность, качество урожая, соответственно, и прибыль. Данный проект принесет пользу для обеих сторон.

Таким образом, в целом финансовую и инвестиционную политику АО «Позитив Текнолоджиз» можно охарактеризовать положительно, однако имеется ряд показателей, которые испытывают проблемы. Предложенный проект, как решение существующих проблем в формировании финансовой и инвестиционной политик, имеет положительный экономический эффект, что подтверждает целесообразность его внедрения на практике.

Научный руководитель: *Э. Р. Закирова*,  
доктор экономических наук, доцент

**А. В. Тюленева, И. Л. Петрушечкин, Н. Э. Кантемирова,  
Ю. В. Гордина, Д. В. Дубчак**  
Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

## **Реализация инвестиционной политики (на примере ПАО «ВИЗ»)**

**Ключевые слова:** инвестиционная политика; инновационный проект; анализ предприятия.

Для осуществления инновационных проектов необходимо проанализировать текущее состояние предприятия, так как инвестиционная политика должна учитывать риски и должна быть направлена на долгосрочное достижение инвестиционных целей.

ПАО «ВИЗ» является ведущим российским производителем современных сантехнических изделий из стали, находится в г. Екатеринбург<sup>1</sup>.

Анализируя бухгалтерский баланс, можно сделать вывод, в структуре пассивов наибольшую долю занимает собственный капитал, следовательно, он выступает основным источником финансирования. За анализируемый период у предприятия отсутствуют полученные кредиты и займы. Большой удельный вес в структуре собственного капитала занимает нераспределенная прибыль и переоценка внеоборотных

---

<sup>1</sup> Информационное агентство «Интерфакс». — URL: <https://spark-interfax.ru> (дата обращения: 10.03.2023).

активов, поэтому был рассчитан показатель финансовой устойчивости с учетом переоценки и без нее. Показатель финансовой устойчивости превышает норму для промышленных предприятий (40 %) и составляет 75 % в 2021 г.

Так как у предприятия нет заемных средств, эффект финансового рычага и средневзвешенную стоимость капитала рассчитывать нецелесообразно, а рыночную стоимость бизнеса можно представить, как стоимость всего имущества.

Таким образом, для обеспечения ликвидности и повышения доходности необходимо перераспределить активы, диверсифицировать источники финансирования, используя как собственный капитал, так и заемные средства.

Исследуя ресурсный потенциал предприятия, было выявлено, что значение показателя фондоотдачи за период выросло, а значит, повысилась эффективность использования основных производственных фондов. Уменьшение показателя фондоемкости — положительная тенденция. Значение показателя рентабельности инвестиций уменьшилось из-за снижения стоимости основных фондов.

За анализируемый период длительность финансового цикла уменьшилась с 40 до 15 дней. Данное изменение значения показателя можно назвать положительным явлением, поскольку, это способствует ускорению оборачиваемости денежных средств и возможности получения дохода. Коэффициенты ликвидности находятся в пределах нормы, предприятие может выполнять свои долгосрочные обязательства.

При изучении отчета о движении денежных средств обнаружено, что сальдо денежных потоков от финансовых операций отрицательное вследствие выплаты дивидендов. Кассовый разрыв закрывают потоки от инвестиционных операций, сформированные за счет возврата предоставленных займов и продажи долговых ценных бумаг.

Резерв ликвидности выходит за пределы нормального диапазона 7–15 %, так как денежные средства предприятия занимают более 50 % в структуре оборотных активов.

Для сокращения кассового разрыва необходимо уменьшить выплату дивидендов. Избыток денежных средств связан с определенными потерями — их величину можно оценить размером упущенной выгоды от участия в каком-либо инвестиционном проекте.

Анализируя формирование и распределение прибыли предприятия, рассмотрен аналитический отчет о финансовых результатах. Темпы прироста по финансовым показателям не совпадают, что приводит к нарушению динамики.

Темп прироста себестоимости превышает темп прироста выручки. Повышение себестоимости вызвано ростом цен на сырье и материалы. Это повлияло и на уменьшение темпа прироста прибыли.

Для оценки эффективности работы предприятия были рассчитаны показатели рентабельности, которые оказались выше макроэкономических показателей при сравнении с ними.

Исходя из проведенного анализа можно сделать следующие выводы: для снижения себестоимости продукции необходимо оптимизировать затраты на производство, для увеличения доходности выгоднее инвестировать в собственное производство, чем вносить денежные средства на депозит. Привлечение кредита позволит предприятию использовать дополнительные финансовые ресурсы для расширения бизнеса, а уровень ставок по заемным средствам не является препятствием для инвестиционной активности.

В качестве реализации инвестиционной политики предлагается создание инновационного проекта по производству резервуаров для переработки молочной сыворотки по заказу АО «Серовский Гормолизавод».

Выручка за реализованную продукцию составит 24 млн р. за год. Точка безубыточности составляет 192 759 р., маржинальный доход — 12 225 450 р. Поскольку к условно-переменным затратам относятся материальные затраты, для увеличения маржинального дохода необходимо снижение этих затрат.

На основании рассчитанных показателей можно сделать вывод о высоком уровне рентабельности, который составляет 46 %. Также отмечается высокий запас финансовой прочности в размере 99,2 %, что говорит об устойчивости состояния компании. Операционный рычаг 1,12 указывает на то, что прирост выручки незначительно влияет на изменение прибыли, что может говорить о стабильности инвестиционного проекта компании. В целом, данные показатели свидетельствуют об успешной и стабильной работе предприятия.

Таким образом, запуск проекта является эффективным. Прибыльность инвестирования — высокая.

Научный руководитель: Э. Р. Закирова,  
доктор экономических наук, доцент

# СОДЕРЖАНИЕ



## **КОНГРЕСС УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА**

*ТЕЗИСЫ РАБОТ ФИНАЛИСТОВ КОНКУРСОВ*

### **ЦИФРОВОЕ ОТКРЫТИЕ**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС  
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ

<b>Богомазова Ю. И.</b> Деятельность Роскомнадзора по обеспечению цифровой безопасности в сети Интернет .....	5
<b>Ваганова М. А.</b> Нейронные сети: практика реализации и перспективы развития в странах Евразийского экономического союза и Китайской Народной Республики .....	9
<b>Газдийчук О. Д.</b> Проблемы реализации и защиты прав человека в условиях развития современных цифровых технологий .....	11
<b>Долганова Н. Ю.</b> Защита прав потребителей при совершении сделок на товарных платформах-агрегаторах в условиях развития цифровой экономики .....	14
<b>Зверева А. Д., Черепанов Д. Н.</b> Электронный документооборот в России и странах ЕАЭС: проблемы и перспективы .....	17
<b>Каппес В. В., Юмагужина М. И.</b> Уголовная ответственность за неправомерный доступ к компьютерной информации .....	19
<b>Махмутова А. З.</b> Электронный документооборот как элемент цифровой экономики: опыт России и стран Евразийского экономического союза .....	22
<b>Наборщикова Е. А.</b> Криминалистическое обеспечение цифровой безопасности при использовании платежных средств .....	25



<b>Пашук Е. О.</b> Наследование цифровых активов в Российской Федерации, Республике Казахстан, Китайской Народной Республике: правовые проблемы и пути их решения .....	27
<b>Пинягин Д. И.</b> Цифровые права как объекты гражданских прав.....	29

## **ОЦЕНКА РЕГУЛИРУЮЩЕГО ВОЗДЕЙСТВИЯ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС  
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ

<b>Алиев С. Э.</b> Стратегическое партнерство институтов государственной власти в Российской Федерации и Азербайджанской Республике .....	32
<b>Антонова С. М.</b> Цифровизация системы образования на региональном уровне в контексте реализации федерального проекта «Цифровая образовательная среда».....	34
<b>Ивонин В. А.</b> Совершенствование механизмов государственного управления сферой физической культуры и спорта в Пермском крае среди лиц с ограниченными возможностями здоровья .....	37
<b>Кенжигарина Д. М., Мстоян Г. Л.</b> Государственная поддержка развития моногородов Казахстана: опыт, проблемы, перспективы .....	39
<b>Колотов М. С.</b> Кадровая политика в системе здравоохранения Российской Федерации: целевые ориентиры и проблемы реализации .....	41
<b>Кузьмина А. С.</b> Рекомендации и предложения по повышению эффективности стратегического партнерства органов власти, бизнеса и НИОКР в рамках трансформации российского АПК и перехода к модели «AGRO 4.0» (на примере реализации государственной программы развития АПК на 2021–2026 гг. «Сельское хозяйство Тверской области») .....	44
<b>Рогозина А. В.</b> Применение информационно-коммуникационных технологий в деятельности государственных и муниципальных служащих Вологодской области.....	47
<b>Уласевич Ю. В.</b> Современные тенденции развития неформальной экономики и механизм ее регулирования .....	49
<b>Черезов С. А.</b> Стратегический подход к управлению развитием жилищно-коммунального хозяйства Амурской области.....	52
<b>Шварц М. С.</b> Доказательный подход при выборе мер государственной поддержки инновационной деятельности .....	54

## **ПРАВО И БИЗНЕС: ЭВОЛЮЦИЯ И ИННОВАЦИИ**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС  
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ

<b>Альяных К. С., Чупина С. С.</b> Правосубъектность государственного унитарного предприятия как субъекта предпринимательской деятельности в России и странах Евразийского экономического союза .....	57
---	----

<b>Антонова Д. Д.</b> Привлечение молодежи на государственную и муниципальную службу (на примере Дальневосточного федерального округа).....	59
<b>Бойко Я. В.</b> Мотивация деятельности государственных гражданских служащих как средство повышения эффективности государственной гражданской службы.....	61
<b>Пащук Е. О.</b> Риски предпринимателей при работе с агрегаторами и маркетплейсами: правовой аспект и сравнительный анализ (на примере «Яндекс.Такси» и Wildberries).....	63
<b>Рукавишников Г. А.</b> Актуальные проблемы и особенности определения статуса криптовалюты в механизме преступления.....	65
<b>Сорока К. И., Ражапов В. Р.</b> Активная агитация как фактор популяризации государственной и муниципальной службы.....	67
<b>Чернавских В. С.</b> Противодействие распространению и использованию инсайдерской информации.....	70
<b>Шоломицкая Д. А.</b> Особенности участия молодежи в предпринимательской деятельности: опыт Республики Беларусь.....	72

## **Точка кипения: аналитика, экспертиза, аудит**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС  
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ИНСАЙТ-ПРОЕКТОВ

<b>Акрамова К. Ш.</b> Экономические аспекты инновационных проектов на текстильных предприятиях.....	75
<b>Бишарова М. А.</b> Специфика и проблемы регулирования правового статуса самозанятых.....	77
<b>Дорошенко А. Г.</b> Электронная коммерция: экспертиза современного состояния правового регулирования вопроса.....	80
<b>Закиров В. Д.</b> Оценка эффективности налогового законодательства.....	82
<b>Заостровных А. С.</b> Оценка деятельности органов местного самоуправления в сфере благоустройства.....	84
<b>Коваленко О. А.</b> Нормативный правовой акт как основной источник права в Российской Федерации.....	86
<b>Наливайко Д. К.</b> Роль государства в определении правового статуса личности.....	88
<b>Новик З. Д.</b> Современные подходы к пониманию права.....	90
<b>Пащук Е. О.</b> Антимонопольное законодательство в условиях санкционной политики: проблемы, решения, сравнительный анализ с Китайской народной Республикой и Республикой Казахстан.....	92
<b>Плаксина С. А.</b> Право в системе социального регулирования общественных отношений.....	94
<b>Сорока К. И., Ражапов В. Р.</b> Инновационные технологии в сфере экономики.....	96
<b>Текина Е. В.</b> Роль государства в определении правового статуса личности.....	98

## ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА И ПРАВ ГРАЖДАН

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС  
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ

<b>Абдыкалыкова А. Н.</b> Основные проблемы государственного строительства в Кыргызской Республике .....	101
<b>Брачун С. И.</b> Специфика федерализма России .....	103
<b>Буркова А. А.</b> Конституционное право граждан на обращение в сети Интернет: особенности реализации, внедрение социальных сетей как способа реализации данного права .....	106
<b>Власова Е. А.</b> Правовые основы организации судебной власти в Российской Федерации .....	108
<b>Головина В. Ф.</b> Правовое регулирование отношений с искусственным интеллектом и защита конституционных прав граждан в Российской Федерации .....	111
<b>Елсукова В. А., Рашидов С. Ш.</b> Конституционные гарантии реализации права на осуществление местного самоуправления .....	113
<b>Ибрагимов С. А.</b> Правовое регулирование предпринимательской деятельности .....	115
<b>Иванов И. В.</b> Судебная система в Российской Федерации .....	117
<b>Мелкумян Д. Э.</b> Правительство Российской Федерации .....	119
<b>Носкова А. Н.</b> Правовое положение и современные проблемы организации и функционирования Правительства России .....	121
<b>Плонская В. Д.</b> Гарантии государственных служащих в Российской Федерации .....	123
<b>Радионов Е. В.</b> Свобода совести и вероисповедания в России: правовое регулирование и проблемы реализации .....	125
<b>Рукавишников Г. А.</b> Проблемы и перспективы развития цифровизации в Российской Федерации .....	127
<b>Суфиянов Р. И.</b> Сущность концепции «верховенство закона» .....	130
<b>Фликов И. И.</b> Правовое регулирование сети Интернет в Российской Федерации (суверенная сеть Интернет) .....	132

## МОЛОДЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ ЕВРАЗИИ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС  
МОЛОДЕЖНЫХ ПРОЕКТОВ

<b>Аль-Ашур О. А.</b> Нейро-NR технологии для развития безопасности дорожного движения .....	135
<b>Бикташева А. В., Сошникова К. А., Холкина К. А.</b> Внедрение цифровой модели Центра карьеры для поиска работы студентов (на базе ЧОУ ВО «Международный институт дизайна и сервиса») .....	137
<b>Вахянина А. В., Назаров А. В.</b> Параметры исследования профессии и профориентации в оптике мемов .....	139

<b>Воротникова В. В.</b> Анализ кадрового состава и движения персонала .....	141
<b>Волкова В. М.</b> Внедрение форм геймификации в процесс адаптации молодых специалистов (на примере организации «Гарантийный фонд Бу- рятии»).....	143
<b>Горев А. В.</b> Использование ИТ-инструментов в управлении удаленным персоналом.....	146
<b>Девятова Ю. П., Кострова К. С., Медведева А. А.</b> Квест как современная форма профориентационной работы .....	149
<b>Лашкова Е. Ю., Тойгузина Е. С.</b> Обучение как инструмент вовлеченности персонала.....	151
<b>Пегов А. А.</b> Повышение производительности труда через формирование единых межотраслевых норм технического обслуживания и ремонта оборудования для горно-металлургических предприятий.....	154
<b>Пичурин И. В.</b> Социальные сети как инструмент повышения эффективности подбора персонала .....	156
<b>Сухоручкин Д. П.</b> Управление текучестью персонала в ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» .....	158
<b>Титов К. В.</b> Автоматизация отчетности об итогах адаптации персонала (на примере «Суши-Маркет») .....	160
<b>Усаева С. А., Кузнецова Л. М.</b> NeuroHR: использование нейросетей для оптимизации HR-процессов .....	163
<b>Федотова А. А.</b> Welcome-курс как инструмент повышения качества адаптации нового сотрудника .....	165
<b>Фокина А. П.</b> Подбор менеджеров высшего и среднего уровней .....	168
<b>Фролов Л. А.</b> Разработка инструмента по формированию базы данных для HR-аналитики рабочего времени персонала .....	171



## **КОНГРЕСС СТРАТЕГОВ**

*ТЕЗИСЫ РАБОТ ФИНАЛИСТОВ КОНКУРСОВ*

### **СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МИРА**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС ЭССЕ  
МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ И СТУДЕНТОВ

<b>Ермакова С. Н.</b> Актуальные проблемы формирования инвестиционной привлекательности страны .....	177
<b>Арфикян О. П.</b> Новый мир: многополярность и перспективы.....	180
<b>Салангин В. В.</b> Сквозные технологии цифровой экономики .....	182
<b>Комекбаев Е. Е.</b> Professional and personal qualities of an internal auditor .....	185

<b>Буглак Д. В.</b> Создание экосистемы в процессе цифровой трансформации банка .....	187
<b>Есвейн Р. И.</b> Новая действительность российского рынка медицинского оборудования .....	189
<b>Каржавин А. И.</b> Влияние многополярности на развитие российского рынка грузовой техники.....	191
<b>Неганов А. Д.</b> Концепция системного мышления и ее роль в развитии современного бизнеса .....	194
<b>Джумакеева С.</b> Бюджетный дефицит и его влияние на финансовую стабильность Казахстана.....	196
<b>Юрченко К. Ю.</b> Борьба с изменением климата как стихийное бедствие для человечества.....	198
<b>Nurlybek Z.</b> The use of audit in the system of countering the shadow economy	200
<b>Конради Р. А.</b> Использование сквозных технологий цифровой экономики в контроле качества работы продавцов на маркетплейсах .....	202
<b>Власов И. А.</b> Влияние облачных технологий на бизнес-процессы компаний .....	205
<b>Двизов Е. А.</b> Значение многополярности в развитии БРИКС и ШОС .....	207
<b>Гусаров Е. А.</b> Многополярный мир в фокусе новой действительности .....	209
<b>Дашук Э. В.</b> Большие данные: все тайное станет явным .....	211
<b>Кожушко В. В.</b> Искусственный интеллект в сфере высшего образования... ..	213
<b>Ибраима М.</b> Мотивация в обмен на образование: привлекательность российского высшего образования для иностранных студентов .....	216
<b>Федотова А. А.</b> Искусственный интеллект в книжной отрасли: возможность или угроза?.....	217
<b>Зова В. А.</b> Теоретические аспекты и практика цифровой трансформации (на примере действующего предприятия) .....	220

## **СПОСОБЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ**

### **И СВОБОД ЧЕЛОВЕКА И ГРАЖДАНИНА**

#### **КОНКУРС НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ**

<b>Галлямова Э. А.</b> Право на защиту несовершеннолетних от нежелательной или опасной для них информации в системе цифровых прав граждан.....	223
<b>Дамдинова Э. Б.</b> Пробелы в сфере ятрогенных преступлений .....	225
<b>Иванова М. С.</b> Место совершения преступления в сфере компьютерной информации: проблемные ситуации .....	227
<b>Клевакина С. О.</b> Национальные механизмы защиты прав и свобод человека и гражданина .....	229
<b>Марков Т. Г.</b> Гражданский процесс: как защитить свои права в суде .....	231
<b>Мякишев Е. Ю.</b> Проблемы обеспечения реализации прав граждан на образование.....	233
<b>Наговицына И. А.</b> Международные механизмы защиты прав и свобод человека и гражданина .....	235

<b>Нечкина В. В.</b> Возможность апробации международного опыта привлечения малолетних лиц к уголовной ответственности .....	237
<b>Осипова С. И.</b> Реализация и защита прав граждан в сфере образования .....	239
<b>Полтев С. С.</b> Совершенствование законодательства в сфере защиты прав несовершеннолетних в сети Интернет.....	241
<b>Тимошенко Ю. В.</b> Современные проблемы уголовно-правовой охраны виртуального игрового имущества .....	242
<b>Цыбенжапова А. Б.</b> О некоторых проблемах квалификации статей 207.3 и 280.3 Уголовного кодекса Российской Федерации .....	243
<b>Щербак Э. Р.</b> Неприкосновенность частной жизни в современных цифровых условиях.....	245

**ФОРМИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ  
ФИНАНСОВОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ  
ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС  
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ

<b>Дайнеко А. С., Девятова Д. С., Дегтярева А. А., Завьялова А. В., Кузнецова А. С., Леонтьева Д. С., Овсянникова С. С.</b> Формирование и реализация финансовой и инвестиционной политики (на примере АО «Серовский гормолзавод») .....	248
<b>Пинаева Д. Р., Рубцов И. А., Ударцева Ю. С., Фомина Д. А., Ямщикова М. А.</b> Формирование и реализация финансовой и инвестиционной политики АО «Позитив Текнолоджиз» .....	250
<b>Тюленева А. В., Петрушечкин И. Л., Кантемирова Н. Э., Гордина Ю. В., Дубчак Д. В.</b> Реализация инвестиционной политики (на примере ПАО «ВИЗ») .....	252

*Научное издание*

**МНОГОПОЛЯРНЫЙ МИР  
В ФОКУСЕ НОВОЙ ДЕЙТЕВТЕЛЬНОСТИ**

М а т е р и а л ы  
XIII Евразийского экономического форума молодежи  
(Екатеринбург, 24–28 апреля 2023 г.)

Том 4

*Печатается в авторской редакции и без издательской корректуры*

Компьютерная верстка *Н. И. Якимовой*

Поз. 59. Подписано в печать 27.06.2023.

Формат 60 × 84<sup>1</sup>/<sub>16</sub>. Гарнитура Таймс. Бумага офсетная. Печать плоская.

Уч.-изд. л. 13,8. Усл. печ. л. 15,3. Печ. л. 16,5. Заказ 359. Тираж 100 экз.

Издательство Уральского государственного экономического университета  
620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, 62/45

Отпечатано с готового оригинал-макета в подразделении оперативной полиграфии  
Уральского государственного экономического университета



УРАЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ



ВОЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ  
ОБЩЕСТВО РОССИИ

Свердловская региональная  
общественная организация ВЭО России

МЕДИАГРУППА  
НОНСОЛОВЬСКАЯ  
ПРАВДА  
ГАЗЕТА • САЙТ • РАДИО



АДМИНИСТРАЦИЯ  
ГОРОДА  
ЕКАТЕРИНБУРГА



В апреле 2023 года в Уральском государственном экономическом университете состоялся XIII Евразийский экономический форум молодежи. География Форума в этом году была еще более обширна – от Южной Америки до Петропавловска-Камчатского. 11800 человек из 107 стран мира и 79 регионов России: более 9 тысяч участников, почти 800 экспертов, представляющих 152 вуза; главные редакторы 44 средств массовой информации России и зарубежья; представители дипмиссий 39 стран! К Форуму проявили интерес представители органов власти, научного и предпринимательского сообщества.

Продолжая новации Форума предыдущего года, участники из Северо-Западного и Дальневосточного регионов России, стран СНГ смогли защищать проекты и научно-исследовательские работы онлайн, находясь на площадках XIII ЕЭФМ в Калининграде, Санкт-Петербурге, Владивостоке, Минске, Баку, Астане, Алма-Ате, Бишкеке, Оше, Ташкенте и Душанбе. В 2023 году количество площадок выросло до 11 (в 2022 году – 6).

Программа XIII ЕЭФМ включала в себя 45 конкурсов в рамках 6 конгрессов, форум ректоров, медиафорум, два форума дипломатов, турнир по быстрым шахматам «Уральский ферзь», фестиваль культур «Вокруг света», выставки и другие мероприятия. Впервые состоялись медиафорум с участием ведущих СМИ России и стран СНГ, турнир по самбо, конкурс детского и юношеского творчества «Я – художник. Цели ООН в области устойчивого развития глазами молодежи». Торжественное открытие Форума вновь прошло на площадке международного уровня – в выставочном центре «Екатеринбург-ЭКСПО» и собрало около 5 тысяч зрителей.

Более 400 конкурсантов XIII ЕЭФМ дошли до финала, из них более 80 получили награды и признание на международном уровне. Церемония награждения проходила одновременно на всех площадках Форума в режиме реального времени с онлайн-трансляцией.

